

BMO Groupe financier

# Présentation destinée aux investisseurs

Pour le trimestre clos le 30 avril 2022

25 mai 2022

# T2 | 2022



# Déclarations prospectives et mesures non conformes aux PCGR

## Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Les communications publiques de la Banque de Montréal comprennent souvent des déclarations prospectives, écrites ou verbales. Le présent document contient de telles déclarations, qui peuvent aussi figurer dans d'autres documents déposés auprès des organismes canadiens de réglementation des valeurs mobilières ou de la Securities and Exchange Commission des États-Unis ou dans d'autres communications. Toutes ces déclarations sont énoncées sous réserve des règles d'exonération de la loi américaine *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* et des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables, et elles sont conçues comme des déclarations prospectives aux termes de ces lois. Les déclarations prospectives contenues dans le présent document peuvent comprendre, sans toutefois s'y limiter, des énoncés concernant nos objectifs et nos priorités pour l'exercice 2022 et au-delà, nos stratégies ou actions futures, nos cibles et engagements (y compris en ce qui concerne l'objectif de zéro émission nette de carbone), nos attentes concernant notre situation financière, notre assise financière ou le cours de nos actions, le contexte réglementaire dans lequel nous évoluons, les résultats ou les perspectives de nos activités ou des économies canadienne, américaine et mondiale, la clôture de notre acquisition envisagée de Bank of the West, y compris les plans visant à combiner les activités de BMO et de Bank of the West, les incidences sur le plan des finances, de l'exploitation et des fonds propres, et la pandémie de COVID-19, et elles comprennent des déclarations de notre direction. Les mots « croire », « s'attendre à », « prévoir », « se proposer », « estimer », « planifier », « projeter », « anticiper », « avoir l'intention de », « s'engager à », « viser », « devoir » et « pouvoir » (ou leur forme négative), ainsi que des mots et expressions semblables dénotent généralement des déclarations prospectives.

En raison de leur nature, les déclarations prospectives exigent la formulation d'hypothèses et comportent des risques et des incertitudes de nature aussi bien générale que particulière. Il existe un risque appréciable que les prévisions, pronostics, conclusions ou projections se révèlent inexacts, que nos hypothèses soient erronées et que les résultats réels diffèrent sensiblement de ces prévisions, pronostics, conclusions ou projections. L'incertitude créée par la pandémie de COVID-19 a fait croître le risque étant donné les défis accrus que pose l'établissement d'hypothèses, de prévisions, de pronostics, de conclusions ou de projections. Nous conseillons aux lecteurs du présent document de ne pas se fier indûment à ces déclarations étant donné que les résultats, les conditions, les actions ou les événements réels futurs pourraient différer sensiblement des cibles, attentes, estimations ou intentions exprimées dans ces déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de facteurs, dont plusieurs sont indépendants de notre volonté et dont nous pouvons difficilement prédire les effets.

Les résultats futurs ayant trait aux déclarations prospectives peuvent être influencés par de nombreux facteurs, notamment : la situation économique générale et la conjoncture des marchés dans les pays où nous sommes présents, y compris les défis liés à la main-d'œuvre, la gravité, la durée et la propagation de la pandémie de COVID-19, et les possibilités d'autres éclosions de maladies qui touchent les économies locales, nationales ou mondiale, ainsi que l'aggravation de certains risques qui y sont associés et qui sont susceptibles de toucher nos résultats futurs, la sécurité de l'information, la vie privée et la cybersécurité, y compris la menace d'atteinte à la protection des données, de piratage, de vol d'identité et d'espionnage d'entreprise, ainsi que le déni de service pouvant découler des efforts visant à provoquer une défaillance du système et une interruption de service, la réforme des taux de référence, les changements technologiques et la résilience technologique, la situation politique, notamment les changements liés aux questions économiques ou commerciales ou influant sur celles-ci, les changements climatiques et d'autres questions liées aux risques environnementaux et sociaux, le marché de l'habitation au Canada et l'endettement des particuliers, les pressions inflationnistes, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement mondiale, les changements de politique monétaire, budgétaire ou économique, les changements apportés aux lois, y compris la législation et l'interprétation des lois fiscales ou les changements dans les attentes ou les exigences des organismes de réglementation, y compris les exigences ou directives en matière de fonds propres, de taux d'intérêt et de liquidité, ainsi que l'incidence de tels changements sur les coûts de financement, les marchés financiers ou du crédit faibles, volatils ou illiquides, l'intensité de la concurrence dans les secteurs géographiques et les domaines d'activité dans lesquels nous exerçons nos activités, l'exactitude et l'exhaustivité de l'information que nous obtenons sur nos clients et nos contreparties, le manquement de tiers à respecter leurs obligations envers nous, notre capacité à mettre en œuvre nos plans stratégiques, à conclure des acquisitions ou des cessions proposées, ce qui englobe l'obtention de l'approbation des organismes de réglementation, les principales estimations comptables et les incidences des modifications des normes comptables, des règlements et des interprétations sur ces estimations, les risques opérationnels et liés aux infrastructures, y compris en ce qui concerne le recours à des tiers, la possibilité que notre acquisition envisagée de Bank of the West ne se concrétise pas ou ne se concrétise pas dans les délais prévus parce que les approbations réglementaires requises ne sont pas reçues ou que d'autres conditions afférentes à la clôture ne sont pas remplies, ou ne le sont pas dans les délais voulus, sous réserve de conditions ou d'exigences préalables, la possibilité que les avantages prévus découlant de l'acquisition envisagée de Bank of the West, tels que la création de synergies et l'efficacité opérationnelle ne se réalisent pas, notre capacité à appliquer des mesures de gestion de la juste valeur efficaces et les conséquences imprévues résultant de ces mesures, les modifications de nos cotes de crédit, les activités des marchés financiers internationaux, les répercussions possibles de guerres ou d'opérations terroristes sur nos activités, les catastrophes naturelles et les répercussions de perturbations des infrastructures publiques telles que les services de transport et de communication et les systèmes d'alimentation en énergie ou en eau, et notre capacité à prévoir et à gérer efficacement les risques découlant des facteurs susmentionnés. Nous tenons à souligner que la liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. D'autres facteurs et d'autres risques pourraient influencer défavorablement sur nos résultats. Pour plus de renseignements, il y a lieu de se reporter à la section Risques pouvant influencer sur les résultats futurs ainsi qu'aux rubriques sur le risque de crédit et de contrepartie, le risque de marché, le risque d'assurance, le risque de liquidité et de financement, le risque opérationnel, le risque juridique et réglementaire, le risque de stratégie, le risque environnemental et social et le risque de réputation de la section Gestion globale des risques du Rapport annuel 2021 de BMO, et à la section Gestion des risques du Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2022 de BMO, qui présentent toutes l'incidence que certains de ces facteurs et risques clés pourraient avoir sur nos résultats futurs. Les investisseurs et toute autre personne doivent tenir soigneusement compte de ces facteurs et de ces risques, ainsi que d'autres incertitudes et événements potentiels et de l'incertitude inhérente aux déclarations prospectives. Nous ne nous engageons pas à mettre à jour les déclarations prospectives, verbales ou écrites, qui peuvent être faites, à l'occasion, par l'organisation ou en son nom, sauf si la loi l'exige. L'information prospective contenue dans le présent document est présentée dans le but d'aider les actionnaires et les analystes à comprendre notre situation financière aux dates indiquées ou pour les périodes cotes à ces dates ainsi que nos priorités et objectifs stratégiques, et peut ne pas convenir à d'autres fins.

Les hypothèses économiques importantes énoncées dans les déclarations prospectives contenues dans le présent document figurent dans la rubrique Évolution de la situation économique et perspectives du Rapport annuel 2021 de BMO, telle qu'elle est mise à jour dans la section Évolution de la situation économique et perspectives du Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2022 de BMO, ainsi que dans la rubrique Provision pour pertes sur créances du Rapport annuel 2021 de BMO, mise à jour dans la section Provision pour pertes sur créances du Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2022 de BMO. Les hypothèses relatives au comportement des économies canadienne et américaine, ainsi qu'à la conjoncture de marché globale et à leur effet combiné sur nos activités sont des facteurs importants dont nous tenons compte lors de l'établissement de nos priorités et objectifs stratégiques et des perspectives de nos divers secteurs d'activité. Les hypothèses relatives au bilan, à la gamme de produits et aux marges de Bank of the West, ainsi que les hypothèses relatives à la sensibilité aux taux d'intérêt ont été des facteurs significatifs que nous avons pris en compte pour estimer la juste valeur et les montants de l'écart d'acquisition et des immobilisations incorporelles à la clôture, et les hypothèses relatives à notre plan d'intégration, à l'efficacité et à la durée de l'intégration et à l'alignement des responsabilités organisationnelles ont été des facteurs significatifs que nous avons pris en compte pour estimer les synergies de coûts avant impôts.

Pour élaborer nos prévisions en matière de croissance économique, nous utilisons principalement les données économiques historiques, les liens passés entre les variables économiques et financières, les changements dans les politiques gouvernementales, ainsi que les risques qu'ils posent pour l'économie au pays et à l'échelle mondiale. Se reporter aux sections Évolution de la situation économique et perspectives et Provision pour pertes sur créances du Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2022 de BMO.

## Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières

Les résultats et mesures figurant dans le Rapport de gestion et dans le présent document sont présentés conformément aux Normes internationales d'information financière (IFRS). Nous employons les termes IFRS et les principes comptables généralement reconnus (PCGR) de façon interchangeable. Nous avons recours à un certain nombre de mesures financières pour évaluer nos résultats ainsi qu'ils sont présentés dans le présent document, y compris des mesures et des ratios qui sont présentés sur une base non conforme aux PCGR. Nous préférons avertir les lecteurs que les montants, les mesures et les ratios non conformes aux PCGR n'ont pas de sens normalisé. De plus, ils sont difficilement comparables aux mesures similaires qu'utilisent d'autres entreprises et ne devraient pas être interprétés de manière isolée ni comme pouvant remplacer les résultats établis aux termes des PCGR.

Les montants, mesures ou ratios non conformes aux PCGR comprennent notamment les ratios d'efficacité et de levier calculés à l'aide des revenus présentés déduction faite des SCVPI, le revenu et d'autres mesures présentés sur la base d'une imposition comparable (bic), le bénéfice avant dotation et impôts, des montants présentés après déduction des impôts applicables, les résultats et mesures qui ne tiennent pas compte de l'incidence des variations du cours de change entre le dollar canadien et le dollar américain (c'est-à-dire exprimés en dollars constants), ainsi que le bénéfice net ajusté, les revenus, les charges autres que d'intérêts, le résultat par action, le taux d'impôt effectif, le RCP, le ratio d'efficacité, et d'autres mesures ajustées qui excluent l'incidence de certains éléments comme les coûts liés à l'acquisition et à l'intégration, l'amortissement des actifs incorporels liés aux acquisitions, l'incidence des dessaisissements, les coûts de restructuration et la gestion des variations de la juste valeur se rapportant à l'achat de Bank of the West. La Banque de Montréal fournit des données complémentaires sur ses secteurs d'activité combinés afin de faciliter la comparaison avec les banques de son groupe de référence.

Certains renseignements contenus dans le Rapport de gestion de BMO du deuxième trimestre de 2022 daté du 25 mai 2022 pour la période terminée le 30 avril 2022 (le « Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2022 ») ont été inclus par renvoi dans le présent document. Les rapprochements quantitatifs de mesures non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières les plus directement comparables dans les états financiers de BMO pour la période close le 30 avril 2022, une explication de la façon dont les mesures non conformes aux PCGR et les autres mesures financières fournissent des renseignements utiles aux investisseurs et de toute autre fin à laquelle la direction utilise ces mesures, ainsi que l'incidence des fluctuations des cours de change sur les résultats comptables et les résultats ajustés du segment américain de BMO peuvent être trouvés dans la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2022. De plus amples renseignements sur la composition de nos mesures non conformes aux PCGR et de nos autres mesures financières se trouvent à la section Glossaire de termes financiers du Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2022. Le Rapport de gestion du deuxième trimestre de 2022 peut être consulté sur SEDAR à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

# Darryl White

Chef de la direction

## T2 | 2022



# Placements ciblés favorisant une lancée opérationnelle

Mesure ajustée <sup>1</sup>	T2 2022	CAC
<b>Bénéfice net<sup>1</sup></b>	<b>2,2 G\$</b>	<b>4,8 G\$</b>
Mesures comptables	4,8 G\$	7,7 G\$
<b>BPA<sup>1</sup></b>	<b>3,23 \$</b>	<b>7,12 \$</b>
Mesures comptables	7,13 \$	11,57 \$
<b>Croissance de la DPAI<sup>1,2</sup></b>	<b>6 %</b>	<b>12 %</b>
Mesures comptables <sup>1</sup>	229 %	117 %
<b>Ratio d'efficacité<sup>1,3</sup></b>	<b>55,6 %</b>	<b>54,7 %</b>
Mesures comptables <sup>1</sup>	36,7 %	42,5 %
<b>Rendement des capitaux propres<sup>1</sup></b>	<b>15,7 %</b>	<b>17,2 %</b>
Mesures comptables	34,5 %	28,0 %
<b>Ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires<sup>4</sup></b>	<b>16,0 %</b>	

## Faits saillants financiers

- Croissance des revenus vigoureuse et diversifiée grâce aux investissements dans la technologie et les talents
- Accélération de la croissance des prêts aux particuliers et aux entreprises; hausse du solde des prêts de 10 % au Canada, et de 8 % aux États-Unis sur un an (de 13 %, en excluant les prêts dans le cadre du programme Paycheck Protection Program<sup>5</sup>)
- Maintien de l'accent sur l'efficacité et obtention d'un levier d'exploitation ajusté<sup>1</sup> positif de 1,8 %<sup>1,3</sup> au T2 2022 (75,0 %<sup>3</sup> pour la mesure comptable) et de 3,3 % depuis le début de l'exercice (45,3 %<sup>3</sup> pour la mesure comptable)
- Rendement du crédit robuste et gestion du risque supérieure dans l'ensemble des secteurs d'activité
- Renforcement continu des fonds propres pour soutenir la croissance et l'acquisition annoncée de Bank of the West
- Augmentation du dividende de 6 cents à 1,39 \$, une hausse de 31 % sur 12 mois

<sup>1</sup> Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables. Les mesures ajustées, y compris le bénéfice net ajusté utilisé pour calculer le RCP et la croissance du BPA, et les mesures présentées déduction faite des SCVPI sont des mesures non conformes aux PCGR. Voir la diapositive 2.

<sup>2</sup> Le bénéfice avant dotation et impôts comptable et ajusté n'est pas conforme aux PCGR. La DPAI comptable correspond au bénéfice comptable avant la déduction des impôts sur le résultat et de la provision pour pertes sur créances, et la DPAI ajustée correspond pour sa part au bénéfice ajusté avant la déduction des impôts sur le résultat et de la provision pour pertes sur créances ajustée.

