

Banque de Montréal

Assemblée annuelle des actionnaires 2023

Discours prononcé par

Darryl White

Chef de la direction, BMO Groupe financier

Le 18 avril 2023

PRIORITÉ AU DISCOURS PRONONCÉ



Le 18 avril 2023 | Toronto, Ontario

Merci, George, et bonjour à tous. *Good morning, everyone.* Je tiens à souhaiter une bienvenue toute spéciale à nos nouveaux collègues et clients de Bank of the West.

Il y a 11 semaines, nous avons conclu notre acquisition de la banque californienne – la plus importante acquisition de l’histoire bancaire canadienne et un événement marquant dans les 205 années d’existence de BMO.

Il s’agit de la prochaine étape logique de notre stratégie de croissance nord-américaine, grâce à laquelle nous avons considérablement élargi notre accès aux marchés des régions à forte croissance des États-Unis et consolidé notre position concurrentielle en tant que huitième banque en Amérique du Nord selon la valeur de l’actif.

En établissant des objectifs ambitieux, en priorisant une solide culture fondée sur l’éthique et la gestion des risques et en mettant en œuvre notre plan de façon déterminée, nous avons établi une base solide pour servir nos clients et faire croître notre Banque.

Cela nous a permis de bâtir une banque numérique et prête pour l’avenir – axée sur l’efficacité, la rentabilité et la fidélité – portés que nous sommes par une culture de réussite et notre raison d’être.

C’est important, car cette base qui permet d’offrir de solides rendements aux actionnaires de façon continue joue également un rôle essentiel pour alimenter les progrès que nous réalisons vers une économie florissante, un avenir durable et une société inclusive.

Les événements survenus au cours du dernier mois dans le système bancaire mondial nous rappellent l’importance de maintenir la confiance de nos parties prenantes ainsi que l’importance d’un système de politiques et de réglementation bien conçu qui inspire confiance à nos clients – qu’il s’agisse d’entreprises ou de particuliers.

Quant à BMO, sa force et sa stabilité sont à la base de ses 205 années d’histoire.

Notre banque est hautement diversifiée en ce qui a trait à la clientèle, aux secteurs et aux régions géographiques,

et ses excellentes positions de capital et de liquidité sont nettement supérieures aux exigences réglementaires, et se sont en fait améliorées depuis les événements du mois dernier.

Notre performance de longue date en matière de gestion des risques est de premier ordre, et nous obtenons des cotes de crédit élevées de façon continue. Nous visons une performance résiliente sur le plan des revenus au fil des cycles économiques.

Nous sommes très fiers de l’approche prudente que nous avons toujours adoptée en tant que l’un des fondateurs du système financier nord-américain et en tant qu’intervenant responsable sur le marché.

La confiance de nos clients en notre capacité à les servir est l’actif le plus précieux de notre Banque.

Rétrospective – Performance de l’exercice 2022

Cette confiance repose sur la solide performance financière que nous avons réalisée à l’exercice 2022. L’an dernier, nous avons mis en œuvre notre stratégie visant à renforcer et à faire croître chacun de nos secteurs diversifiés.

Nous avons enregistré une forte croissance du bénéfice avant dotation et impôts et avons tenu notre engagement de maintenir un levier d’exploitation positif, comme à chacun des cinq derniers exercices.

Pendant cette période, nous avons amélioré notre ratio d’efficacité de plus de 600 points de base tout en continuant à investir dans notre équipe de vente et notre technologie afin d’améliorer l’expérience client et de stimuler la croissance et les rendements futurs.

En 2022, notre rendement des capitaux propres est demeuré supérieur à la cible – même en tenant compte de l’accumulation du capital en prévision de notre acquisition.

Nous avons obtenu ces résultats solides et constants dans un contexte économique qui évolue rapidement.

Compte tenu de la volatilité croissante des marchés, de la hausse fulgurante des taux d'intérêt, du ralentissement de l'élan économique mondial et des tensions géopolitiques persistantes, l'équipe BMO est très déterminée à maintenir notre performance afin de nous positionner de manière à soutenir nos clients de façon optimale et à créer de la valeur pour nos actionnaires.

