

Réponse de BMO Groupe financier à la demande de renseignements du Carbon Disclosure Project (CDP6)

Juin 2008

Carbon Disclosure Project (CDP6) – Questionnaire sur les émissions de gaz à effet de serre

INTRODUCTION GÉNÉRALE

Fondé en 1817 sous le nom de Banque de Montréal, BMO Groupe financier est aujourd’hui un fournisseur de services financiers hautement diversifiés. Nous offrons une vaste gamme de services financiers aux particuliers, aux entreprises, aux grandes entreprises et aux institutions, au Canada et aux États-Unis, par l’entremise de BMO Banque de Montréal, de BMO Nesbitt Burns, de BMO Marchés des capitaux ainsi que de Harris Bank, notre filiale située à Chicago.

Chiffre d’affaires de l’entreprise en millions de dollars US

24,834

N° CUSIP

063671101

Section – 1 Risques et opportunités

RISQUES LIÉS AUX RÉGLEMENTATIONS

Quels sont pour votre entreprise les risques liés aux réglementations relatives au changement climatique?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous considérons que notre entreprise est exposée à des risques liés aux réglementations pour les raisons suivantes :

Le cadre réglementaire élaboré par le gouvernement du Canada pour réduire les émissions atmosphériques doit entrer en vigueur en 2010. Les entreprises des secteurs industriels pourront utiliser diverses méthodes pour se conformer à ce cadre. En tant que société de services financiers, nous ne serons pas directement assujettis au cadre réglementaire; cependant, nos clients des secteurs industriels le seront. Ils peuvent être exposés à des risques financiers, de réputation, de compétitivité, d'infraction à la réglementation et de litige liés à leur capacité de répondre aux exigences du cadre réglementaire et de faire face aux incidences physiques du changement climatique. Si une entreprise est incapable de gérer un de ces risques et a de la difficulté à fonctionner normalement et à tenir ses obligations à notre égard, cela peut nuire à son profil de risque de crédit. Bien que nous ne soyons pas directement exposés à un risque lié à la réglementation, si nous ne parvenons pas à prévoir le niveau de risque de ce type auquel nos clients sont exposés, et à collaborer avec ceux-ci afin de comprendre leur situation à cet égard, toute conséquence négative peut se traduire en risque de réputation pour BMO.

RISQUES PHYSIQUES

Quels sont pour votre entreprise les risques physiques liés au changement climatique?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous considérons que notre entreprise est exposée à des risques physiques pour les raisons suivantes :

La majeure partie de nos activités se déroulent au Canada, où les régions côtières de l'Atlantique, du Pacifique et des Grands Lacs sont plus vulnérables que les autres parties du pays à la montée du niveau des eaux et à des inondations d'ampleur accrue. Nous avons aussi des bureaux aux États-Unis, en Europe et en Chine. Certains de ces endroits peuvent être exposés à des événements

météorologiques extrêmes, comme les inondations, les ouragans et les transformations des systèmes météorologiques saisonniers. Nous avons intégré aux modèles de nos plans de continuité des activités des lignes directrices afin de tenir compte de la possibilité que surviennent des conditions météorologiques extrêmes dans diverses régions.

Un autre aspect des incidences physiques est le risque de voir augmenter les coûts de l'énergie pour l'organisation en conséquence de fluctuations extrêmes des températures. Il y a aussi la possibilité que, à mesure que seront appliqués les cadres réglementaires, les producteurs d'énergie confrontés à une augmentation des coûts du carbone transfèrent l'augmentation aux utilisateurs finaux, dont nous faisons partie, ce qui aurait pour effet d'accroître nos coûts d'exploitation.

Les transformations des systèmes météorologiques peuvent aussi avoir des incidences sur notre effectif. Les vagues de chaleur prolongées et la pollution atmosphérique qui y est associée, par exemple le smog, posent un risque pour la santé des personnes, qui pourrait se manifester par une hausse de l'absentéisme.