<sup>3</sup> Les revenus nets sont après déduction des sinistres, des commissions et des variations des passifs au titre des indemnités (SCVPI). Le levier d'exploitation et le ratio d'efficacité sont tous les deux établis en fonction des revenus nets.

<sup>4</sup> Le ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires est présenté conformément à la ligne directrice Normes de fonds propres (NFP) du BSIF.

<sup>5</sup> Le programme Small Business Administration Payback Protection Program des États-Unis est un programme de soutien gouvernemental visant à soutenir les entreprises prises avec des difficultés économiques occasionnées par la pandémie de COVID-19.

# Bonne performance dans l'ensemble de nos secteurs d'activité diversifiés

## Services bancaires Particuliers et entreprises au Canada

Mesures comptables

CAC

Croissance  
de la DPAI<sup>1,2</sup>

15 %

Rendement des  
capitaux propres

33,5 %

Ratio d'efficacité

43,5 %

- Gain de parts de marché dans des catégories clés
- Amélioration continue de l'efficacité et investissement dans les employés en contact direct avec les clients et les capacités numériques

## Services bancaires Particuliers et entreprises aux États-Unis

Mesures comptables

CAC

Croissance  
de la DPAI<sup>1,2,3</sup>

9 %

Rendement des  
capitaux propres<sup>1</sup>

18,4 %

Ratio d'efficacité<sup>1</sup>

48,3 %

- Robuste croissance des prêts aux entreprises
- Ajout continu de clients, approfondissement des relations et élargissement de notre présence sur le marché

## BMO Gestion de patrimoine

Mesures comptables

CAC

Croissance  
de la DPAI<sup>1,2</sup>

(4) %

Rendement des  
capitaux propres

24,1 %

Ratio d'efficacité<sup>1,4</sup>

68,1 %

- Bonne performance sous-jacente au sein des activités traditionnelles de gestion de patrimoine, incluant une forte croissance de l'actif des clients et des soldes des prêts et des dépôts
- Recentrage sur la croissance en Amérique du Nord

## BMO Marchés des capitaux

Mesures comptables

CAC

Croissance  
de la DPAI<sup>1,2</sup>

11 %

Rendement des  
capitaux propres

20,4 %

Ratio d'efficacité<sup>1</sup>

56,2 %

- Investissements dans les activités générant un solide rendement
- Bénéfices bien diversifiés au Canada et aux États-Unis

## Segment américain

- Hausse de 3 % de la DPAI<sup>1,2,3</sup> ajustée<sup>1</sup> de nos activités aux États-Unis depuis le début de l'exercice (210 % pour la mesure comptable); apport de 37 % au bénéfice ajusté<sup>1</sup> (63 % pour la mesure comptable) depuis le début de l'exercice
- RCP ajusté<sup>1</sup> de 16,5 % (44,8 % pour la mesure comptable); ratio d'efficacité ajusté<sup>1</sup> de 55,3 %<sup>1</sup> (29,9 % pour la mesure comptable)

<sup>1</sup> Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables. Les mesures ajustées et les mesures présentées déduction faite des SCVPI et incluant l'incidence d'une bic sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2.

<sup>2</sup> Le bénéfice avant dotation et impôts comptable n'est pas conforme aux PCGR. La DPAI comptable correspond au bénéfice comptable avant la déduction des impôts sur le résultat et de la provision pour pertes sur créances.

<sup>3</sup> Les résultats des Services bancaires Particuliers et entreprises aux États-Unis et du segment américain présentés en dollars américains sont des montants non conformes aux PCGR. Pour connaître les résultats en contre-valeur en dollars canadiens des Services bancaires Particuliers et entreprises aux États-Unis, voir la diapositive 35.

<sup>4</sup> Le ratio d'efficacité est fondé sur les revenus, déduction faite des SCVPI. Les mesures présentées déduction faite des SCVPI, tant sur une base comptable que sur une base ajustée, ne sont pas conformes aux PCGR; voir la diapositive 2.

# Notre stratégie

## À propos de nous

Nous aidons  
les clients depuis  
**1817**

**8<sup>e</sup> banque**  
en Amérique du Nord  
selon la valeur de l'actif<sup>1</sup>

**Plus de 12 millions**  
de clients à l'échelle mondiale

### Notre raison d'être

Avoir le cran de faire  
une différence *dans la vie,*  
*comme en affaires*

- Pour une économie florissante
- Pour un avenir durable
- Pour une société inclusive

### Nos priorités stratégiques

- Une fidélisation de la clientèle et une croissance de **premier ordre**
- Une **culture de réussite** reposant sur une action concertée, le pouvoir d'agir et la reconnaissance
- Le **numérique au premier plan** pour la vitesse, l'efficacité et la portée
- La **simplification** du travail et **l'élimination de la complexité**
- Une **gestion du risque** et une performance du **capital supérieures**

### Objectifs à moyen terme<sup>2</sup>

- Croissance du BPA de 7 % à 10 %
- RCP supérieur à 15 %
- Levier d'exploitation supérieur à 2 %
- Maintien de ratios de capital robustes
- Rendement des capitaux propres de haut niveau

**Nos valeurs**

**Intégrité**

**Empathie**

**Diversité**

**Responsabilité**

<sup>1</sup> Source : Filtrés de la classification GICS des plus grandes banques nord-américaines selon l'actif total de Bloomberg, au 30 avril 2022.

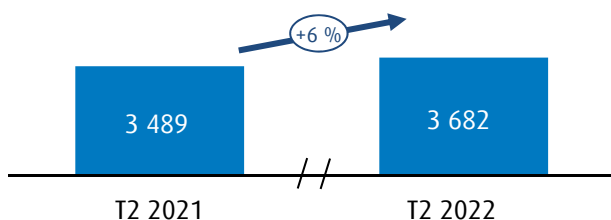
<sup>2</sup> Nous avons établi des objectifs financiers à moyen terme à l'égard de certaines mesures importantes de rendement. On définit généralement le moyen terme comme étant une période de trois à cinq ans, et le rendement est mesuré sur une base ajustée.

# Progression de notre stratégie Le numérique au premier plan

## Adoption accélérée

### Amérique du Nord

Utilisateurs actifs des services numériques (en milliers)<sup>1</sup>



Croissance  
des utilisateurs des  
services mobiles<sup>2</sup>

+10 %

Transactions  
libre-service<sup>5</sup>

90 %

Croissance des ventes  
réalisées au moyen des  
circuits numériques<sup>3,4</sup>

+18 %

Croissance des  
transactions numériques<sup>6</sup>

+7 %

## Accent sur la fidélisation, la croissance et l'efficacité

Nous nous sommes classés au premier rang de l'étude comparative des nouvelles fonctionnalités de services bancaires mobiles au Canada d'Insider Intelligence de 2022. Le classement reflète la force de certaines fonctionnalités émergentes offertes sur l'appli Services mobiles BMO, avec des notes maximales dans les catégories de la gestion de l'argent numérique, de la gestion des comptes et des alertes.

Nous avons lancé des fonctions de transferts électroniques de fonds (TEF) et de virements de fonds en temps réel pour permettre les virements en temps réel d'un compte bancaire de BMO à un compte de BMO Nesbitt Burns

BMO Ligne d'action a lancé la prestation de conseils numériques dans la première application mobile **ConseilDirect**, qui a obtenu des cotes de 4,5 étoiles et 5 étoiles dans les boutiques Apple et Google App, respectivement

Nous poursuivons la modernisation de nos capacités liées à la technologie à l'aide de l'infonuagique et la conversion de notre plateforme d'analyse de la gestion des risques en une plateforme plus rapide, plus intégrée et plus rentable

Nous améliorons les talents en technologie et les carrefours technologiques au Canada et aux États-Unis, en développant les talents existants et en poursuivant sur notre lancée en matière d'acquisition de talents

<sup>1</sup> Le nombre d'utilisateurs des services numériques correspond au nombre de clients particuliers utilisant les produits de dépôt qui ont ouvert une session dans les services bancaires en ligne ou mobiles au cours des 90 derniers jours.

<sup>2</sup> Le nombre d'utilisateurs des services mobiles correspond au nombre de clients particuliers utilisant les produits de dépôt qui ont ouvert une session dans les services bancaires mobiles au cours des 90 derniers jours.

<sup>3</sup> Les ventes numériques mensuelles correspondent à la moyenne mobile sur 12 mois de la période de 12 mois précédant la fin du trimestre.

<sup>4</sup> Les ventes numériques comprennent les comptes de chèques, les comptes d'épargne, les cartes de crédit, les prêts, les prêts hypothécaires, les protections de découvert (Canada) ainsi que les certificats de dépôt à terme et les titres du marché monétaire (États-Unis).

<sup>5</sup> Les transactions libre-service sont des transactions effectuées par l'intermédiaire d'un guichet automatique ou des Services bancaires en ligne, mobiles et par téléphone.

<sup>6</sup> Les transactions numériques comprennent les dépôts, les retraits, les paiements de factures, les virements de fonds internes, les virements électroniques (Canada), les virements entre comptes (États-Unis) et les paiements par Zelle (États-Unis).

# Soutenir un avenir durable et inclusif

À BMO, nous avons un engagement de longue date envers une économie florissante, un avenir durable et une société inclusive, et nous agissons conformément à notre raison d'être pour soutenir nos clients, nos employés et les collectivités.

Pour une  
économie  
florissante



- Nous avons annoncé notre engagement à verser 5 milliards de dollars pour soutenir les femmes propriétaires d'entreprise au Canada, et affecterons cette somme aux femmes entrepreneures au cours des cinq prochaines années
- Nous avons mobilisé plus de 1,1 G\$ dans le cadre de notre engagement de 12 G\$ sur 10 ans pour le financement de logements abordables au Canada
- Lancement du programme Services aux entreprises à portée de main – BMO pour les entrepreneurs noirs, un engagement de prêts de 100 M\$
- Nous avons élargi l'accès aux services bancaires sans frais pour les nouveaux arrivants au Canada, notamment pour les personnes arrivant d'Ukraine

Pour un avenir  
durable



- Nous avons agi à titre de cochef de file dans le cadre de la première transaction d'obligations vertes du gouvernement du Canada; de plus, diverses obligations durables et sociales menées par BMO ont été récompensées dans le cadre des Environmental Finance Bond Awards de 2022
- BMO et EDC ont annoncé une collaboration pour présenter des solutions de financement durable aux entreprises canadiennes afin de les aider à passer d'activités à fortes émissions de carbone à des activités pouvant éliminer ou réduire considérablement les émissions
- Nous figurons au classement 2022, établi par Corporate Knights, des 100 sociétés les plus durables au monde et sommes, pour la troisième année d'affilée, la Banque la plus durable en Amérique du Nord

Pour une  
société  
inclusive



- BMO Harris Bank a été reconnue par le magazine Forbes comme l'un des meilleurs employeurs sur le plan de la diversité pour la quatrième année consécutive
- Nous faisons partie de l'indice d'égalité des sexes Bloomberg pour la septième année d'affilée
- Nous avons mis en œuvre la fonction True Name<sup>MD</sup> de Mastercard pour permettre aux personnes transgenres et non binaires d'utiliser le nom de leur choix sur toutes les cartes de crédit de particuliers et de petites entreprises de BMO
- Nous avons été reconnus par Ethisphere comme l'une des sociétés les plus éthiques au monde en 2022 pour la cinquième année d'affilée



# Résultats financiers

Pour le trimestre clos le 30 avril 2022

Tayfun Tuzun  
Chef des finances

## T2 | 2022



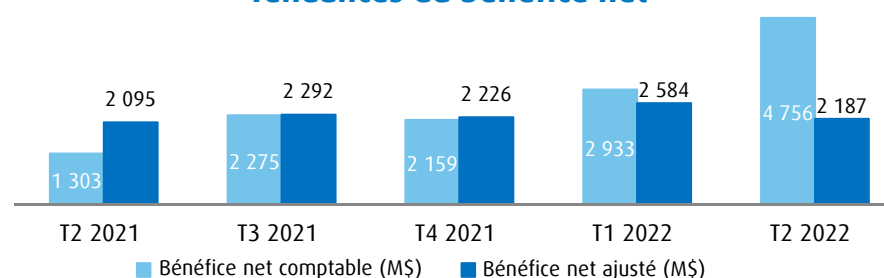
## T2 2022 – Faits saillants

### Bonne croissance de la DPAI sur un an et levier d'exploitation positif

- BPA ajusté<sup>1</sup> de 3,23 \$, en hausse de 3 % sur un an (7,13 \$ pour la mesure comptable, en hausse de 274 %)
- Bénéfice net ajusté<sup>1</sup> en hausse de 4 % sur un an (265 % pour la mesure comptable)
  - Les dessaisissements ont réduit les revenus sur un an d'environ 3 % et les charges d'environ 5 %, ce qui a eu une incidence minime sur le bénéfice net
  - Le bénéfice net ajusté<sup>1</sup> ne tient pas compte d'un montant de 2 612 M\$ afférent à la gestion des variations de la juste valeur se rapportant à l'achat de Bank of the West
- Hausse de 6 % de la DPAI<sup>1</sup> ajustée<sup>1</sup> sur un an (229 % pour la mesure comptable<sup>1</sup>)
- Hausse des revenus nets<sup>3</sup> ajustés<sup>1</sup> de 4 % sur un an (59 % pour la mesure comptable<sup>3</sup>), du fait de la bonne croissance des Services bancaires PE et de BMO Gestion de patrimoine (en excluant l'incidence des dessaisissements)
- Hausse des charges ajustées<sup>1</sup> de 2 % sur un an (en baisse de 16 % pour la mesure comptable)
- Levier d'exploitation ajusté<sup>1</sup> de 1,8 %<sup>1,3</sup> (75 % pour la mesure comptable)
- Total de la dotation à la provision pour pertes sur créances de 50 M\$
  - DPPC liée aux prêts douteux de 120 M\$, ou 10 pdb<sup>2</sup>; recouvrement de pertes sur créances lié aux prêts productifs de (70) M\$
  - Ratio du total de la DPPC au solde moyen net des prêts et acceptations de 4 pdb<sup>2</sup>
- Apport de 36 % du segment américain au bénéfice ajusté<sup>1</sup> au cours du trimestre (71 % pour la mesure comptable)

(M\$)	Mesures comptables			Mesures ajustées <sup>1</sup>		
	T2 2022	T1 2022	T2 2021	T2 2022	T1 2022	T2 2021
Revenus bruts	9 318	7 723	6 076	5 755	7 190	6 047
Moins : SCVPI	(808)	81	(283)	(808)	81	(283)
Revenus nets <sup>1</sup>	10 126	7 642	6 359	6 563	7 109	6 330
Charges	3 713	3 846	4 409	3 650	3 829	3 583
DPAI <sup>1</sup>	6 413	3 796	1 950	2 913	3 280	2 747
Total de la DPPC (recouvrement)	50	(99)	60	50	(99)	60
Bénéfice avant impôts sur le résultat	6 363	3 895	1 890	2 862	3 381	2 688
<b>Bénéfice net</b>	<b>4 756</b>	<b>2 933</b>	<b>1 303</b>	<b>2 187</b>	<b>2 584</b>	<b>2 095</b>
Bénéfice net aux États-Unis (\$ US) <sup>1</sup>	2 656	1 145	596	619	791	627
BPA dilué (\$)	7,13	4,43	1,91	3,23	3,89	3,13
Ratio d'efficacité <sup>1,3</sup> (%)	36,7	50,3	69,3	55,6	53,8	56,6
RCP (%)	34,5	21,4	10,2	15,7	18,8	16,7
Ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires (%)	16,0	14,1	13,0	16,0	14,1	13,0

### Tendances du bénéfice net<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Ces mesures sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2 et la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 pour plus de précisions. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

<sup>2</sup> Ratio du total de la DPPC : total de la dotation à la provision pour pertes sur créances par rapport au solde moyen net des prêts et acceptations, exprimé en points de base.