Notre performance constante a procuré des rendements de premier ordre à nos actionnaires et nous a permis de verser des dividendes depuis 194 ans, fait inégalé par toute autre entreprise canadienne.

Elle s'appuie sur une approche rigoureuse de premier plan en matière de gestion des risques qui donne lieu à des taux de perte moyens nettement inférieurs à ceux de nos pairs depuis 30 ans.

La longue tradition de performance financière constante et résiliente de la Banque, ainsi que son bilan solide protègent les clients et les actionnaires au fil des cycles économiques.

Nous avons une base stable et diversifiée de dépôts de clients et maintenons des actifs liquides de haute qualité qui sont accessibles en période de crise.

Et même si nous avons accru notre assise financière en prévision de la conclusion de l'acquisition, nous nous attendons toujours à ce qu'elle demeure bien au-dessus des exigences réglementaires maintenant que l'acquisition a été conclue.

« Notre performance constante a procuré des rendements de premier ordre à nos actionnaires et nous a permis de verser des dividendes depuis 194 ans, fait inégalé par toute autre entreprise canadienne. »

Depuis plus de 200 ans, notre performance constante et durable dynamise notre croissance. Par exemple,

notre organisation, qui louait à ses débuts de modestes locaux sur la rue Saint-Paul à Montréal, est maintenant la *10^e banque en importance selon la valeur de l'actif aux États-Unis.*

BMO aux États-Unis

Notre présence aux États-Unis remonte à 1818, soit seulement un an après l'ouverture des portes de BMO. En fait, plusieurs commerçants de la Nouvelle-Angleterre qui voulaient faciliter les affaires entre les deux pays figurent au nombre de nos fondateurs.

Le commerce transfrontalier fait partie de notre ADN depuis le tout début. Nous avons progressivement accru notre présence aux États-Unis, notamment grâce à notre acquisition de Harris Bank en 1984, suivie de M&I en 2011 et maintenant de Bank of the West, afin d'offrir de nouvelles occasions à nos clients.

Notre segment américain a grandement contribué à notre croissance et à notre réussite – le résultat d'une combinaison de croissance interne (60 %) et d'acquisitions très réussies.

À la suite de la conclusion de notre acquisition de Bank of the West le 1^{er} février, une fois la synergie atteinte sur le plan des coûts, nous nous attendons à ce que nos activités aux États-Unis contribuent au bénéfice avant dotation et impôts à hauteur d'environ 45 %.

Nous avons renforcé notre position en élargissant notre portée et avons accru encore davantage notre accès à des occasions de croissance dans de nouveaux marchés stratégiques :

- Nous avons doublé notre présence, et nous sommes dans 32 États.
- Nous sommes maintenant présents dans trois des cinq principaux marchés américains.
- Nous avons des plateformes numériques de paiements et de services bancaires aux particuliers dans les 50 États.
- Nous sommes l'un des cinq premiers prêteurs commerciaux en Amérique du Nord.

Nous sommes une banque super régionale américaine hautement performante qui offre à ses clients la solidité d'un bilan nord-américain s'élevant à 1 150 milliards de dollars canadiens et la stabilité d'une banque canadienne.

Cela signifie que nous sommes en mesure d'investir de façon significative dans des capacités numériques, d'offrir des produits et services intégrés en matière de gestion de patrimoine et de marchés des capitaux, et d'attirer les meilleurs talents. Voilà ce qui, combiné à notre profonde intégration de part et d'autre de la frontière canado-américaine, nous distingue sur le marché américain.

Tenant compte de ces forces distinctives, nous sommes bien positionnés pour devancer la concurrence.

En tant que banque hautement intégrée, notre approche Un seul et même client permet à nos équipes de soutenir les clients grâce à une expertise nous permettant d'offrir une expérience qui nous démarque.

Le jour même de la conclusion de notre acquisition, nous avons commencé à voir les avantages commerciaux liés à nos équipes élargies et regroupées lors du traitement de notre première transaction Un seul et même client.

Pendant ces 77 premiers jours, nos équipes nouvellement regroupées ont saisi des occasions d'approfondir les relations avec les clients et d'élargir nos offres, ajoutant ainsi à nos efforts visant à améliorer l'expérience client.