RISQUES GÉNÉRAUX

Comment votre entreprise se trouve-t-elle exposée aux risques généraux résultant du changement climatique?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous considérons que notre entreprise est exposée à des risques généraux pour les raisons suivantes :

Outre les risques mentionnés dans notre réponse à la question précédente, nous sommes exposés à un risque de réputation en raison du changement climatique. Les entreprises font l'objet de pressions accrues visant à ce qu'elles gèrent et atténuent leur incidence sur le changement climatique. BMO ne fait pas exception et est l'objet de telles pressions exercées par diverses parties prenantes, dont ses employés, ses actionnaires et des groupes de la collectivité. Si nous ne portons pas attention à ce que ces parties prenantes nous demandent, notre réputation en souffrira.

GESTION DES RISQUES

Quelles sont les stratégies définies et/ou mises en œuvre par votre entreprise afin de prendre en compte les risques réglementaires, physiques et généraux identifiés ci-dessus? Merci d'inclure dans votre réponse les stratégies d'adaptation aux risques physiques.

Réponse de BMO Groupe financier

Nous avons défini ou mis en œuvre de telles stratégies.

Voici certaines des principales mesures que nous avons prises :

BMO s'est doté d'une politique environnementale au début des années 1990. Nous entendons réduire à leur minimum les incidences environnementales de nos activités et faire preuve de leadership en intégrant les considérations environnementales à nos pratiques d'affaires. Un volet important de notre action en matière d'environnement a trait au changement climatique. Dans le cadre de notre engagement au chapitre de l'amélioration continue, nous avons récemment mis à jour notre politique et l'avons rendue accessible au public sur notre site Web (www.bmo.com).

Voici nos trois principales priorités en ce qui a trait à l'environnement :

- réduire l'incidence de nos activités;
- maintenir des pratiques responsables en matière d'octroi de crédit;
- travailler de concert avec les parties prenantes afin de mieux comprendre les questions environnementales actuelles.

Renseignements additionnels :

Réduire l'incidence de nos activités :

Nous appliquons un programme stratégique élaboré pour nous permettre de mesurer les émissions de GES à l'échelle de notre organisation, l'objectif étant de réduire progressivement ces émissions. Les secteurs d'intervention clés sont les suivants :

- consommation d'énergie;
- transport;
- consommation de matériel;
- production de déchets;
- approvisionnement.

Maintenir des pratiques responsables en matière d'octroi de crédit :

Dans le cadre des transactions d'octroi de crédit, nous veillons à ce que soient identifiés et gérés les risques de crédit associés au changement climatique.

Récemment, nous avons mis à jour nos lignes directrices en matière d'octroi de

crédit, en y intégrant des questions visant précisément à examiner les stratégies d'adaptation au changement climatique et les stratégies d'atténuation dont disposent les contreparties. Lorsque nous évaluons l'admissibilité d'emprunteurs qui font partie de la catégorie des importants émetteurs de gaz à effet de serre, nous sommes attentifs aux aspects suivants :

- surveillance des émissions de gaz à effet de serre et présentation d'information à ce sujet par l'emprunteur;
- considérations auxquelles s'ajoutent l'importance et la qualité de la démarche de surveillance et de présentation d'information;
- plan de réduction du carbone de l'emprunteur, mode d'application de ce plan et rôle du conseil d'administration dans son élaboration;
- capacité de l'emprunteur de s'adapter à l'évolution de la réglementation relative aux émissions de gaz à effet de serre.

Collaboration avec les parties prenantes :

Outre nos rencontres avec les parties prenantes intéressées et nos discussions avec elles au sujet des questions environnementales, l'un des éléments clés de notre stratégie est notre participation active aux associations environnementales et aux groupes de travail de notre secteur d'activité économique, participation qui nous assure de demeurer à la fine pointe de l'information touchant les questions émergentes dans le domaine.