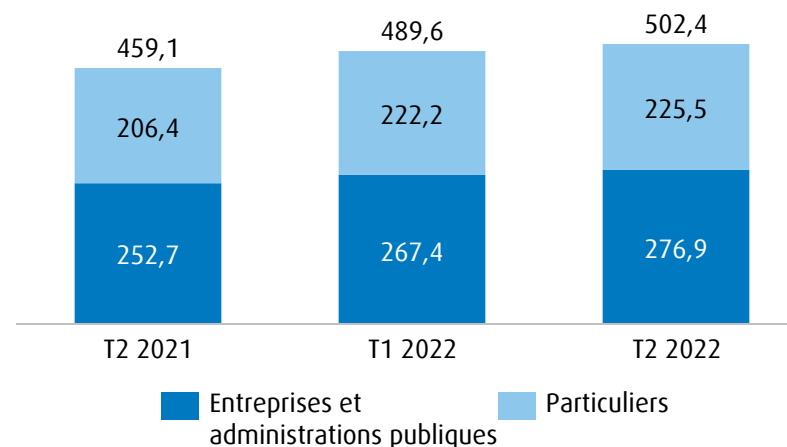
<sup>3</sup> Les mesures présentées déduction faite des SCVPI, tant sur une base comptable que sur une base ajustée, ne sont pas conformes aux PCGR. Le levier d'exploitation et le ratio d'efficacité sont fondés sur les revenus, déduction faite des SCVPI.

# Bilan

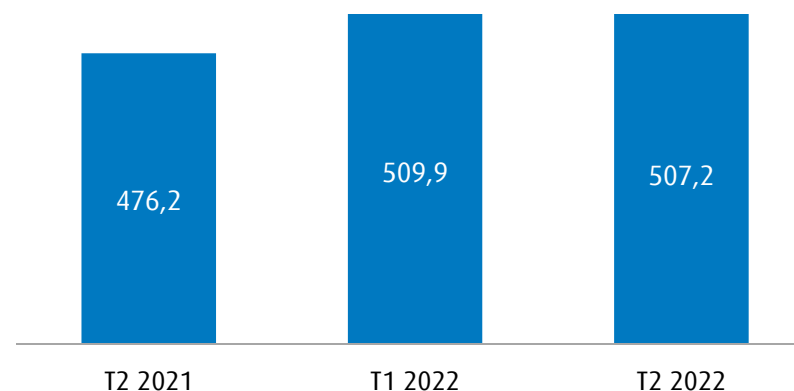
## Bonne croissance des prêts durant le trimestre

- Hausse du solde moyen net des prêts et acceptations de 9 % sur un an
  - Les soldes des prêts aux entreprises et aux administrations publiques ont augmenté de 10 %, ou de 13 % en excluant l'incidence de la diminution des soldes du portefeuille de titres du secteur de l'énergie non canadien et de la déconsolidation de notre entité de titrisation des clients, en raison surtout de la forte croissance des prêts aux entreprises au sein des Services bancaires PE au Canada et aux États-Unis
  - Les soldes des prêts à la consommation ont augmenté de 9 % en raison de la croissance enregistrée par PE Canada et BMO Gestion de patrimoine
- Hausse du solde moyen net des prêts et acceptations de 3 % sur trois mois
  - Augmentation des soldes des prêts aux entreprises et aux administrations publiques de 4 % grâce à la croissance dans l'ensemble des groupes d'exploitation
  - Les soldes des prêts à la consommation se sont accrus de 1 % sur trois mois, en raison de la croissance enregistrée par PE Canada et BMO Gestion de patrimoine
- Croissance des soldes nets des prêts et acceptations en date de la fin de l'exercice de 4 % sur trois mois
  - Les soldes des prêts à la fin de l'exercice de PE États-Unis sont en hausse de 2 % sur trois mois, en excluant le programme Paycheck Protection Program<sup>2</sup>
- Croissance du solde moyen des dépôts des clients de 7 % sur un an grâce à la croissance dans l'ensemble des groupes d'exploitation
- Diminution du solde moyen des dépôts des clients de 1 % sur trois mois, en raison de la baisse des soldes détenus auprès de BMO Marchés des capitaux et des Services bancaires aux grandes entreprises aux États-Unis
- Croissance des soldes des dépôts des clients à la fin de l'exercice de 1 % sur trois mois

### Solde net moyen des prêts et acceptations (G\$)



### Solde moyen des dépôts des clients<sup>1</sup> (G\$)



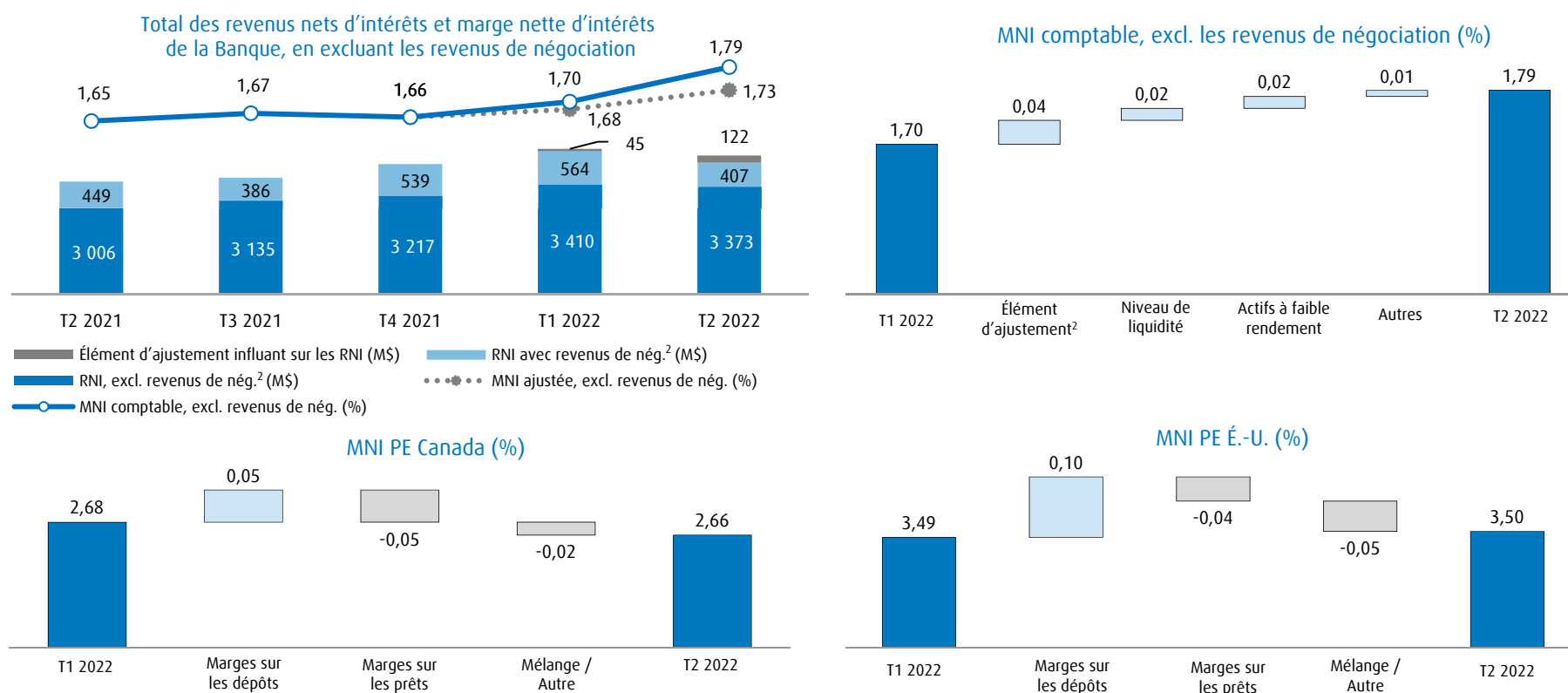
<sup>1</sup> Les dépôts des clients sont composés des dépôts dans des comptes courants et d'épargne, y compris les certificats de placement à terme et les dépôts structurés destinés aux particuliers, qui proviennent principalement de nos activités de services bancaires aux particuliers et aux entreprises, de gestion de patrimoine et de services aux grandes entreprises; soldes moyens.

<sup>2</sup> Le programme Small Business Administration Payback Protection Program des États-Unis est un programme de soutien gouvernemental visant à soutenir les entreprises aux prises avec des difficultés économiques occasionnées par la pandémie de COVID-19.

# Marge nette d'intérêts<sup>1</sup>

Hausse de la marge comptable et ajustée<sup>1</sup> sur trois mois, compte non tenu des activités de négociation

- Compte non tenu des revenus de négociation, hausse de 5 pdb de la marge nette d'intérêts ajustée<sup>2</sup> sur trois mois, en raison essentiellement de la diminution des liquidités excédentaires et du niveau moins élevé des actifs à faible rendement de BMO Marchés des capitaux
- Rétrécissement de la marge de PE Canada, l'accroissement des marges sur les dépôts ayant été contré par la réduction des marges sur les prêts et par la croissance plus rapide des prêts par rapport aux dépôts
- Accroissement de la marge de PE États-Unis en raison de la croissance des marges sur les dépôts, qui ont été contrebalancées en partie par la réduction des marges sur les prêts et par la croissance plus rapide des prêts par rapport aux dépôts



<sup>1</sup> La marge nette d'intérêts correspond au ratio du revenu net d'intérêts par rapport à la moyenne de l'actif productif, exprimé sous forme de pourcentage ou de points de base. La marge nette d'intérêts, compte non tenu des activités de négociation, exclut les intérêts nets courus sur les actifs de négociation. La moyenne de l'actif productif représente le solde moyen quotidien des dépôts auprès des banques centrales, des dépôts à d'autres banques, des titres pris en pension ou empruntés, des titres et des prêts.

<sup>2</sup> Les revenus nets d'intérêts ajustés du deuxième trimestre de 2022 ne tiennent pas compte de revenus nets d'intérêts non liés à la négociation de 122 M\$ découlant de l'application des mesures de gestion de la juste valeur. Les mesures ajustées sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2 et la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 pour plus de précisions. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

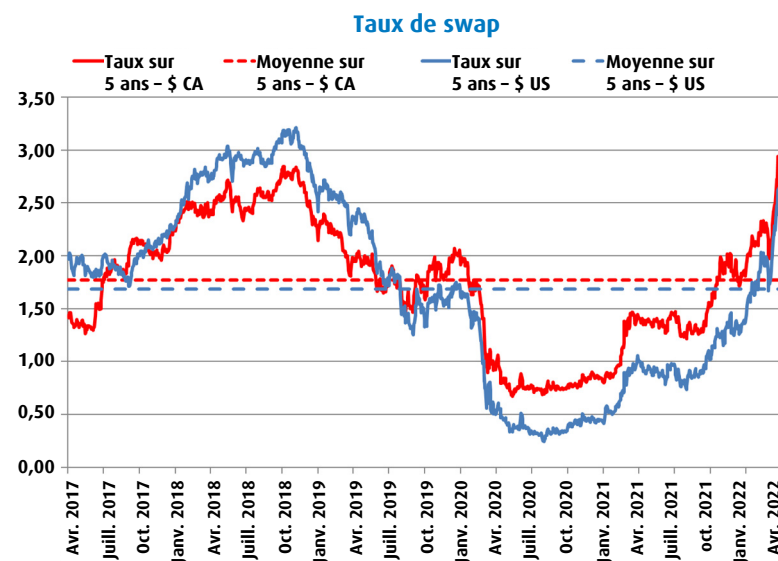
# Sensibilité aux taux d'intérêt<sup>1</sup>

- La Banque demeure bien placée pour tirer parti de la hausse des taux
- Avantage d'un choc de 100 pdb des taux la première année, imputable environ aux deux tiers aux taux à court terme
- Hausse des taux (+100 pdb) la deuxième année correspondant à un avantage d'environ 875 M\$ attribuable aux taux à long terme et au réinvestissement continu du capital et des dépôts

## Sensibilité du résultat au cours des 12 prochains mois<sup>3</sup>

T2 2022 Contre-valeur en dollars canadiens avant impôts (M\$)	+100 pdb	-25 pdb	+25 pdb Taux à court terme
Canada <sup>2</sup>	269	(66)	15
États-Unis	366	(136)	75
<b>Total</b>	<b>635</b>	<b>(202)</b>	<b>90</b>

- Hausse des taux des placements à terme au deuxième trimestre; les taux de rendement des réinvestissements ont atteint leur niveau le plus élevé des dernières années
- Ces taux de réinvestissement à long terme plus élevés, s'ils se maintiennent, soutiendront la marge nette d'intérêts à l'avenir



Source : Bloomberg, mise à jour en date du 6 mai 2022

<sup>1</sup> Cette diapositive contient des déclarations prospectives; consulter la mise en garde à la diapositive 2.