Au cours des prochains mois, nous mettrons l'accent sur l'intégration complète de Bank of the West à BMO. Nous publierons des résultats qui incluront ceux de Bank of the West à compter du deuxième trimestre de l'exercice 2023. D'ici la fin de 2025, nous nous attendons à ce que la transaction apporte à notre Banque plus de 2 milliards de dollars américains supplémentaires en bénéfice avant dotation et impôts annualisés.

« Plus nous sommes performants, plus nous pouvons faire une différence pour toutes nos parties prenantes. À mesure que nos clients et les collectivités progressent, leur croissance et leur fidélité alimentent à leur tour notre performance. »

Il s'agit d'une croissance de taille, soutenue par les occasions et le potentiel. Maintenant que Bank of the West fait partie de la famille BMO, nous sommes ravis d'unir nos efforts en tant qu'une seule et même banque ayant une vision commune pour favoriser le progrès pour nos clients, nos collègues et les collectivités.

Sur ce, je tiens à remercier nos partenaires communautaires dont les contributions nous ont permis d'élaborer le programme d'avantages pour les communautés que nous avons annoncé lors de notre acquisition. Leurs précieux commentaires et conseils contribueront à façonner l'impact de BMO sur les collectivités de notre territoire élargi aux États-Unis au cours des cinq prochaines années.

Réaliser des progrès grâce à notre raison d'être

Et ce sont toutes des façons d'incarner notre raison d'être – Avoir le cran de faire une différence *dans la vie, comme en affaires*.

Et c'est la solide performance de notre organisation qui nous permet de concrétiser notre raison d'être.

Plus nous sommes performants, plus nous pouvons faire une différence pour toutes nos parties prenantes. À mesure que nos clients et les collectivités progressent, leur croissance et leur fidélité alimentent à leur tour notre performance.

C'est ce qui soutient nos efforts pour progresser vers une économie florissante, un avenir durable et une société inclusive.

Une économie florissante est une économie résiliente où les entreprises sont libres de se livrer concurrence pour servir leurs clients.

C'est aussi une économie qui permet au personnel des succursales bancaires locales, aux conseillers en placement, aux conseillers des services bancaires aux entreprises et aux grandes entreprises, aux cambistes, aux négociateurs de marchandises et aux équipes responsables de la conformité et de la gestion des risques de travailler ensemble afin que nos clients puissent progresser et croître.

En tant qu'une des institutions financières les plus solides au monde, BMO joue un rôle fondamental dans la croissance économique et la création d'une économie florissante.

En tant que banquiers, notre travail consiste à aider nos millions de clients à accéder au système financier dont ils ont besoin pour réaliser leurs rêves.

Qu'il s'agisse de démarrer ou de faire croître une entreprise, d'acheter ou de rénover une maison, d'épargner pour les études ou la retraite ou de créer un patrimoine familial, nous sommes là pour leur donner les moyens d'améliorer leurs finances.

BMO EMpower, notre initiative de reprise économique inclusive, est l'une des façons dont nous investissons dans une économie florissante aux États-Unis.

En fait, nous avons dépassé notre engagement de 5 milliards de dollars américains sur cinq ans visant à aider les entreprises, les collectivités et les familles issues de minorités à surmonter les obstacles.

Stephanie Hickman, de Trice Construction, fait partie des clients qui ont bénéficié du programme. En tant que femme noire propriétaire d'entreprise dans l'industrie de la construction, elle a fait face à de véritables défis en ce qui concerne l'accès aux capitaux et aux ressources, même si elle était une avocate d'entreprise.

Avec l'aide de BMO EMpower, Stephanie a transformé l'entreprise familiale en une importante entreprise spécialisée en infrastructures de services publics.

L'année dernière, au Canada, nous avons annoncé un engagement de 5 milliards de dollars pour soutenir les femmes entrepreneures et jusqu'à 100 millions de dollars pour lancer le programme Services aux entreprises à portée de main – BMO pour les entrepreneurs noirs.

C'est par l'inclusion financière que nous pouvons aider nos clients à renforcer leur résilience et à atteindre la stabilité financière.