IMPLICATIONS FINANCIÈRES ET COMMERCIALES

Comment votre entreprise évalue-t-elle l'impact financier actuel et/ou futur des risques identifiés ci-dessus? Comment ces risques affecteront-ils votre entreprise?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous évaluons l'impact financier actuel et/ou futur de la façon suivante :

Il est difficile de quantifier l'impact des risques. Toutefois, nous calculons les gains de productivité que nous prévoyons réaliser par la mise en œuvre des programmes visant la réduction des incidences de nos activités sur l'environnement. Nous avons envisagé d'évaluer le niveau de carbone lié aux emprunteurs qui figurent dans notre portefeuille de prêts; toutefois, en l'absence de lignes directrices claires dans la réglementation se rapportant au contexte nord-américain, une telle analyse ne serait pas précise.

OPPORTUNITÉS LIÉES AUX RÉGLEMENTATIONS

Les réglementations existantes ou futures sur le changement climatique présentent-elles des opportunités pour votre entreprise?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous considérons que les réglementations existantes ou futures présentent des opportunités pour les raisons suivantes :

Nous continuons de suivre de près l'évolution des divers systèmes d'échange de droits d'émission. Ce secteur pourrait représenter une source de revenus futurs pour BMO si nous soutenons des clients qui s'engagent sur le marché de l'échange des droits d'émission.

OPPORTUNITÉS PHYSIQUES

Les modifications actuelles et futures du système climatique présentent-elles des opportunités pour votre entreprise?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous considérons que les modifications actuelles et futures du système climatique présentent des opportunités pour les raisons suivantes :

Récemment, nous avons confié à un sous-traitant la tâche de gérer les installations de nos succursales situées au Canada. L'un des aspects clés de notre relation avec ce sous-traitant a trait à la gestion écologique de toutes ces installations. Le sous-traitant comparera la performance de nos succursales à celle observée ailleurs sur le marché, et recommandera des mesures et des initiatives précises pouvant nous aider à réduire davantage notre empreinte carbone. Nous étudions aussi les possibilités qui s'offrent à nous d'acheter de l'énergie en quantité importante, au prix du gros, afin de gérer nos coûts de façon proactive en nous protégeant contre la hausse du prix des carburants.

OPPORTUNITÉS GÉNÉRALES

Le changement climatique présente-t-il des opportunités générales pour votre entreprise?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous considérons que le changement climatique présente des opportunités pour les raisons suivantes :

En tant que société de services financiers, nous pouvons saisir des occasions générales en appuyant nos clients dans leurs efforts d'atténuation des incidences liées au changement climatique ou d'adaptation à ce changement. Dans ce

contexte, BMO a été l'une des premières institutions financières à financer le développement de l'énergie éolienne au Canada. Aujourd'hui, nous faisons figure de chef de file dans le domaine du financement de projets d'énergie renouvelable au pays. Depuis 2001, BMO a pris part à des transactions de financement d'une valeur de plus de trois milliards de dollars ayant trait à des projets liés entre autres à l'énergie éolienne, à l'hydroélectricité et à la biomasse.

Par ailleurs, BMO Marchés des capitaux fournit à des producteurs de carburants renouvelables situés dans l'ensemble de l'Amérique du Nord des services d'investissement et des services aux grandes entreprises. Les clients de BMO qui produisent de l'éthanol de maïs représentent environ 20 % de la capacité de production de l'Amérique du Nord. Certains de nos clients élaborent actuellement les technologies de la « prochaine » génération dans le domaine de l'éthanol, qui mèneront à une efficacité accrue des opérations et à l'utilisation de matières cellulosiques telles que les copeaux et le panic raide pour la fabrication d'éthanol. Nous comptons aussi plusieurs producteurs de biodiesel parmi nos clients.

MAXIMISATION DES OPPORTUNITÉS

Investissez-vous ou comptez-vous investir dans des produits et/ou services spécifiques destinés à minimiser les effets du changement climatique ou à s'y adapter?

Réponse de BMO Groupe financier

Le changement climatique nous a amenés à effectuer ou à prévoir des investissements destinés à nous permettre de tirer le meilleur parti possible des occasions découlant du changement climatique.

(Voir le commentaire figurant dans notre réponse à la question précédente.)