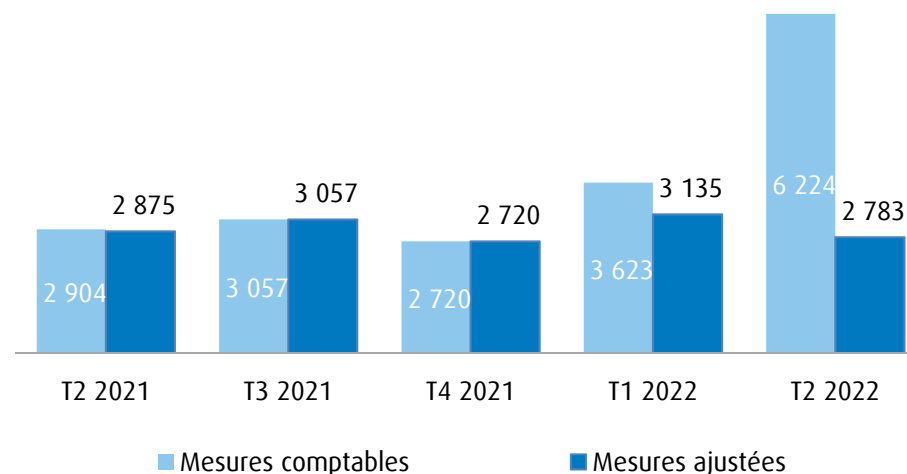
<sup>2</sup> Comprend le dollar canadien et d'autres devises.

<sup>3</sup> Pour en savoir plus, consulter la section Risque structurel de marché (lié aux activités autres que de négociation) du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 de BMO.

## Revenus autres que d'intérêts

- RAI ajustés<sup>1</sup>, déduction faite des SCVP<sup>1</sup>, en baisse de 3 % sur un an (en hausse de 114 % pour la mesure comptable<sup>2</sup>)
  - Compte non tenu des activités de négociation, les RAI, déduction faite des SCVP<sup>1</sup>, ont fléchi de 9 %, en raison surtout de l'incidence des dessaisissements et de la diminution des revenus liés aux activités de prise ferme et de consultation
- RAI ajustés<sup>1</sup>, déduction faite des SCVP<sup>1</sup>, en baisse de 11 % sur trois mois (en hausse de 72 % pour la mesure comptable<sup>2</sup>)
  - Compte non tenu des activités de négociation, les RAI, déduction faite des SCVP<sup>1</sup>, ont fléchi de 9 %, en raison surtout de la diminution des commissions de prise ferme et de consultation, des commissions sur prêts, et des profits sur titres

### Revenus autres que d'intérêts, déduction faite des SCVP<sup>1,2</sup> (M\$)



<sup>1</sup> Les mesures ajustées et les mesures présentées déduction faite des SCVP, tant sur une base comptable que sur une base ajustée, ne sont pas conformes aux PCGR. Voir la diapositive 2 pour de plus amples renseignements. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

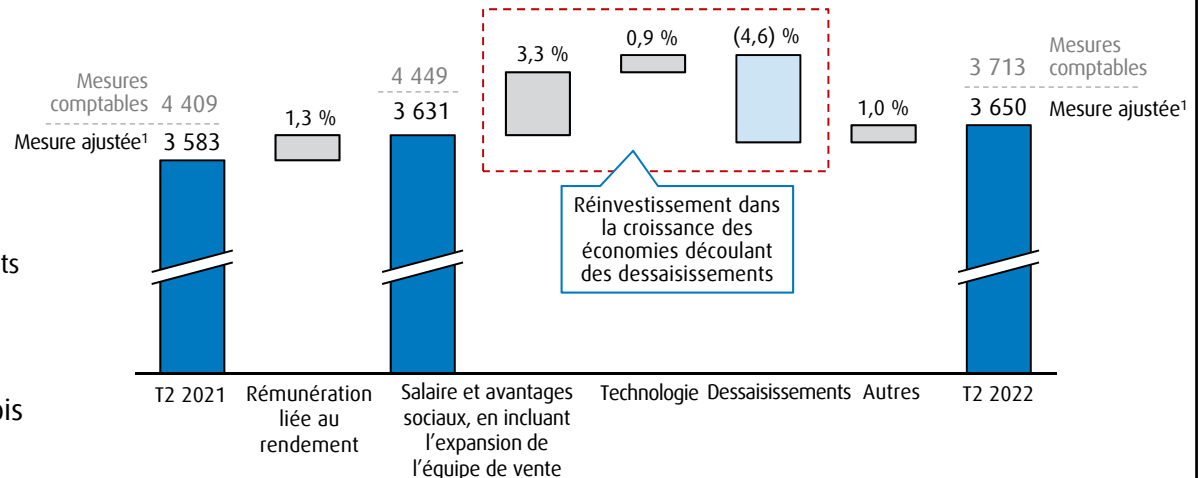
<sup>2</sup> Les RAI comptables liés à la négociation comprennent les gains à la valeur de marché sur les swaps de taux d'intérêt afférents à la gestion de l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt survenues entre l'annonce et la clôture de l'acquisition de Bank of the West sur sa juste valeur et son écart d'acquisition.

# Charges autres que d'intérêts

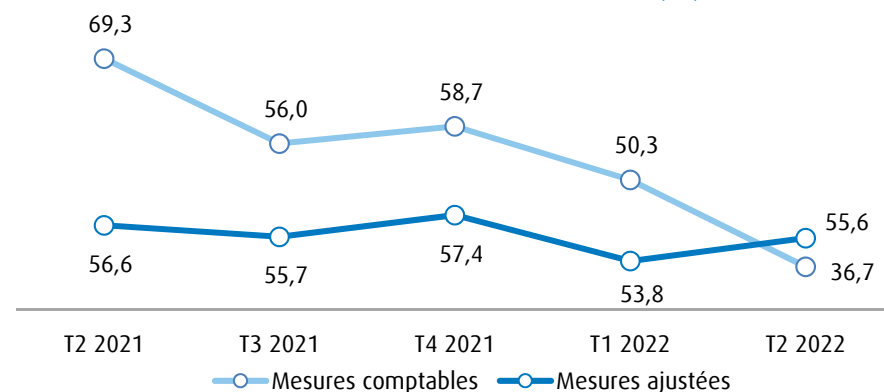
Croissance sur un an attribuable aux investissements ciblés et au rendement

- Ratio d'efficacité ajusté<sup>1</sup> de 55,6 %<sup>2</sup> (36,7 % pour la mesure comptable)
- Levier d'exploitation<sup>2</sup> ajusté<sup>1</sup> de 1,8 % (75 % pour la mesure comptable)
- Hausse des charges ajustées<sup>1</sup> de 2 % sur un an (en baisse de 16 % pour la mesure comptable)
  - Augmentation des charges liées aux investissements ciblés dans l'effectif de notre équipe de vente et la technologie afin de stimuler la croissance, contrebalancée par les dessaisissements
- Charges ajustées<sup>1</sup> en baisse de 5 % sur trois mois (en baisse de 3 % pour la mesure comptable)
  - Diminution des frais liés au personnel attribuable à la rémunération fondée sur les actions du personnel admissible à la retraite au trimestre précédent et au nombre de jours de moins qu'a comptés le trimestre à l'étude

## Variation sur un an des charges autres que d'intérêts<sup>3</sup> (M\$)



## Tendance du ratio d'efficacité<sup>1,2</sup> (%)

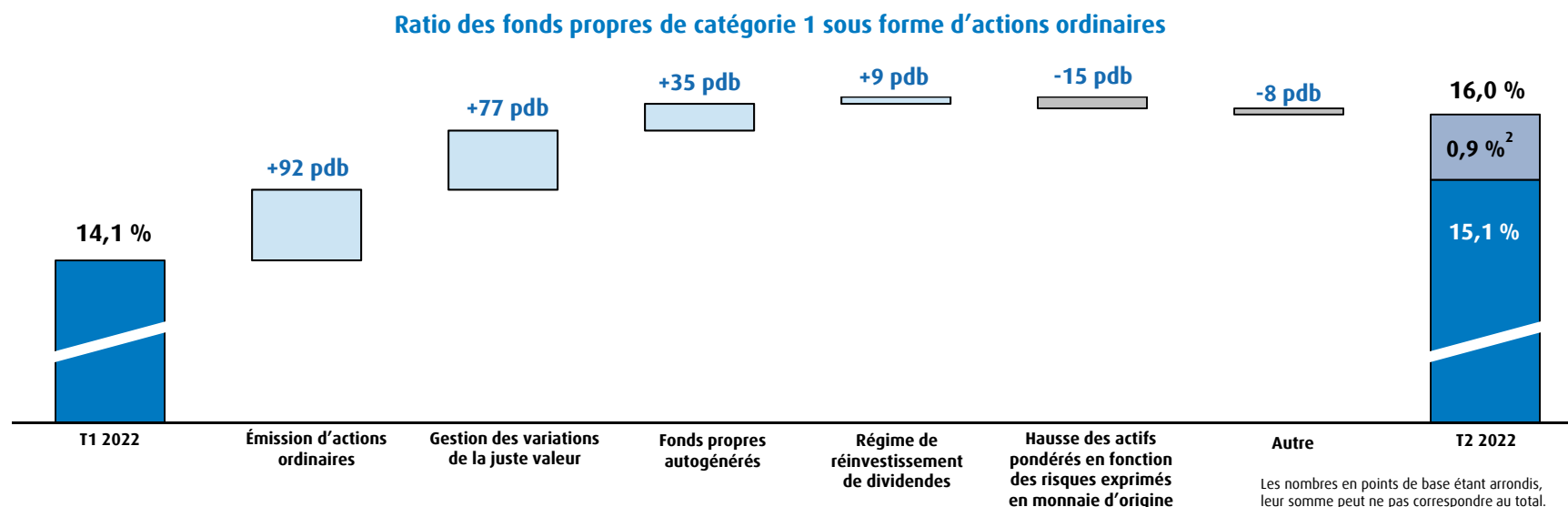


<sup>1</sup> Ces mesures sont des mesures non conformes aux PCGR. Voir la diapositive 2 pour de plus amples renseignements. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

<sup>2</sup> Le levier d'exploitation et le ratio d'efficacité sont fondés sur les revenus, déduction faite des SCVPI. Les mesures présentées déduction faite des SCVPI, tant sur une base comptable que sur une base ajustée, ne sont pas conformes aux PCGR.

<sup>3</sup> L'incidence des activités cédées est comptabilisée dans les « dessaisissements »; les autres facteurs présentés excluent l'incidence des activités cédées.

# Solide ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires<sup>1</sup> de 16,0 % au T2 2022, en hausse par rapport au T1 2022



- Ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires<sup>1</sup> de 16,0 % au T2 2022, en hausse par rapport au T1 2022, bien au-dessus de notre fourchette cible d'environ 11 %
    - Offre publique sur les actions ordinaires d'un montant de 3,1 milliards de dollars, ainsi que sur les actions émises par le Trésor dans le cadre du programme de réinvestissement de dividendes
    - Gains après impôts découlant de l'application des mesures de gestion de la juste valeur afférentes à l'acquisition annoncée de Bank of the West; en excluant l'incidence cumulative<sup>2</sup>, notre ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires s'établirait à environ 15,1 %
    - Fonds propres autogénérés robustes
- partiellement neutralisés par
- la hausse des actifs pondérés en fonction des risques exprimés en monnaie d'origine, y compris l'ajustement lié au niveau plancher des fonds propres
  - d'autres facteurs principalement attribuables aux pertes non réalisées comptabilisées à la juste valeur par le biais d'autres éléments du résultat global

<sup>1</sup> Le ratio des fonds propres de catégorie 1 sous forme d'actions ordinaires est calculé conformément à la ligne directrice Normes de fonds propres (NFP) du BSIF.

<sup>2</sup> Représente l'incidence cumulative découlant des activités de gestion des variations de la juste valeur qui se rapportent à l'acquisition de Bank of the West afin d'atténuer le risque lié aux fonds propres à la clôture. Pour en savoir plus, consulter la section Faits importants du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022.



# Le point sur l'acquisition de Bank of the West<sup>1</sup>

## Progrès réalisés

- Tenue de plusieurs séances d'écoute avec des organismes communautaires dans les marchés de BMO et de Bank of the West
- Finalisation des exigences de conclusion et du plan connexe
- Élaboration de la planification organisationnelle pour l'avenir
- Confirmation que la plupart des systèmes seront transférés à BMO, ce qui réduira la complexité; planification de la conversion bien entamée
- Émissions d'actions ordinaires d'une valeur de 3,1 G\$
- Repérage d'occasions de synergie des revenus
- Maintien de la confiance quant aux attentes en matière de synergie des dépenses de 670 M\$ US avant impôts

## Prochaines étapes

- Poursuite de la collaboration avec les organismes de réglementation dans le cours normal du processus de demande
- Poursuite du dialogue avec les organismes communautaires
- Déploiement continu des efforts nécessaires pour se préparer à la conclusion
- Finalisation du plan d'intégration détaillé et des étapes clés de la conversion; conversion prévue de la majorité des systèmes d'ici au troisième trimestre de l'exercice 2023
- Maintien de la date de clôture prévue de la transaction d'ici la fin de l'année civile 2022

Accélération de la stratégie de croissance de BMO en Amérique du Nord

<sup>1</sup> Cette diapositive contient des déclarations prospectives; consulter la mise en garde à la diapositive 2.

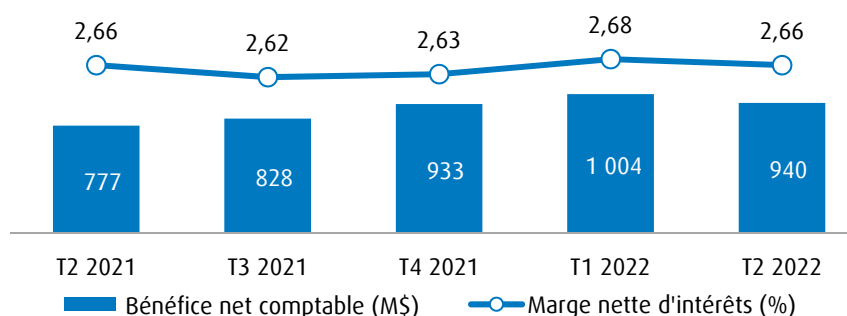
# Services bancaires Particuliers et entreprises au Canada

## Solides revenus continus et rendement de la DPAI

- Hausse du bénéfice net ajusté<sup>1</sup> et comptable de 21 % sur un an
- Hausse de la DPAI<sup>1</sup> ajustée<sup>1</sup> et comptable de 11 % sur un an
- Hausse de 11 % des revenus sur un an
  - RNI en hausse de 11 % sur un an en raison de la forte croissance des soldes
  - MNI en baisse de 2 pdb sur trois mois et stable sur un an
  - Hausse des RAI de 11 % sur un an grâce à une croissance dans la plupart des catégories
- Hausse des charges ajustées<sup>1</sup> et comptables de 11 % sur un an, qui reflète les investissements dans nos activités, y compris les frais liés à l'expansion de l'équipe de vente et les coûts liés à la technologie
- Levier d'exploitation ajusté<sup>1</sup> et comptable de 0,2 %
- Total de la dotation à la provision pour pertes sur créances de 54 M\$ (provision pour pertes sur créances liée aux prêts douteux de 86 M\$ et recouvrement de pertes sur créances lié aux prêts productifs de 32 M\$)
- Croissance du solde moyen des prêts<sup>3</sup> de 10 % sur un an et de 3 % sur trois mois
  - Croissance des activités des Services bancaires Particuliers et entreprises de 9 % sur un an et de 1 % sur trois mois
  - Hausse des soldes des prêts aux grandes entreprises<sup>2</sup> de 13 % sur un an et de 6 % sur trois mois
- Croissance du solde moyen des dépôts de 7 % sur un an et stable sur trois mois

(M\$)	Mesures comptables			Mesures ajustées <sup>1</sup>		
	T2 2022	T1 2022	T2 2021	T2 2022	T1 2022	T2 2021
Revenu net d'intérêts	1 763	1 787	1 581	1 763	1 787	1 581
Revenus autres que d'intérêts	622	620	562	622	620	562
Revenus	2 385	2 407	2 143	2 385	2 407	2 143
Charges	1 060	1 024	955	1 059	1 024	954
DPAI <sup>1</sup>	1 325	1 383	1 188	1 326	1 383	1 189
Total de la DPPC	54	24	141	54	24	141
Bénéfice avant impôts sur le résultat	1 271	1 359	1 047	1 272	1 359	1 048
<b>Bénéfice net</b>	<b>940</b>	<b>1 004</b>	<b>777</b>	<b>941</b>	<b>1 004</b>	<b>778</b>
Ratio d'efficacité (%)	44,5	42,5	44,6	44,5	42,5	44,5
RCP (%)	32,5	34,5	28,2	32,5	34,5	28,3

### Tendances du bénéfice net et de la MNI



<sup>1</sup> Ces mesures sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2 et la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 pour plus de précisions. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

<sup>2</sup> La croissance des prêts aux entreprises ne prend pas en compte les prêts sur cartes de crédit d'entreprise et sur cartes de crédit pour petites entreprises.