La façon dont nous nous y prenons pour bâtir une économie florissante est primordiale. Une économie florissante ne va pas à l'encontre d'un avenir durable et inclusif – en fait, lorsque nous faisons bien les choses, ces deux éléments se renforcent mutuellement. Il n'est pas nécessaire que ce soit l'un *ou* l'autre, ça doit être l'un *et* l'autre.

En tant que banquiers, nous avons l'habitude de résoudre des problèmes. Nous adoptons une approche pragmatique pour contribuer à traiter les enjeux les plus pressants de notre époque, y compris les changements climatiques.

Deux des propositions d'actionnaires sur lesquelles nous voterons aujourd'hui portent sur les deux aspects de la discussion sur les moyens les plus efficaces de permettre la transition vers les énergies propres.

Notre raison d'être, Avoir le cran de faire une différence *dans la vie, comme en affaires*, inspire notre gestion et les mesures que nous prenons à l'égard de ces enjeux, y compris notre réponse à la crise climatique.

Notre ambition climatique est d'être le principal partenaire de nos clients dans la transition vers un monde carboneutre.

Nous montrons la voie en finançant une transition équitable vers une économie carboneutre en collaborant avec nos clients qui mettent au point de nouvelles technologies et en soutenant les clients du secteur des énergies traditionnelles qui travaillent fort pour adapter leur profil d'émissions.

Pourquoi? Parce que le financement climatique est essentiel à l'atteinte des objectifs de réduction des émissions et représente une énorme occasion économique pour BMO.

Les clients comme CarbonCure aident à soutenir la décarbonisation de l'industrie mondiale du béton.

L'an dernier, nous sommes devenus la première banque nord-américaine à acheter des crédits de carbone générés au moyen des solutions uniques d'élimination du carbone de CarbonCure afin d'aider à compenser une partie de l'empreinte opérationnelle de BMO et de soutenir une décarbonisation plus rapide à l'échelle mondiale.

CarbonCure contribue à une économie florissante, et ce, de façon durable. Nous sommes fiers de soutenir ses efforts et fiers de nos propres efforts de premier plan pour catalyser la lutte contre les changements climatiques :

- En tant que membre de l’alliance bancaire Net Zéro, nous quantifions les émissions financées dans l’ensemble de notre portefeuille.
- Nous avons établi des cibles ambitieuses en ce qui concerne les prêts liés à l’énergie, y compris la réduction des émissions financées à l’égard des champs d’application 1, 2 et 3.
- Nous mobilisons 300 milliards de dollars canadiens en prêts et en prises fermes durables.
- Et notre leadership en matière de durabilité a régulièrement été reconnu dans un certain nombre de classements mondiaux, comme l’indice de durabilité Dow Jones, et lors de notre nomination à titre de banque la plus durable en Amérique du Nord selon Corporate Knights.

Nous sommes motivés par les occasions de réaliser des progrès et par le défi que cela représente, ainsi que par l’élimination active des obstacles à l’inclusion qui empêchent la réalisation de ces progrès.

La diversité, l’équité et l’inclusion sont les moteurs d’une économie florissante, et nous nous efforçons d’aider les groupes confrontés à des obstacles à l’inclusion à surmonter ceux-ci, tant à l’intérieur qu’à l’extérieur de nos murs.

L’année dernière, nous avons célébré le 30^e anniversaire de nos Services bancaires aux Autochtones. Nous travaillons depuis plus de trois décennies pour éliminer les obstacles à l’autodétermination économique et soutenir la croissance de nos clients et collègues autochtones et de leurs communautés.

À BMO, nous avons lancé un programme de recrutement pour aider les immigrants, les réfugiés et les personnes déplacées – y compris les Ukrainiens qui fuient le conflit et se réinstallent en Amérique du Nord – à trouver de nouvelles occasions d’emploi.

Nous sommes reconnus régulièrement pour nos pratiques liées à l’inclusion des genres dans le cadre de l’indice d’égalité des sexes de Bloomberg, et ces pratiques s’étendent à notre modèle de gouvernance d’entreprise.