IMPLICATIONS FINANCIÈRES ET COMMERCIALES

Comment votre entreprise évalue-t-elle l'impact financier actuel et/ou futur des opportunités identifiées ci-dessus? Quel sera l'impact de ces opportunités sur votre entreprise?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous évaluons l'impact financier actuel et/ou futur comme suit :

Toutes les transactions dans lesquelles nous nous engageons sont soumises à des critères internes d'analyse du rendement du capital investi, et il n'en va pas différemment pour celles qui concernent l'octroi de financement à des clients dont les activités sont liées au changement climatique. En ce qui concerne les occasions liées à nos propres activités, nous prévoyons accorder la priorité aux dépenses se rapportant à des initiatives dans le cadre desquelles nous pourrions à la fois réaliser des gains de productivité relatifs au cycle de vie et tirer avantage d'occasions de réduction du carbone.

Section 2 – Mesure des émissions de gaz à effet de serre (GES)

PÉRIMÈTRE DE MESURE DES ÉMISSIONS DE GES

Catégorie qui décrit le mieux l'entreprise, les entités ou le groupe :

Réponse de BMO Groupe financier

Entreprises sur lesquelles un contrôle opérationnel est exercé.

ANNÉE DE RÉFÉRENCE

Préciser les dates de l'année comptable ou de la période de référence pour laquelle vous déclarez vos émissions de GES.

Réponse de BMO Groupe financier

Date de début : le 1er janvier 2007

Date de fin : le 31 décembre 2007

Autre : Notre choix de l'année civile de 12 mois vise l'harmonisation avec le mode de fonctionnement des divers fournisseurs de renseignements (p. ex., sociétés de services publics) avec lesquels nous traitons.

MÉTHODOLOGIE

Précisez la méthodologie utilisée par votre entreprise afin de mesurer les émissions de GES (protocole sur les GES ou ISO 14064-1); donnez également des renseignements sur tout outil de calcul utilisé ou expliquez les méthodes de calcul utilisées.

Réponse de BMO Groupe financier

Protocole sur les GES

BMO a retenu les services d'une société externe de conseil spécialisée dans le changement climatique, qui a élaboré une base de données d'inventaire des GES afin de calculer les émissions de GES de BMO. Les facteurs d'intensité énergétique globale (selon le type d'installations et la région) et les facteurs d'émission de GES (selon la région et le type de source) qui sont utilisés par cette base de données sont les plus à jour qui soient.

La base de données d'inventaire des GES utilisée pour les calculs concernant BMO est en complète conformité avec :

- le protocole sur les GES (GHG Protocol) élaboré par le World Resources Institute (WRI) et le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD);

- la norme ISO 14064 – Gaz à effet de serre – Partie 1 : Spécifications et lignes directrices, au niveau des organismes, pour la quantification et la déclaration des émissions et des suppressions des gaz à effet de serre.

DOMAINES 1 ET 2 DU PROTOCOLE SUR LES GES – RÉPONSES POUR L'ANNÉE 1

Année comptable considérée pour présenter ci-dessous des détails sur vos émissions de GES.

Réponse de BMO Groupe financier

Date de début : le 1er janvier 2007

Date de fin : le 31 décembre 2007

QUANTITÉS DÉTAILLÉES D'ÉMISSIONS DE GES

Domaine 1 du protocole sur les GES : Émissions directes de GES :

Total global des émissions du domaine 1 en téq. CO ₂	53 553 téq. CO ₂
Total des émissions du domaine 1 en téq. CO ₂ émises dans les pays de l'Annexe B	53 512 téq. CO ₂

Domaine 2 du protocole sur les GES : Émissions indirectes de GES :

Total global des émissions du domaine 2 en téq. CO ₂	96 049 téq. CO ₂
Total des émissions du domaine 2 en téq. CO ₂ émises dans les pays de l'Annexe B	95 864 téq. CO ₂