<sup>3</sup> Au premier trimestre de 2022, des prêts, des dépôts et des revenus ont été reclassés du secteur des Services bancaires aux grandes entreprises au sein de PE Canada afin d'harmoniser notre segment des services bancaires aux entreprises. Les chiffres des périodes antérieures ont été reclassés.

# Services bancaires Particuliers et entreprises aux États-Unis

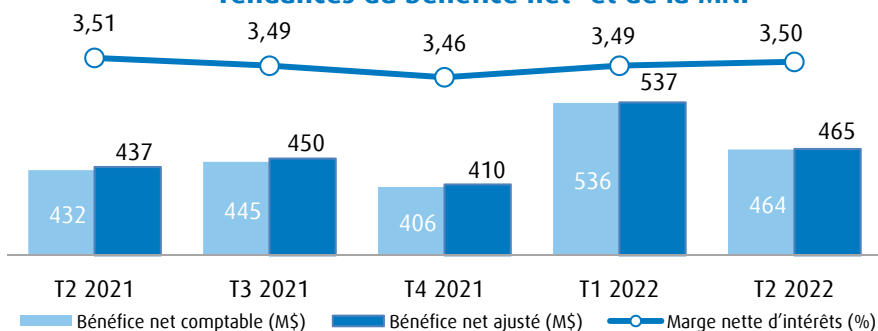
Bons résultats et croissance continue de la DPAI sur un an

Les données qui suivent sont en dollars américains<sup>1,3</sup>

- Bénéfice net ajusté<sup>1</sup> en hausse de 7 % sur un an (8 % pour la mesure comptable)
- Hausse de 5 % de la DPAI<sup>1</sup> ajustée<sup>1</sup> sur un an (6 % pour la mesure comptable<sup>1</sup>)
- Hausse des revenus<sup>2</sup> de 5 % sur un an
  - Hausse du RNI de 7 % sur un an en raison de l'augmentation des volumes et de l'élargissement des marges sur les prêts et les dépôts, partiellement neutralisés par la baisse des revenus tirés du programme Paycheck Protection Program<sup>4</sup>
  - MNI en hausse de 1 pdb sur trois mois, en baisse de 1 pdb sur un an
  - RAI en baisse de 1 % sur un an
- Hausse des charges ajustées<sup>1</sup> de 5 % sur un an (4 % pour la mesure comptable) en raison surtout de l'augmentation des coûts liés au personnel
- Levier d'exploitation ajusté<sup>1</sup> de (0,3) %<sup>2</sup> (0,7 % pour la mesure comptable)
- Total du recouvrement de pertes sur créances de 30 M\$ (provision pour pertes sur créances liée aux prêts douteux de 27 M\$ et recouvrement de pertes sur créances lié aux prêts productifs de 57 M\$)
- Hausse du solde moyen des prêts de 8 % sur un an et de 2 % sur trois mois; en excluant le programme Paycheck Protection Program<sup>4</sup>, hausse du solde moyen des prêts de 13 % sur un an et de 3 % sur trois mois
  - Croissance des soldes des prêts aux entreprises de 9 % sur un an et de 3 % sur trois mois
  - Soldes des prêts aux particuliers et aux entreprises stables sur un an et sur trois mois
- Solde moyen des dépôts en hausse de 4 % sur un an et en baisse de 1 % sur trois mois

(M\$ US)	Mesures comptables			Mesures ajustées <sup>1</sup>		
	T2 2022	T1 2022	T2 2021	T2 2022	T1 2022	T2 2021
Revenus nets d'intérêts (bic) <sup>1,2</sup>	900	910	843	900	910	843
Revenus autres que d'intérêts	247	286	249	247	286	249
Revenus (bic) <sup>1,2</sup>	1 147	1 196	1 092	1 147	1 196	1 092
Charges	572	560	547	570	559	541
DPAI <sup>1</sup>	575	636	545	577	637	551
Total de la DPPC (recouvrement)	(30)	(58)	(19)	(30)	(58)	(19)
Bénéfice avant impôts sur le résultat	605	694	564	607	695	570
<b>Bénéfice net</b>	<b>464</b>	<b>536</b>	<b>432</b>	<b>465</b>	<b>537</b>	<b>437</b>
<b>Bénéfice net (contre-valeur en dollars canadiens)</b>	<b>588</b>	<b>681</b>	<b>538</b>	<b>589</b>	<b>682</b>	<b>543</b>
Ratio d'efficacité <sup>1</sup> (%)	49,8	46,9	50,1	49,7	46,8	49,5
RCP (%)	17,3	19,5	16,1	17,3	19,5	16,3

Tendances du bénéfice net<sup>1</sup> et de la MNI<sup>2</sup>



<sup>1</sup> Ces mesures sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2 et la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 pour plus de précisions. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

<sup>2</sup> Les revenus, les impôts sur le résultat et la marge nette d'intérêts des groupes d'exploitation sont présentés sur une base d'imposition comparable (bic), qui n'est pas conforme aux PCGR. Ce rajustement sur une base d'imposition comparable est compensé dans le cas des Services d'entreprise.

<sup>3</sup> Les mesures de PE États-Unis présentées en dollars américains ne sont pas conformes aux PCGR. Pour connaître les résultats en contre-valeur en dollars canadiens, voir la diapositive 35.

<sup>4</sup> Le programme Small Business Administration Payback Protection Program des États-Unis est un programme de soutien gouvernemental visant à soutenir les entreprises aux prises avec des difficultés économiques occasionnées par la pandémie de COVID-19.

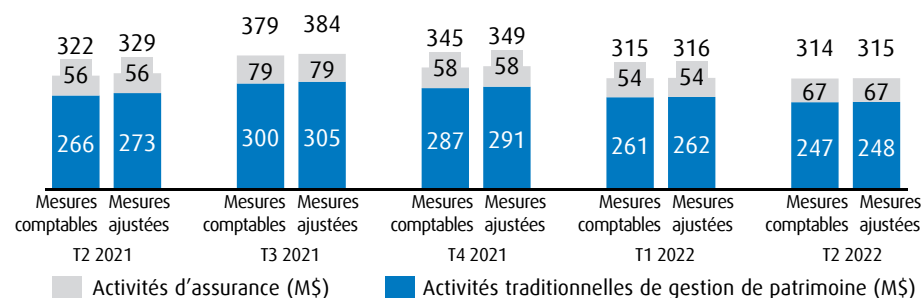
# BMO Gestion de patrimoine

Bonne performance sous-jacente au sein des activités traditionnelles de gestion de patrimoine

- Bénéfice net ajusté<sup>1</sup> en baisse de 4 % sur un an (2 % pour la mesure comptable)
- Bénéfice net ajusté<sup>1</sup> des activités traditionnelles de gestion du patrimoine en baisse de 9 % sur un an (en baisse de 7 % pour la mesure comptable)
  - Diminution des revenus de 14 % attribuable aux dessaisissements<sup>2</sup> et bonne croissance sous-jacente de 5 % découlant de l'augmentation des revenus nets d'intérêts et de la hausse des actifs moyens des clients
  - Croissance des dépôts de 10 % et croissance du solde des prêts de 17 %
  - Les actifs sous administration ont baissé de 6 % et les actifs sous gestion ont diminué de 41 % sur un an, la croissance sous-jacente de 4 % des actifs de particuliers et de fonds d'investissement ayant été plus que contrebalancée par les dessaisissements et l'attrition découlant des actifs institutionnels à faible rendement
- Hausse du bénéfice net des activités d'assurance sur un an en raison surtout des variations favorables du marché
- Baisse des charges ajustées<sup>1</sup> de 9 % sur un an (10 % pour la mesure comptable) en raison surtout de l'incidence des dessaisissements, qui a été contrée en partie par la hausse des charges liées aux revenus et des investissements dans les activités
- Levier d'exploitation ajusté<sup>1</sup> de 1,8 %, déduction faite des SCVPI ((2,6) % pour la mesure comptable<sup>1</sup>)
- Apport de 9 % du segment américain au bénéfice ajusté<sup>1</sup> et comptable au cours du trimestre

(M\$)	Mesures comptables			Mesures ajustées <sup>1</sup>		
	T2 2022	T1 2022	T2 2021	T2 2022	T1 2022	T2 2021
Revenus bruts	484	1 405	1 114	484	1 405	1 114
SCVPI	(808)	81	(283)	(808)	81	(283)
Revenus nets <sup>1</sup>	1 292	1 324	1 397	1 292	1 324	1 397
Charges	874	908	972	872	907	962
DPAI <sup>1</sup>	418	416	425	420	417	435
Total de la DPPC (recouvrement)	1	4	(2)	1	4	(2)
Bénéfice avant impôts sur le résultat	417	412	427	419	413	437
<b>Bénéfice net</b>	<b>314</b>	<b>315</b>	<b>322</b>	<b>315</b>	<b>316</b>	<b>329</b>
Bénéfice net des activités traditionnelles de gestion de patrimoine	247	261	266	248	262	273
Bénéfice net des activités d'assurance	67	54	56	67	54	56
ASG/ASA (G\$)	738	773	979	738	773	979
Ratio d'efficacité <sup>1</sup> (%)	67,6	68,6	69,6	67,5	68,5	68,9
RCP (%)	24,2	24,0	21,5	24,2	24,1	22,0

## Tendances du bénéfice net<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Ces mesures sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2 et la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 pour plus de précisions. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

<sup>2</sup> Les dessaisissements comprennent la vente de nos activités de gestion d'actifs en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique, y compris le transfert de certains clients des activités de gestion d'actifs aux États-Unis, ainsi que la vente de nos activités de banque privée à Hong Kong et à Singapour.

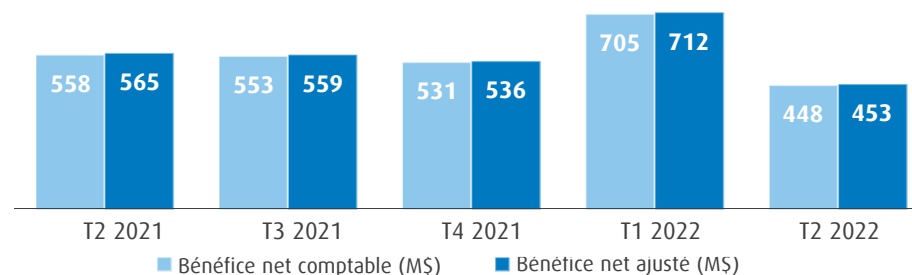
# BMO Marchés des capitaux

Solide performance continue du bénéfice net reflétant les activités diversifiées

- Baisse du bénéfice net ajusté<sup>1</sup> et comptable de 20 % sur un an
- Baisse de la DPAI<sup>1</sup> ajustée<sup>1</sup> et comptable de 9 % sur un an
- Hausse de 2 % des revenus sur un an
  - Hausse de 1 % des revenus des Marchés mondiaux
  - Hausse de 3 % des revenus de Banque d'affaires et services bancaires aux sociétés
- Hausse des charges ajustées<sup>1</sup> de 11 % sur un an (10 % pour la mesure comptable) en raison surtout des investissements dans l'organisation, y compris l'augmentation des coûts liés à la technologie et aux talents
- Levier d'exploitation ajusté<sup>1</sup> de (9,0) % ((8,7) % pour la mesure comptable)
- Total des dotations à la provision pour pertes sur créances de 33 M\$ (provision pour pertes sur créances liée aux prêts douteux de 1 M\$ et provision pour pertes sur créances liée aux prêts productifs de 32 M\$)
- Apport de 34 % du segment américain au bénéfice ajusté<sup>1</sup> au cours du trimestre (33 % pour la mesure comptable)

(M\$)	Mesures comptables			Mesures ajustées <sup>1</sup>		
	T2 2022	T1 2022	T2 2021	T2 2022	T1 2022	T2 2021
Marchés mondiaux	928	1 171	919	928	1 171	919
Banque d'affaires et services bancaires aux sociétés	636	768	619	636	768	619
Revenus (bic) <sup>1,2</sup>	1 564	1 939	1 538	1 564	1 939	1 538
Charges	929	1 041	842	923	1 032	834
DPAI <sup>1</sup>	635	898	696	641	907	704
Total de la DPPC (recouvrement)	33	(51)	(55)	33	(51)	(55)
Bénéfice avant impôts sur le résultat	602	949	751	608	958	759
<b>Bénéfice net</b>	<b>448</b>	<b>705</b>	<b>558</b>	<b>453</b>	<b>712</b>	<b>565</b>
Bénéfice net aux États-Unis (\$ US) <sup>1</sup>	119	261	191	124	265	196
Ratio d'efficience <sup>1</sup> (%)	59,4	53,7	54,8	59,0	53,2	54,2
RCP (%)	15,8	24,9	20,7	16,0	25,1	20,9

## Tendances du bénéfice net<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Ces mesures sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2 et la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 pour plus de précisions. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

<sup>2</sup> Les revenus et les impôts sur le résultat des groupes d'exploitation sont présentés sur une base d'imposition comparable (bic), qui n'est pas conforme aux PCGR. Ce rajustement sur une base d'imposition comparable est compensé dans le cas des Services d'entreprise.