De plus, conformément à notre politique en matière de diversité au sein du conseil d’administration, nous aspirons à avoir au moins un tiers de femmes administratrices. Aujourd’hui, ce nombre est beaucoup plus élevé : 50 % des membres du conseil sont des femmes, et trois de ses quatre comités permanents sont présidés par des femmes.

Alors que nous continuons à éliminer les obstacles à l’inclusion, nous sommes conscients qu’il reste encore du travail à faire pour offrir un accès aux postes les mieux rémunérés et une progression de carrière équitables. De plus, au cours des dernières années, nous avons poursuivi notre travail pour faire en sorte que les personnes qui font un travail équivalent sont rémunérées de façon comparable.

Nous croyons que la représentation est importante, et que la diversité des idées, des antécédents et des expériences favorise une culture de conduite éthique et responsable qui mène à de meilleurs résultats.

La culture est la clé. L’équipe BMO a aussi mis l’accent sur l’activation d’une culture de réussite et a réalisé d’importants progrès en peu de temps.

Je suis fier de dire que la santé et la performance de notre culture font de nous l’une des meilleures institutions financières sondées à l’échelle mondiale.

Nos employés sont l’incarnation de notre Banque. Et l’engagement de notre équipe envers nos clients et les collectivités est de calibre mondial. Je suis très fier d’annoncer que l’an dernier, nous avons franchi une étape importante en atteignant 200 millions de dollars canadiens en promesses de don de bienfaisance faites par les employés sur 10 ans.

Voilà une équipe qui se soucie de notre avenir collectif, de notre prospérité et d’avoir le cran de faire une différence *dans la vie, comme en affaires.*

« L'établissement et l'approfondissement de relations dans nos marchés clés seront essentiels à la mise en œuvre de notre stratégie et au maintien de notre performance. Au cours du prochain exercice, nous regrouperons nos quatre secteurs d'activité afin qu'ils soient opérationnels dans nos 32 marchés américains, ainsi qu'à l'échelle du Canada, pour donner à un plus grand nombre de clients les moyens d'améliorer leurs finances. »

Ensemble, nous favorisons le progrès pour un avenir meilleur. Dans un contexte évolutif marqué par les changements économiques, nous vivons une période extraordinairement riche en occasions pour notre Banque et nos clients dans tous les marchés, nouveaux et existants.

Nous sommes ravis d'avoir grandement accru la notoriété de BMO avec la récente ouverture de nouveaux établissements stratégiques à Toronto, à Chicago et à Milwaukee.

Et dans notre plus récent marché, la Californie, grâce au stade qui porte bien son nom, le BMO Stadium à Los Angeles. Notre commandite du stade et des équipes qui y ont élu domicile – le Los Angeles Football Club (LAFC) et le Angel City Football Club (Angel City FC) – sont de puissants leviers qui aideront notre marque à se distinguer.

L'établissement et l'approfondissement de relations dans nos marchés clés seront essentiels à la mise en œuvre de notre stratégie et au maintien de notre performance. Au cours du prochain exercice, nous regrouperons nos quatre secteurs d'activité afin qu'ils soient opérationnels dans nos 32 marchés américains, ainsi qu'à l'échelle du Canada, pour donner à un plus grand nombre de clients les moyens d'améliorer leurs finances.

J'ai la conviction que pour BMO, le meilleur est à venir.