CONSOMMATION ÉLECTRIQUE

Total global des achats d'électricité en MWh	325 090 MWh
Total des achats d'électricité en MWh dans les pays de l'Annexe B	324 856 MWh
Total global des achats d'électricité en MWh provenant de sources renouvelables	5 000 MWh
Total des achats d'électricité en MWh provenant de sources renouvelables dans les pays de l'Annexe B	5 000 MWh

PAR PAYS

Émissions du domaine 1 en téq. CO₂e émises par pays

Canada	43 988 téq. CO ₂
É.-U.	9 413 téq. CO ₂
Reste du monde	153 téq. CO ₂

Émissions du domaine 2 en téq. CO₂e émises par pays

Canada	58 240 téq. CO ₂
É.-U.	37 329 téq. CO ₂
Reste du monde	480 téq. CO ₂

PAR PAYS – ACHATS D'ÉLECTRICITÉ EN MWh PAR PAYS

Canada	255 535 MWh
É.-U.	68 756 MWh
Reste du monde	799 MWh

achats d'électricité en MWh provenant de sources renouvelables, par pays

Canada	5 000 MWh
--------	-----------

AUTRES ÉMISSIONS : DOMAINE 3 DU PROTOCOLE SUR LES GES

Comment identifiez-vous et/ou mesurez-vous vos émissions telles que définies dans le domaine 3 du protocole sur les GES?

Détaillez les principales sources d'émissions du domaine 3 dans votre entreprise.

Réponse de BMO Groupe financier

Voir notre réponse à la sous-question ci-dessous.

Réponse de BMO Groupe financier

Comme nous sommes une institution financière, nos émissions du domaine 3 ont pour principale source les déplacements pour affaires de nos employés. Cela inclut les déplacements par voie terrestre (en automobile ou en train) et par voie aérienne effectués par nos employés pour des raisons liées à nos affaires.

Détaillez les catégories suivantes d'émissions de GES en téq. CO₂ :

- émissions relatives aux déplacements du personnel de votre entreprise
- émissions provenant de la distribution externe de vos produits et services / logistique
- utilisation et recyclage de vos produits et services
- émissions provenant de vos fournisseurs

Détaillez la méthodologie utilisée afin de quantifier ou d'estimer vos émissions du domaine 3.

CATEGORY	EMISSIONS (METRIC tCO ₂ e)
émissions relatives aux déplacements du personnel de votre entreprise	15 510 téq.CO ₂
émissions provenant de la distribution externe de vos produits et services / logistique	Sans objet
utilisation et recyclage de vos produits et services	Sans objet
émissions provenant de vos fournisseurs	Sans objet

Réponse de BMO Groupe financier

Dans le cas des déplacements pour affaires effectués par nos employés, nous utilisons les méthodes suivantes pour recueillir et vérifier les données et calculer les émissions de GES :

1) Transport aérien – Nous traitons avec notre fournisseur privilégié de services de transport aérien, et nous nous fondons sur la distance de l'aller simple de chaque vol pour déterminer les émissions pertinentes au moyen de la base de données d'inventaire des GES.

2) Transport par rail – Nous traitons avec notre fournisseur de services de transport par rail, et nous nous fondons sur les distances d'un point à un autre pour déterminer les émissions pertinentes au moyen de la base de données d'inventaire des GES.

3) Déplacements en automobile :

- Voitures de location – Toutes les données nous sont communiquées par nos fournisseurs privilégiés. Nous faisons à l'interne des vérifications pour nous assurer que ces données sont raisonnables, après quoi elles sont saisies dans la base de données d'inventaire des GES (avec vérification de la correspondance entre les données entrées et sorties) aux fins de calcul des émissions.
- Véhicules des employés utilisés lors des déplacements pour affaires – Toutes

les données sont recueillies au moyen de notre système interne de remboursement des dépenses. Le nombre de kilomètres parcourus et un facteur d'efficacité estimée selon le type de véhicule sont utilisés dans la base de données d'inventaire des GES pour calculer les émissions.

VÉRIFICATIONS EXTERNES

Les informations transmises dans les réponses aux questions 2b et 2c ont-elles été vérifiées ou auditées ou feront-elles l'objet d'une vérification ou d'un audit?