## Services d'entreprise

- Perte nette ajustée<sup>1</sup> de 111 M\$ et bénéfice net comptable de 2 466 M\$, comparativement à une perte nette ajustée<sup>1</sup> et comptable de 120 M\$ et de 892 M\$, respectivement, à l'exercice précédent
- Les résultats comptables comprennent l'incidence de l'acquisition annoncée de Bank of the West :
  - les chiffres du trimestre à l'étude tiennent compte des revenus de 2 612 M\$ (3 555 M\$ avant impôts) liés à la gestion des variations de la juste valeur ainsi que des coûts liés à l'acquisition et à l'intégration de 26 M\$ (35 M\$ avant impôts)

(M\$)	Mesures comptables			Mesures ajustées <sup>1</sup>		
	T2 2022	T1 2022	T2 2021	T2 2022	T1 2022	T2 2021
Revenus	3 496	523	(2)	(67)	(10)	(31)
Compensation sur une bic des groupes <sup>2</sup>	(65)	(70)	(83)	(65)	(70)	(83)
Revenus totaux (bic) <sup>2</sup>	3 431	453	(85)	(132)	(80)	(114)
Total de la DPPC (recouvrement)	1	(2)	(1)	1	(2)	(1)
Charges	125	161	956	72	156	156
<b>Bénéfice net (perte)</b>	<b>2 466</b>	<b>228</b>	<b>(892)</b>	<b>(111)</b>	<b>(130)</b>	<b>(120)</b>
Bénéfice net (perte) aux États-Unis (\$ US) <sup>1</sup>	2 052	326	(56)	9	(34)	(36)

<sup>1</sup> Ces mesures sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2 et la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 pour plus de précisions. Voir la diapositive 36 relativement aux ajustements des résultats comptables.

<sup>2</sup> Les revenus, les impôts sur le résultat et la marge nette d'intérêts des groupes d'exploitation sont présentés sur une base d'imposition comparable (bic). Ce rajustement sur une base d'imposition comparable est compensé dans le cas des Services d'entreprise.

# Examen des risques

Pour le trimestre clos le 30 avril 2022

Patrick Cronin

Chef de la gestion des risques

## T2 | 2022

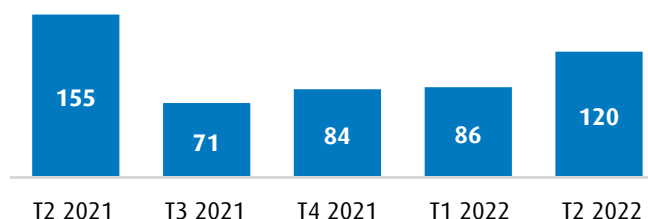


## Dotation à la provision pour pertes sur créances (DPPC)

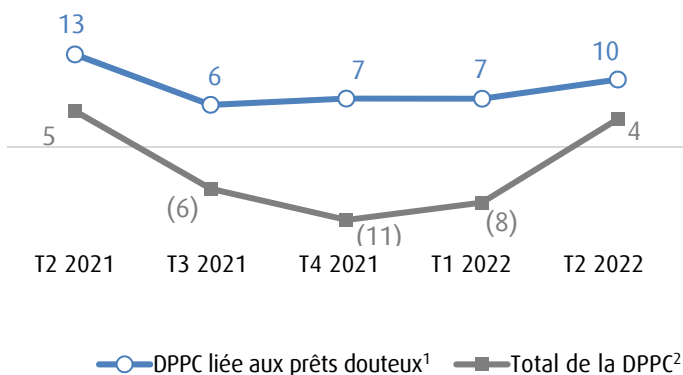
DPPC par groupe d'exploitation (M\$)	T2 2022		T1 2022		T2 2021	
	\$	pdb	\$	pdb	\$	pdb
Services bancaires Particuliers et entreprises	79	17	79	17	110	26
Prêts aux entreprises	7	3	21	9	44	21
<b>Total de PE Canada</b>	<b>86</b>	<b>12</b>	<b>100</b>	<b>15</b>	<b>154</b>	<b>24</b>
Services bancaires Particuliers et entreprises	1	2	4	8	6	14
Prêts aux entreprises	34	13	(1)	(0)	(0)	(0)
<b>Total de PE États-Unis</b>	<b>35</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>BMO Gestion de patrimoine</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>BMO Marchés des capitaux</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>(16)</b>	<b>(11)</b>	<b>(6)</b>	<b>(4)</b>
<b>Services d'entreprise</b>	<b>(2)</b>	<b>n.s.</b>	<b>(1)</b>	<b>n.s.</b>	<b>(1)</b>	<b>n.s.</b>
<b>DPPC liée aux prêts douteux</b>	<b>120</b>	<b>10</b>	<b>86</b>	<b>7</b>	<b>155</b>	<b>13</b>
<b>DPPC liée aux prêts productifs</b>	<b>(70)</b>	<b>(6)</b>	<b>(185)</b>	<b>(15)</b>	<b>(95)</b>	<b>(8)</b>
<b>Total de la DPPC</b>	<b>50</b>	<b>4</b>	<b>(99)</b>	<b>(8)</b>	<b>60</b>	<b>5</b>

- Ratio de la DPPC liée aux prêts douteux<sup>1</sup> de 10 pdb au T2 2022, en hausse de 3 pdb sur trois mois

DPPC liée aux prêts douteux (M\$)



Ratio de la DPPC (pdb)



<sup>1</sup> Rapport de la dotation à la provision pour pertes sur créances liée aux prêts douteux au solde moyen net des prêts et acceptations, exprimé en points de base.

<sup>2</sup> Rapport de la dotation à la provision pour pertes sur créances liée au total des prêts au solde moyen net des prêts et acceptations, exprimé en points de base.



# Provision pour prêts productifs et provision pour pertes sur créances liée aux prêts productifs

Provision pour prêts productifs et provision pour pertes sur créances liée aux prêts productifs par groupe d'exploitation (en M\$)	Provision pour prêts productifs <sup>1</sup> – T1 2022	Provision pour pertes sur créances – T2 2022	Opérations de change – T2 2022	Provision pour prêts productifs <sup>1</sup> – T2 2022	Ratio de la provision pour prêts productifs au solde des prêts productifs (pdb)
Services bancaires Particuliers et entreprises	823	(64)	0	759	40
Prêts aux entreprises	426	32	14	472	48
<b>Total de PE Canada</b>	<b>1 249</b>	<b>(32)</b>	<b>14</b>	<b>1 231</b>	<b>42</b>
Services bancaires Particuliers et entreprises	117	8	1	126	66
Prêts aux entreprises	659	(82)	26	603	54
<b>Total de PE États-Unis</b>	<b>776</b>	<b>(74)</b>	<b>27</b>	<b>729</b>	<b>56</b>
<b>BMO Gestion de patrimoine</b>	<b>34</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>10</b>
<b>BMO Marchés des capitaux</b>	<b>252</b>	<b>32</b>	<b>8</b>	<b>292</b>	<b>48</b>
<b>Services d'entreprise</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>n.s.</b>
<b>DPPC liée aux prêts productifs</b>	<b>2 311</b>	<b>(70)</b>	<b>50</b>	<b>2 291</b>	<b>44</b>

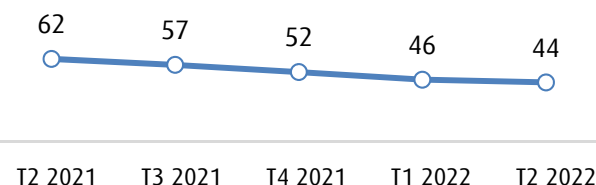
<sup>1</sup> Les résultats du T1 2022 et du T2 2022 comprennent une provision pour prêts productifs relative aux autres actifs de 13 M\$ et de 17 M\$, respectivement, et excluent une provision pour prêts productifs relative aux titres de 4 M\$ et de 5 M\$, respectivement.

<sup>2</sup> La DPPC au T2 2022 comprend une DPPC relative aux autres actifs de 5 M\$ et exclut une DPPC relative aux titres de 0,4 M\$.

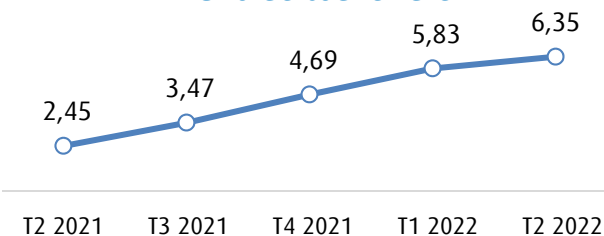
<sup>3</sup> Rapport de la provision pour prêts productifs au solde brut total des prêts productifs et acceptations, exprimé en points de base.

- Le recouvrement de pertes sur créances lié aux prêts productifs de 70 millions de dollars reflète une diminution des incertitudes du fait d'une amélioration du contexte pandémique, de l'amélioration du crédit du portefeuille et des changements de modèles, facteurs en partie contrebalancés par une détérioration des perspectives économiques, la pondération accrue des scénarios défavorables et l'accroissement du portefeuille

Ratio de la provision pour prêts productifs<sup>3</sup> (pdb)



Ratio de couverture



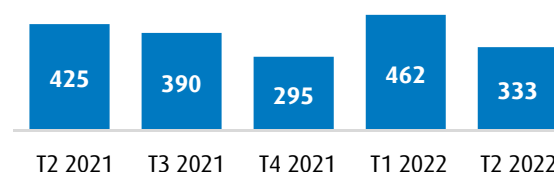
— Rapport de la provision pour prêts productifs à la DPPC liée aux prêts douteux des quatre derniers trimestres

# Solde brut des prêts douteux et nouveaux prêts douteux

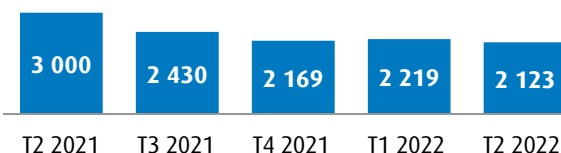
Par secteur (M\$, au T2 2022)	Nouveaux prêts douteux			Solde brut des prêts douteux		
	Canada et autres pays	É.-U.	Total	Canada et autres pays <sup>1</sup>	É.-U.	Total
<b>Particuliers</b>	<b>139</b>	<b>21</b>	<b>160</b>	<b>370</b>	<b>230</b>	<b>600</b>
Commerce de gros	2	2	4	27	41	68
Services	32	69	101	250	244	494
Agriculture	9	0	9	148	92	240
Secteur manufacturier	7	2	9	114	50	164
Commerce de détail	5	0	5	117	69	186
Transport	13	6	19	27	49	76
Pétrole et gaz	0	0	0	55	60	115
Secteur immobilier commercial	20	1	21	42	9	51
Construction (non immobilière)	2	2	4	45	17	62
Institutions financières	0	0	0	34	3	37
Autres – Entreprises et administrations publiques <sup>2</sup>	1	0	1	26	4	30
<b>Total – Entreprises et administrations publiques</b>	<b>91</b>	<b>82</b>	<b>173</b>	<b>885</b>	<b>638</b>	<b>1 523</b>
<b>Total de la Banque</b>	<b>230</b>	<b>103</b>	<b>333</b>	<b>1 255</b>	<b>868</b>	<b>2 123</b>

- Ratio du solde brut des prêts douteux<sup>3</sup> de 41 pdb, en baisse de 3 pdb sur trois mois

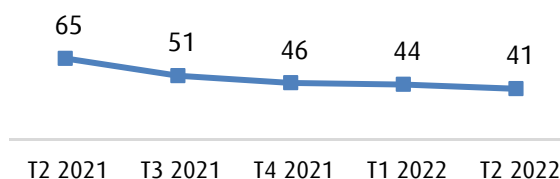
Nouveaux prêts douteux (M\$)



Solde brut des prêts douteux (M\$)



Ratio du solde brut des prêts douteux (pdb)<sup>3</sup>



<sup>1</sup> Les autres pays ne représentent aucune partie du total du solde brut des prêts douteux – Entreprises et administrations publiques.

<sup>2</sup> Le poste Autres – Entreprises et administrations publiques comprend les secteurs qui représentent chacun moins de 1 % du total du solde brut des prêts douteux.

<sup>3</sup> Rapport du solde brut des prêts douteux au solde brut total des prêts et acceptations, exprimé en points de base.

## Aperçu des portefeuilles de prêts

Solde brut des prêts et acceptations par secteur <sup>3</sup> (G\$, au T2 2022)	Canada et autres pays <sup>1</sup>	É.-U.	Total	Total (%)
Prêts hypothécaires à l'habitation	131,6	8,1	139,7	27 %
Prêts à tempérament et autres prêts aux particuliers	67,8	14,1	81,9	15 %
Prêts sur cartes de crédit	8,1	0,5	8,6	2 %
<b>Total – Particuliers</b>	<b>207,5</b>	<b>22,7</b>	<b>230,2</b>	<b>44 %</b>
Institutions financières	16,8	46,0	62,8	12 %
Services	25,1	24,2	49,3	10 %
Secteur immobilier commercial	31,0	17,1	48,1	9 %
Secteur manufacturier	9,0	23,6	32,6	6 %
Commerce de détail	13,3	7,7	21,0	4 %
Commerce de gros	6,3	12,0	18,3	3 %
Agriculture	12,4	1,3	13,7	3 %
Transport	4,4	9,2	13,6	3 %
Services publics	4,0	4,0	8,0	2 %
Pétrole et gaz	3,3	1,3	4,6	1 %
Autres – Entreprises et administrations publiques <sup>2</sup>	10,2	5,6	15,8	3 %
<b>Total – Entreprises et administrations publiques</b>	<b>135,8</b>	<b>152,0</b>	<b>287,8</b>	<b>56 %</b>
<b>Solde brut total des prêts et acceptations</b>	<b>343,3</b>	<b>174,7</b>	<b>518,0</b>	<b>100 %</b>

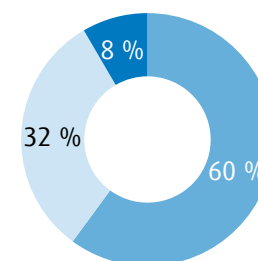
<sup>1</sup> Les autres pays représentent environ 10,5 G\$.

<sup>2</sup> Le poste Autres – Entreprises et administrations publiques comprend tous les secteurs qui représentent chacun moins de 1 % du solde total des prêts, à l'exclusion du pétrole et du gaz.

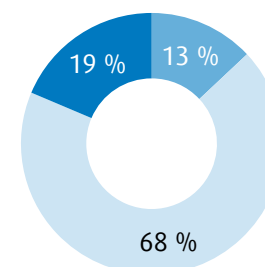
<sup>3</sup> Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total.