Merci. *Thank you.*

Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Les communications publiques de la Banque de Montréal comprennent souvent des déclarations prospectives, écrites ou verbales. Le présent document contient de telles déclarations, qui peuvent aussi figurer dans d'autres documents déposés auprès des organismes canadiens de réglementation des valeurs mobilières ou de la Securities and Exchange Commission des États-Unis ou dans d'autres communications. Toutes ces déclarations sont énoncées sous réserve des règles d'exonération de la loi américaine Private Securities Litigation Reform Act of 1995 et des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables, et elles sont conçues comme des déclarations prospectives aux termes de ces lois. Les déclarations prospectives contenues dans le présent document peuvent comprendre, sans toutefois s'y limiter, des énoncés concernant nos objectifs et nos priorités pour l'exercice 2023 et au-delà, nos stratégies ou actions futures, nos cibles et engagements (y compris en ce qui concerne notre ambition climatique et notre objectif de zéro émission nette de carbone), nos attentes concernant notre situation financière, notre assise financière ou le cours de nos actions, le contexte réglementaire dans lequel nous évoluons, les résultats ou les perspectives de nos activités ou des économies canadienne, américaine et mondiale, les plans visant à combiner les activités de BMO et de Bank of the West, et les incidences sur le plan des finances, de l'exploitation et des fonds propres, et elles comprennent des déclarations de notre direction. Les mots « cible », « perspectives », « échéancier » et les verbes « croire », « s'attendre à », « prévoir », « se proposer », « estimer », « planifier », « projeter », « anticiper », « avoir l'intention de », « s'engager à », « viser », « suggérer », « devoir » et « pouvoir » (ou leur forme négative), ainsi que des mots et expressions semblables dénotent généralement des déclarations prospectives.

En raison de leur nature, les déclarations prospectives exigent la formulation d'hypothèses et comportent des risques et des incertitudes de nature aussi bien générale que particulière. Il existe un risque appréciable que les prévisions, pronostics, conclusions ou projections se révèlent inexacts, que nos hypothèses soient erronées et que les résultats réels diffèrent sensiblement de ces prévisions, pronostics, conclusions ou projections. Nous conseillons aux lecteurs du présent document de ne pas se fier indûment à ces déclarations étant donné que les résultats, les conditions, les actions ou les événements réels futurs pourraient différer sensiblement des cibles, attentes, estimations ou intentions exprimées dans ces déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de facteurs, dont plusieurs sont indépendants de notre volonté et dont nous pouvons difficilement prédire les effets.

Les résultats futurs ayant trait aux déclarations prospectives peuvent être influencés par de nombreux facteurs, notamment la situation économique générale et la conjoncture des marchés dans les pays où nous sommes présents, ce qui comprend les enjeux liés à la main-d'œuvre, la gravité, la durée et la propagation de la pandémie de COVID-19 et d'autres éclosons éventuelles de maladies et leur incidence sur les économies locales, nationales ou internationales ainsi que l'aggravation qui en découle de certains risques susceptibles de toucher nos résultats futurs, la sécurité de l'information, la protection de la vie privée et la cybersécurité, y compris la menace d'atteinte à la protection des données, de piratage, de vol d'identité et d'espionnage d'entreprise, ainsi que le déni de service pouvant découler des efforts visant à provoquer une défaillance du système et une interruption de service, la réforme des taux de référence, les changements technologiques et la résilience technologique, la situation politique, notamment les changements liés aux questions économiques ou commerciales ou influant sur celles-ci, les changements climatiques et d'autres questions liées aux risques environnementaux et sociaux, le marché de l'habitation au Canada et l'endettement des particuliers, les pressions inflationnistes, les perturbations des chaînes d'approvisionnement, les changements de politique monétaire, budgétaire ou économique, les changements apportés aux lois, y compris la législation et les interprétations fiscales, ou les changements dans les attentes ou les exigences des organismes de supervision, y compris les exigences ou directives en matière de fonds propres, de taux d'intérêt et de liquidité, ainsi que l'incidence de tels changements sur les coûts de financement, la faiblesse, la volatilité ou l'illiquidité des marchés financiers ou du crédit, l'intensité de la concurrence dans les secteurs géographiques et les domaines d'activité dans lesquels nous œuvrons, l'exposition à d'importants litiges ou questions réglementaires et leur résolution, notre capacité de faire appel avec succès en cas d'issue défavorable de ces affaires ainsi que le calendrier, la détermination et le recouvrement des montants liés à ces affaires, l'exactitude et l'exhaustivité de l'information que nous obtenons sur nos clients et nos contreparties, l'incapacité de tiers de s'acquitter de leurs obligations envers nous, notre capacité de mettre en œuvre nos plans stratégiques, de conclure les acquisitions ou les cessions proposées et d'intégrer les acquisitions, ce qui englobe l'obtention de l'approbation des organismes de réglementation, les estimations et les jugements comptables critiques et les effets des modifications des normes comptables, des règlements et des interprétations sur ces estimations, les risques opérationnels et infrastructurels, y compris en ce qui concerne la dépendance envers des tiers ; l'incapacité de réaliser les avantages prévus découlant de nos acquisitions envisagées, notamment de celle de Bank of the West, tels que les synergies et l'efficacité opérationnelle éventuelles; les modifications de nos cotes de crédit, les activités des marchés financiers internationaux, les répercussions possibles de guerres ou d'activités terroristes sur nos activités, les catastrophes naturelles et les répercussions de perturbations des infrastructures publiques telles que les services de transport et de communication et les systèmes d'alimentation en énergie ou en eau, et notre capacité à prévoir et à gérer efficacement les risques découlant des facteurs susmentionnés.