Réponse de BMO Groupe financier

Non.

Renseignements additionnels :

Pour les données de 2007, nous avons retenu les services d'une société de conseil indépendante qui est spécialisée dans le changement climatique et possède une vaste expérience dans l'élaboration et la vérification d'inventaires d'émissions de gaz à effet de serre d'entreprises. Cela a permis, entre autres, l'élaboration pour BMO d'une riche base de données d'inventaire des GES, qui est en complète conformité avec :

- le protocole sur les GES (GHG Protocol) élaboré par le World Resources Institute (WRI) et le World Business Council for Sustainable Development (WBCSD);
- la norme ISO 14064 – Gaz à effet de serre – Partie 1 : Spécifications et lignes directrices, au niveau des organismes, pour la quantification et la déclaration des émissions et des suppressions des gaz à effet de serre.

En plus de fournir la base de données d'inventaire des GES, la société de conseil a collaboré étroitement avec BMO en vérifiant le caractère raisonnable des données sur la consommation réelle ayant été saisies et des calculs d'estimation prudents effectués par la base de données. Comme cette firme a participé directement aux opérations qui ont mené aux résultats enregistrés par BMO, elle ne peut pas être considérée comme un vérificateur indépendant. Il demeure que les vérifications effectuées par cette firme et l'aide qu'elle nous a fournie nous donnent une grande confiance envers notre processus de collecte de données, nos hypothèses et nos calculs.

EXACTITUDE DES DONNÉES

Votre entreprise dispose-t-elle d'un système lui permettant d'évaluer l'exactitude des méthodes de calcul de vos inventaires d'émissions de GES, de traitement des données et des autres systèmes relatifs à la mesure des émissions de GES? Si cela est le cas, détaillez votre réponse. Si ce n'est pas le cas, donnez le détail des outils de gestion utilisés par votre entreprise afin d'assurer l'exactitude de vos données.

Réponse de BMO Groupe financier

Oui, nous disposons d'un tel système.

Comme nous l'avons mentionné ci-dessus dans notre réponse à la question 2(d), BMO a retenu les services d'une société externe de conseil spécialisée dans le changement climatique, qui a élaboré une base de données d'inventaire des GES afin de calculer les émissions de GES de BMO. Les facteurs d'intensité énergétique globale (selon le type d'installations et la région) et les facteurs d'émission de GES (selon la région et le type de source) qui sont utilisés par cette base de données sont les plus à jour qui soient. La base de données organise les données conformément aux lignes directrices du protocole sur les GES, et identifie les caractéristiques de l'organisation pour ce qui touche les domaines définis par ce protocole et la délimitation du périmètre de mesure des émissions.

Les données recueillies à l'échelle de l'organisation (voir les détails ci-dessous) sont intégrées à un modèle de collecte des données. Toute lacune devant être comblée par une estimation est repérée au cours de ce processus. Une fois les données intégrées, le modèle de collecte des données est chargé dans la base de données d'inventaire des GES, après quoi on effectue des vérifications de l'intégrité des données pour s'assurer que celles-ci ont été chargées de façon uniforme d'un programme à l'autre. Ces vérifications de l'intégrité des données incluent un calcul du nombre d'installations et de dossiers ainsi qu'un calcul des chiffres totaux de consommation. Lorsque l'intégrité des données de la base de données a été confirmée, un calcul d'estimation prudent attribue des données estimées aux installations ou aux sources pour lesquelles aucune donnée n'était disponible.

Là où des calculs d'estimation sont nécessaires, nous utilisons l'un des trois types d'estimation que permet la base de données, soit :

- En premier lieu, nous pouvons utiliser la moyenne de toutes les installations similaires pour lesquelles il existe des données sur la consommation réelle au sein d'une sous-région donnée (p. ex., province).
- En deuxième lieu, en l'absence d'installations représentatives pour lesquelles il existe des données sur la consommation réelle, nous pouvons utiliser un facteur régional moyen d'intensité énergétique se rapportant spécifiquement au type d'installations concerné et provenant d'une source fiable (Ressources naturelles Canada ou, aux États-Unis, la Environmental Protection Agency).