- Le portefeuille est bien diversifié selon les secteurs géographiques et les secteurs d'activité
- Hausse du solde des prêts aux entreprises et aux administrations publiques de 5 % sur trois mois, ou de 4 % en excluant l'incidence des fluctuations de change

### Canada et autres pays



### É.-U.

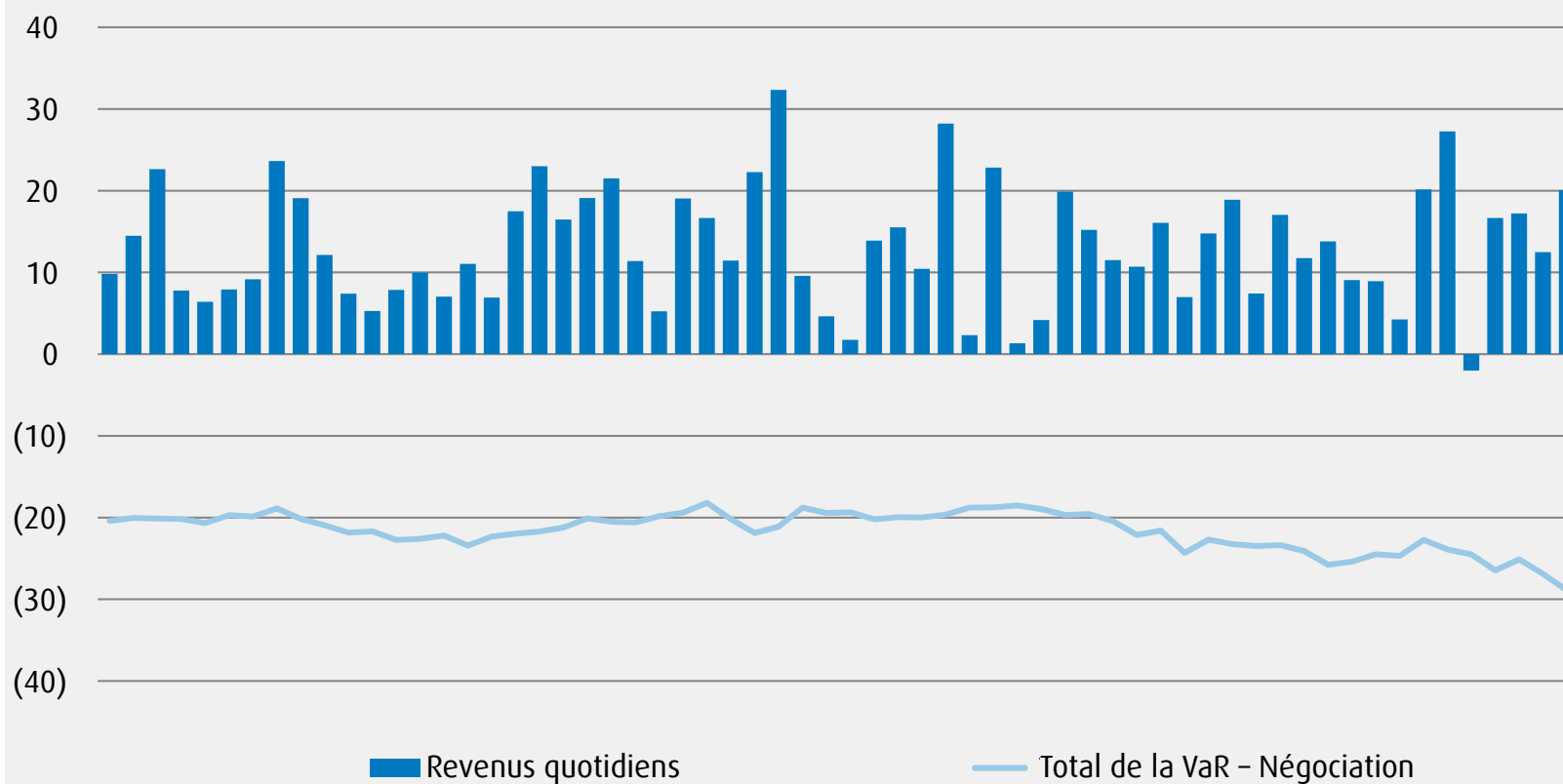


- Services bancaires PE et BMO Gestion de patrimoine – prêts aux particuliers
- Services bancaires PE / BMO Gestion de patrimoine – Entreprises et administrations publiques
- BMO Marchés des capitaux

## Revenus nets liés à la négociation et valeur à risque (VaR)

Du 1<sup>er</sup> février 2022 au 29 avril 2022

(avant impôts et en millions de dollars canadiens)

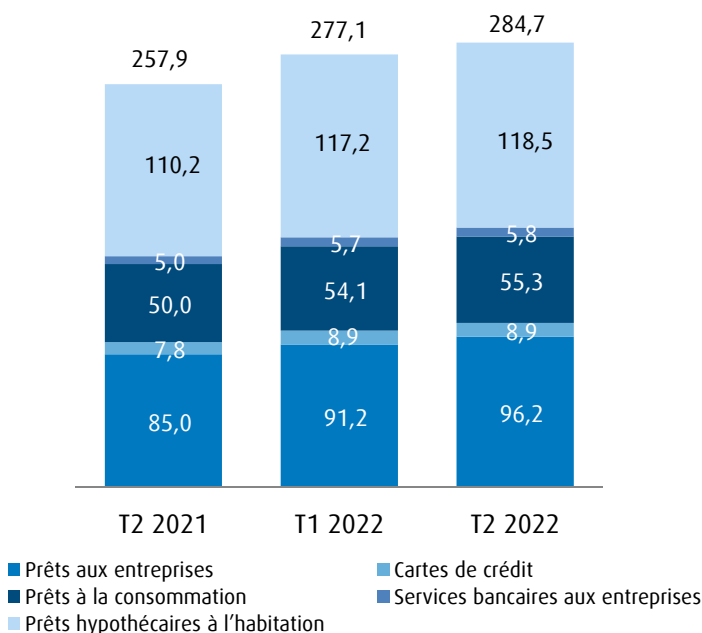


# Annexe



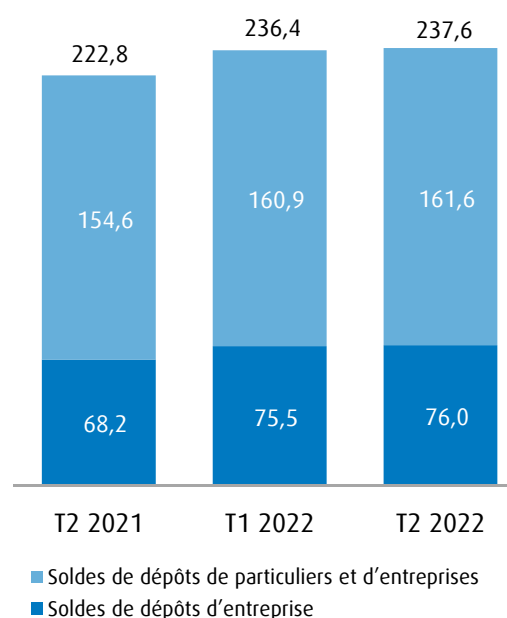
# Services bancaires Particuliers et entreprises au Canada : Soldes<sup>2</sup>

Solde brut moyen des prêts et acceptations (G\$)



- Croissance du solde moyen des prêts de 10 % sur un an et de 3 % sur trois mois
  - Croissance des soldes de prêts hypothécaires exclusifs à la Banque et de marges de crédit sur valeur domiciliaire en cours d'amortissement de 12 % sur un an et de 2 % sur trois mois
  - Soldes des prêts sur cartes en hausse de 13 % sur un an et stables sur trois mois
  - Croissance des soldes des prêts aux entreprises de 17 % sur un an et de 2 % sur trois mois
  - Hausse des soldes des prêts aux grandes entreprises<sup>1</sup> de 13 % sur un an et de 6 % sur trois mois
- Croissance des soldes des prêts à la fin de l'exercice de 11 % sur un an et de 10,5 G\$, ou 4 %, sur trois mois

Solde moyen des dépôts (G\$)



- Croissance du solde moyen des dépôts de 7 % sur un an et stable sur trois mois
  - Soldes de dépôts de particuliers et d'entreprises en hausse de 4 % sur un an et stables sur trois mois (croissance des dépôts des comptes de chèques et d'épargne de 14 % sur un an et de 2 % sur trois mois contrebalancée par le recul des soldes des dépôts à terme)
  - Croissance des soldes de dépôts d'entreprise de 11 % sur un an, et de 1 % sur trois mois
- Croissance des soldes de dépôts à la fin de l'exercice de 8 % sur un an et de 6,2 G\$, ou 3 %, sur trois mois

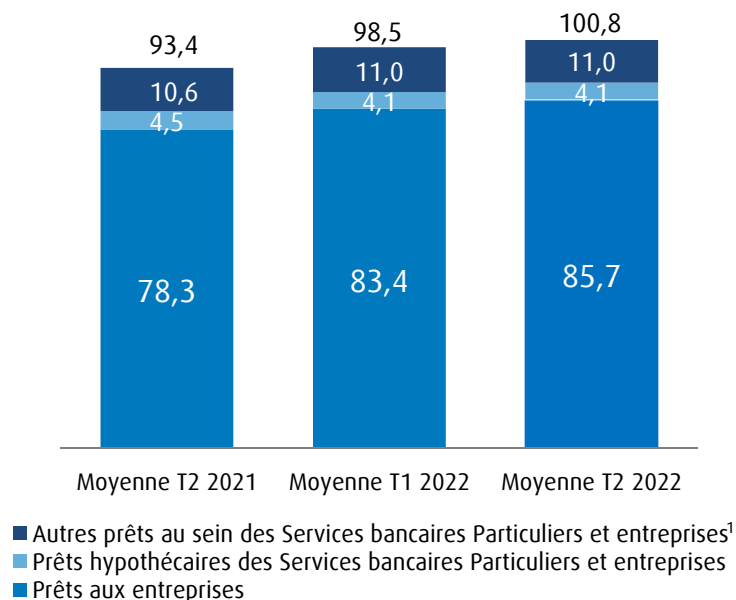
<sup>1</sup> Les prêts aux entreprises ne prennent pas en compte les prêts sur cartes de crédit d'entreprise et sur cartes de crédit pour petites entreprises. Les soldes des cartes de crédit d'entreprise et des cartes de crédit pour petites entreprises représentaient entre 12 % et 13 % de l'ensemble du portefeuille de cartes de crédit au T2 2021, au T1 2022 et au T2 2022.

<sup>2</sup> Au premier trimestre de 2022, des prêts, des dépôts et des revenus ont été reclassés du secteur des Services bancaires aux grandes entreprises au secteur des Services bancaires Particuliers et entreprises au sein de PE Canada afin d'harmoniser notre segment des services bancaires aux entreprises. Les chiffres des périodes antérieures ont été reclassés.

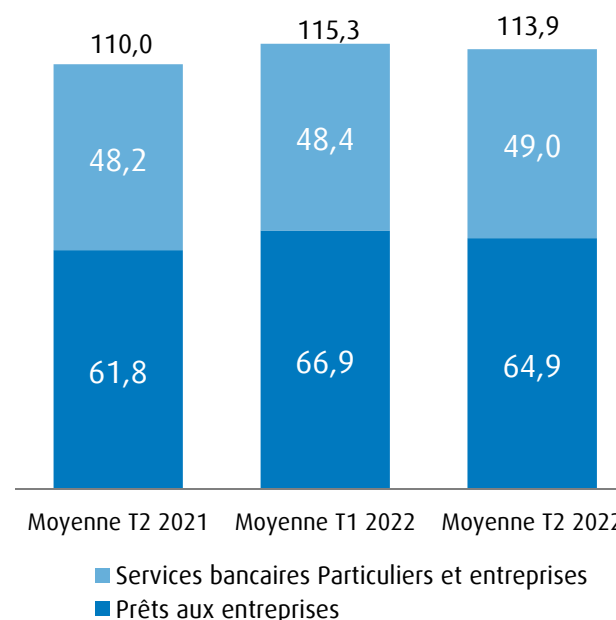
# Services bancaires Particuliers et entreprises – États-Unis : Soldes

Les données présentées sur cette diapositive sont en dollars américains<sup>2</sup>

## Solde brut des prêts et acceptations (G\$ US)



## Soldes des dépôts (G\$ US)



- Croissance du solde moyen des prêts de 8 % sur un an et de 2 % sur trois mois
  - Croissance des soldes des prêts aux entreprises de 9 % sur un an et de 3 % sur trois mois
  - Soldes des prêts aux particuliers et aux entreprises stables sur un an et sur trois mois
  - En excluant les prêts de 0,3 G\$ octroyés dans le cadre du programme Paycheck Protection Program<sup>3</sup>, hausse de 13 % des soldes des prêts sur un an
- Solde moyen des dépôts en hausse de 4 % sur un an et en baisse de 1 % sur trois mois
  - Soldes des dépôts d'entreprise en hausse de 5 % sur un an et en baisse de 3 % sur trois mois
  - Croissance des soldes de dépôts des Services bancaires Particuliers et entreprises de 1 % sur un an, et de 1 % sur trois mois

<sup>1</sup> Les autres prêts des Services bancaires Particuliers et entreprises comprennent les prêts automobiles indirects, les cartes de crédit, le crédit sur valeur domiciliaire, les prêts non stratégiques et les autres prêts personnels.

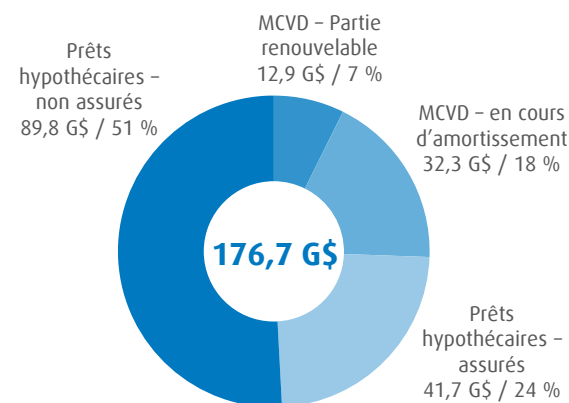
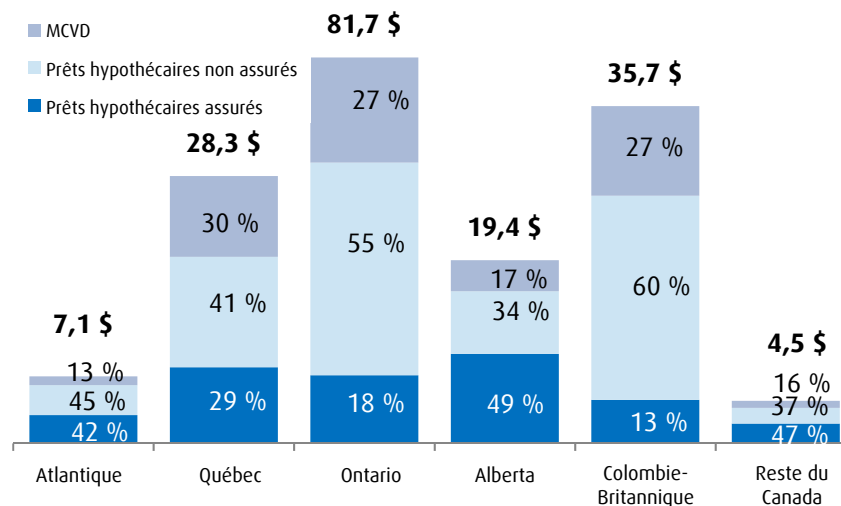
<sup>2</sup> Les résultats du segment américain présentés en dollars américains sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la diapositive 2 pour en savoir plus. Taux de change moyens (\$ CA/\$ US) : T2 2022 : 1,2665; T1 2021 : 1,2710; T2 2021 : 1,2512.