Nous tenons à souligner que la liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. D'autres facteurs et d'autres risques pourraient influencer défavorablement sur nos résultats. Pour plus de renseignements, il y a lieu de se reporter à la section Risques pouvant influencer sur les résultats futurs ainsi qu'aux rubriques sur le risque de crédit et de contrepartie, le risque de marché, le risque d'assurance, le risque de liquidité et de financement, le risque non financier opérationnel, le risque juridique et réglementaire, le risque de stratégie, le risque environnemental et social et le risque de réputation de la section Gestion globale des risques du Rapport annuel 2022 de BMO, et à la section Gestion des risques du Rapport de gestion de BMO du premier trimestre de 2023 (le « Rapport de gestion du premier trimestre de 2023 »), qui présentent toutes l'incidence que certains de ces facteurs et risques clés pourraient avoir sur nos résultats futurs. Les investisseurs et toute autre personne doivent tenir soigneusement compte de ces facteurs et de ces risques, ainsi que d'autres incertitudes et événements potentiels et de l'incertitude inhérente aux déclarations prospectives. Nous ne nous engageons pas à mettre à jour les déclarations prospectives, verbales ou écrites, qui peuvent être faites, à l'occasion, par l'organisation ou en son nom, sauf si la loi l'exige. L'information prospective contenue dans le présent document est présentée dans le but d'aider les actionnaires et les analystes à comprendre notre situation financière aux dates indiquées ou pour les périodes closes à ces dates ainsi que nos priorités et objectifs stratégiques, et peut ne pas convenir à d'autres fins.

Les hypothèses économiques importantes étayant les déclarations prospectives contenues dans le présent document comprennent celle qui figurent dans la rubrique Évolution de la situation économique et perspectives du Rapport annuel 2022 de BMO, telle qu'elle est mise à jour dans la section Évolution de la situation économique et perspectives du Rapport de gestion du premier trimestre de 2023, ainsi que dans la rubrique Provision pour pertes sur créances du Rapport annuel 2022 de BMO, mise à jour dans la section Provision pour pertes sur créances du Rapport de gestion du premier trimestre de 2023. Les hypothèses relatives au comportement des économies canadienne et américaine, ainsi qu'à la conjoncture de marché globale et à leur effet combiné sur nos activités sont des facteurs importants dont nous tenons compte lors de l'établissement de nos priorités et objectifs stratégiques et des perspectives de nos divers secteurs d'activité. Les hypothèses relatives à notre plan d'intégration, à l'efficacité et à la durée de l'intégration et à l'alignement des responsabilités organisationnelles ont été des facteurs significatifs que nous avons pris en compte pour estimer les synergies de coûts et les coûts liés à l'intégration, avant impôts. Les hypothèses relatives à la performance financière actuelle et prévue de BMO et de Bank of the West (y compris les données liées au bilan, à l'état du résultat net et aux fonds propres réglementaires), aux synergies de coûts et de revenus prévues (et le moment de leur réalisation), ainsi que les taux de change, les taux d'intérêt et les actions en circulation, actuels et futurs, ont été des facteurs significatifs que nous avons pris en compte pour estimer la relation du BPA ajusté ou les ratios de capital réglementaire de BMO.

Pour élaborer nos prévisions en matière de croissance économique, nous utilisons principalement les données économiques historiques, les liens passés entre les variables économiques et financières, les changements dans les politiques gouvernementales, ainsi que les risques qu'ils posent pour l'économie au pays et à l'échelle mondiale.