<sup>3</sup> Le programme Small Business Administration Payback Protection Program des États-Unis est un programme de soutien gouvernemental visant à soutenir les entreprises aux prises avec des difficultés économiques occasionnées par la pandémie de COVID-19.

# Prêts garantis par un bien immobilier résidentiel au Canada

- Le portefeuille canadien de prêts garantis par un bien immobilier résidentiel se monte au total à 176,7 G\$ et représente 34 % de l'ensemble des prêts
  - QF<sup>1</sup> de 47 % sur les prêts non assurés
  - Le taux de défaillance à 90 jours des prêts garantis par un bien immobilier demeure bon, à 12 pdb; le taux des pertes a été de moins de 1 pdb au cours des quatre derniers trimestres
- Portefeuille de prêts hypothécaires à l'habitation de 131,5 G\$
  - Les prêts assurés représentent 32 % du portefeuille
  - QF<sup>1</sup> de 51 % sur les prêts non assurés
  - La portion du portefeuille de prêts hypothécaires ayant une période d'amortissement restante effective de 25 ans ou moins est de 67 %
- Portefeuille de MCVD de 45,2 G\$, dont 71 % sont en cours d'amortissement
- Portefeuille de prêts hypothécaires sur copropriétés de 20,7 G\$, dont 28 % sont assurés
- Les portefeuilles de la Cité de Toronto et de la région du Grand Vancouver présentent une quotité de financement<sup>1</sup>, des taux de prêts en souffrance et des cotes de crédit plus favorables que la moyenne nationale

Prêts garantis par un bien immobilier résidentiel, par région (176,7 G\$)



QF <sup>1</sup> moyenne du port. de prêts non assurés		Atlantique	Québec	Ontario	Alberta	Colombie-Britannique	Reste du Canada	Total - Canada
Prêts hypothécaires	Portefeuille	52 %	55 %	50 %	59 %	47 %	51 %	51 %
	Montage	72 %	73 %	70 %	75 %	68 %	73 %	70 %
MCVD	Portefeuille	42 %	49 %	42 %	53 %	42 %	43 %	44 %
	Montage	65 %	71 %	63 %	67 %	62 %	67 %	64 %

<sup>1</sup> La quotité de financement est le rapport du solde du prêt hypothécaire ou de la marge-crédit sur valeur domiciliaire autorisée et de la valeur initiale de la propriété indexée selon l'indice de Teranet. La quotité de financement du portefeuille correspond à la somme de la quotité de financement de chaque prêt hypothécaire ou chaque marge-crédit sur valeur domiciliaire pondérée en fonction du solde du prêt ou de la marge-crédit sur valeur domiciliaire autorisée.



# Incidences de la juste valeur sur l'acquisition de Bank of the West

Aperçu des mesures visant à atténuer le risque lié aux ratios des fonds propres à la clôture

- La comptabilité selon la méthode d'acquisition exige que nous évaluions à leur juste valeur les actifs et les passifs de Bank of the West au moment de la détermination de l'écart d'acquisition
- Étant donné que les justes valeurs sont sensibles aux taux d'intérêt, les fluctuations survenues entre l'annonce et la clôture auront une incidence sur l'écart d'acquisition et, par conséquent, sur les fonds propres, par rapport à nos hypothèses au moment de l'annonce, comme il est indiqué ci-dessous
- Nous gérons ce risque de manière proactive afin d'atténuer l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur les fonds propres
- Nous avons conclu des swaps de taux d'intérêt sur des obligations du Trésor américain et d'autres instruments inscrits au bilan ajoutés au portefeuille de placements dont la valeur augmente lorsque les taux d'intérêt sont à la hausse, ce qui donne lieu à des profits (pertes) à la valeur de marché et permet d'accroître les fonds propres pour contrebalancer la diminution de la juste valeur et l'augmentation de l'écart d'acquisition

## Exemple<sup>1</sup>

Contre-valeur en dollars  
canadiens G\$<sup>2</sup>

	Hypothèses relatives à l'annonce	Hausse de 50 pdb des taux d'intérêt à terme	Baisse de 50 pdb des taux d'intérêt à terme
Prix d'achat	20,9	20,9	20,9
Juste valeur	13,1	11,9	14,3
Écart d'acquisition et immobilisations incorporelles	7,8	9,0	6,6
Estimation des actions requises	2,7	3,9	1,5
Revenus/(pertes) résultant de swaps ou d'obligations à la valeur de marché <sup>3</sup>	-	1,2	(1,2)
Émission d'actions implicite	2,7	2,7	2,7

<sup>1</sup> Les valeurs présentées sont données à titre indicatif uniquement; elles reflètent l'incidence estimative des fluctuations des taux d'intérêt par rapport à nos hypothèses modélisées au moment de l'annonce de l'acquisition de Bank of the West et peuvent ne pas en refléter l'incidence réelle; se reporter à la section Mise en garde concernant les déclarations prospectives de la diapositive 2 et aux sections Faits marquants et Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 de BMO.

<sup>2</sup> Taux de change \$ CA/\$ US de 1,28.

<sup>3</sup> Gains nets après impôts estimés à la valeur de marché; taux d'imposition de 25 %.

• En périodes de taux **plus élevés**, l'écart d'acquisition sera plus important en raison de la diminution de la juste valeur des actifs à taux fixe de Bank of the West. Cela aura pour effet d'augmenter les exigences en matière de fonds propres.

• En périodes de taux **plus bas**, l'écart d'acquisition sera moins important en raison de l'augmentation de la juste valeur des actifs à taux fixe de Bank of the West. Cela aura pour effet de réduire les exigences en matière de fonds propres.

## Éléments d'ajustement afférents à la gestion des variations de la juste valeur

- Aux termes des IFRS, les gains et les pertes à la valeur de marché sur les swaps doivent être comptabilisés en tant que revenus de négociation dans les profits et pertes
- Les intérêts afférents aux obligations du Trésor et aux autres instruments inscrits au bilan comptabilisés au coût après amortissement doivent être consignés dans les revenus nets d'intérêts
- Ces incidences ne sont pas prises en compte dans les résultats ajustés<sup>1</sup>
- Au deuxième trimestre, la hausse des taux d'intérêt s'est traduite par une augmentation avant impôts de 3 433 M\$ des revenus de négociation, une augmentation avant impôts de 122 M\$ du revenu net d'intérêts et une augmentation après impôts de 2 612 M\$ du bénéfice comptable

Élément d'ajustement <sup>1</sup> – contre-valeur en dollars canadiens, en M\$	T2 2022	T1 2022	CAC
Autres RAI liés à la négociation	3 433 \$	517 \$	3 950 \$
RNI	122 \$	45 \$	167 \$
Total des revenus (avant impôts)	3 555 \$	562 \$	4 117 \$
Incidence après impôts	2 612 \$	413 \$	3 025 \$
Incidence du ratio des fonds propres de catégorie 1 (pdb)	77 pdb	13 pdb	90 pdb

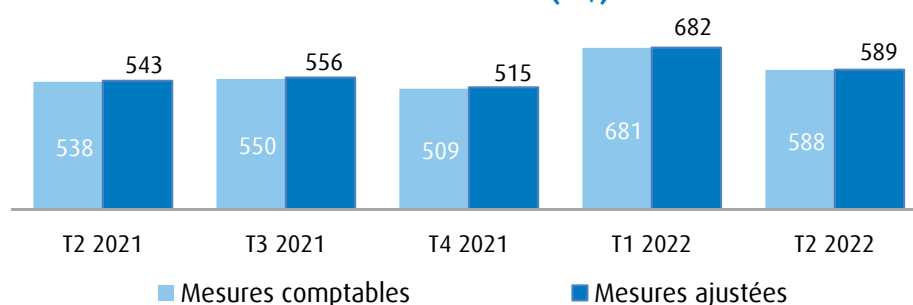
- De plus, nous avons conclu des contrats de change à terme pour gérer le risque lié aux variations des cours de change entre le dollar canadien par rapport au dollar américain depuis l'annonce de l'acquisition à la clôture de celle-ci
  - Ces contrats de change répondent aux conditions de la comptabilité de couverture, et les variations de leur juste valeur sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global jusqu'à la clôture de l'acquisition (gain de 170 M\$ au deuxième trimestre de 2022; perte de 234 M\$ au premier trimestre de 2022)

<sup>1</sup> Les mesures ajustées sont des mesures non conformes aux PCGR; voir la section Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières et la section Faits marquants du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022 pour plus de précisions.

## Services bancaires Particuliers et entreprises aux États-Unis (contre-valeur en dollars canadiens)

(Contre-valeur en dollars canadiens, M\$)	Mesures comptables			Mesures ajustées <sup>1</sup>		
	T2 2022	T1 2022	T2 2021	T2 2022	T1 2022	T2 2021
Revenus nets d'intérêts (bic) <sup>1,2</sup>	1 141	1 156	1 055	1 141	1 156	1 055
Revenus autres que d'intérêts	313	363	311	313	363	311
Revenus (bic) <sup>1,2</sup>	1 454	1 519	1 366	1 454	1 519	1 366
Charges	725	712	684	724	710	677
DPAI <sup>1</sup>	729	807	682	730	809	689
Total de la DPPC (recouvrement)	(39)	(74)	(23)	(39)	(74)	(23)
Bénéfice avant impôts sur le résultat	768	881	705	769	883	712
<b>Bénéfice net (contre-valeur en dollars canadiens)</b>	<b>588</b>	<b>681</b>	<b>538</b>	<b>589</b>	<b>682</b>	<b>543</b>
Ratio d'efficience <sup>1</sup> (%)	49,8	46,9	50,1	49,7	46,8	49,5
RCP (%)	17,3	19,5	16,1	17,3	19,5	16,3

Bénéfice net<sup>1</sup> (M\$)



<sup>1</sup> Ces mesures sont des mesures non conformes aux PCGR. Voir la diapositive 2 pour de plus amples renseignements. Voir la diapositive 36 pour plus de précisions sur les ajustements des résultats comptables.

<sup>2</sup> Les revenus, les impôts sur le résultat et la marge nette d'intérêts des groupes d'exploitation sont présentés sur une base d'imposition comparable (bic), qui n'est pas conforme aux PCGR. Ce rajustement sur une base d'imposition comparable est compensé dans le cas des Services d'entreprise.

# Éléments d'ajustement

Éléments d'ajustement <sup>1</sup> – avant impôts (M\$)	T2 2022	T1 2022	T2 2021	Depuis le début de l'exercice 2022	Depuis le début de l'exercice 2021
Éléments d'ajustement influant sur les revenus (avant impôts)					
Incidence des dessaisissements	8	(29)	29	(21)	29
Gestion des variations de la juste valeur se rapportant à l'achat de Bank of the West	3 555	562	-	4 117	-
Incidence des éléments d'ajustement sur les revenus (avant impôts)	3 563	533	29	4 096	29
Éléments d'ajustement influant sur les charges autres que d'intérêts (avant impôts)					
Coûts d'intégration des acquisitions	(37)	(12)	(2)	(49)	(5)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	(8)	(8)	(24)	(16)	(49)
Incidence des dessaisissements	(18)	3	(800)	(15)	(800)
Incidence des éléments d'ajustement sur les charges autres que d'intérêts (avant impôts)	(63)	(17)	(826)	(80)	(854)
<b>Incidence des éléments d'ajustement sur le bénéfice net comptable avant impôts</b>	<b>3 500</b>	<b>516</b>	<b>(797)</b>	<b>4 016</b>	<b>(825)</b>
Éléments d'ajustement <sup>1</sup> – après impôts (M\$)	T2 2022	T1 2022	T2 2021	Depuis le début de l'exercice 2022	Depuis le début de l'exercice 2021
Éléments d'ajustement influant sur les revenus (après impôts)					
Incidence des dessaisissements	6	(29)	22	(23)	22
Gestion des variations de la juste valeur se rapportant à l'achat de Bank of the West	2 612	413	-	3 025	-
Incidence des éléments d'ajustement sur les revenus (après impôts)	2 618	384	22	3 002	22
Éléments d'ajustement influant sur les charges autres que d'intérêts (après impôts)					
Coûts d'intégration des acquisitions	(28)	(10)	(2)	(38)	(4)
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	(6)	(6)	(18)	(12)	(37)
Incidence des dessaisissements	(15)	(19)	(794)	(34)	(794)
Incidence des éléments d'ajustement sur les charges autres que d'intérêts (après impôts)	(49)	(35)	(814)	(84)	(835)
<b>Incidence des éléments d'ajustement sur le bénéfice net comptable après impôts</b>	<b>2 569</b>	<b>349</b>	<b>(792)</b>	<b>2 918</b>	<b>(813)</b>
Incidence sur le BPA dilué (\$)	3,90	0,54	(1,22)	4,45	(1,26)

<sup>1</sup> Pour en savoir plus sur les éléments d'ajustement par groupe d'exploitation, consulter les sections Mesures non conformes aux PCGR et autres mesures financières et Sommaire des tendances trimestrielles relatives au bénéfice aux pages 10 et 33, respectivement, du Rapport aux actionnaires du deuxième trimestre de 2022.

BMO Groupe financier

# Relations avec les investisseurs

## Personnes-ressources

[bmo.com/relationsinvestisseurs](http://bmo.com/relationsinvestisseurs)

Courriel : [investor.relations@bmo.com](mailto:investor.relations@bmo.com)

### **BILL ANDERSON**

Directeur, Relations avec les investisseurs

416-867-7834

[bill2.anderson@bmo.com](mailto:bill2.anderson@bmo.com)

### **SUKHWINDER SINGH**

Directrice, Relations avec les investisseurs

416-867-4734

[Sukhwinder.singh@bmo.com](mailto:Sukhwinder.singh@bmo.com)