- En troisième lieu, en l'absence de moyennes de référence par sous-région, nous utilisons une moyenne nationale de consommation (établie par l'Agence internationale de l'énergie).

L'utilisation de ces trois techniques d'estimation fournit, selon nous, une estimation à la fois prudente, justifiable, fondée et raisonnable en l'absence de données sur la consommation réelle d'énergie. Lorsque toutes les estimations de la consommation d'énergie ont été effectuées, la base de données applique les facteurs d'émission appropriés selon la région et le type de source d'émissions. Des vérifications ponctuelles sont faites dans l'ensemble de la base de données afin de s'assurer que les facteurs d'émission ont été appliqués correctement. Par ailleurs, la base de données signale chaque cas où l'on a omis d'effectuer des estimations pour des installations.

La base de données d'inventaire des GES est en outre dotée d'une fonction analytique qui permet de créer des rapports indiquant les variations dans la consommation et dans les émissions selon le type d'installations et la région. Au moyen de cet outil analytique, BMO peut repérer les installations dont le profil de consommation s'écarte de façon importante des moyennes et des modèles habituels, et procède alors à des examens plus approfondis de ces variations afin de bien comprendre la situation.

En plus d'utiliser cette base de données d'inventaire des GES, BMO a continué d'améliorer le processus de collecte de données sur ses installations et sur son utilisation des moyens de transport (par voie terrestre et aérienne) pour l'année 2007, ainsi que d'accroître la portée de ce processus.

Pour nos immeubles, voici la méthodologie de collecte et de vérification des données que nous utilisons :

- 1) Immeubles dont nous sommes propriétaires – Les données sur la consommation proviennent directement des factures des sociétés de services publics réglées pour chaque établissement. Un échantillon des données recueillies est ensuite soumis à une vérification indépendante (ressources internes). Afin de réduire au minimum le risque d'erreur significative, la vérification par échantillonnage porte surtout sur les installations les plus importantes.
- 2) Immeubles loués – Nous comptons sur les fournisseurs qui gèrent nos installations et (ou) sur les propriétaires de celles-ci pour nous fournir les données qui s'y rapportent en se conformant à des normes raisonnables et en faisant preuve d'une diligence appropriée.

Pour ce qui est des données sur les déplacements pour affaires de notre personnel, nous avons recours à la méthodologie suivante de collecte et de vérification des données et de calcul des émissions de GES :

1) Transport aérien – Nous traitons avec notre fournisseur privilégié de services de transport aérien, et nous nous fondons sur la distance de l’aller simple de chaque vol pour déterminer les émissions pertinentes au moyen de la base de données d’inventaire des GES.

2) Transport par rail – Nous traitons avec notre fournisseur de services de transport par rail, et nous nous fondons sur les distances d’un point à un autre pour déterminer les émissions pertinentes au moyen de la base de données d’inventaire des GES.

3) Déplacements en automobile :

- Parc de véhicules (Canada) – Pour les véhicules que nous louons, nous utilisons les données sur la consommation réelle de carburant et sur le type de véhicule, qui nous sont fournies par notre fournisseur privilégié. Nous faisons à l’interne des vérifications pour nous assurer que ces données sont raisonnables, après quoi elles sont saisies dans la base de données d’inventaire des GES (avec vérification de la correspondance entre les données entrées et sorties) aux fins de calcul des émissions pertinentes.
- Parc de véhicules (États-Unis) – Pour les véhicules dont nous sommes propriétaires, nous utilisons le nombre de milles parcourus (converti en kilomètres) d’après nos dossiers internes et combinons ce chiffre avec un facteur qui est fonction du type de véhicule (efficacité estimée du carburant). Les données sont saisies dans la base de données d’inventaire des GES (avec vérification de la correspondance entre les données entrées et sorties) aux fins de calcul des émissions pertinentes.
- Voitures de location – Toutes les données nous sont communiquées par nos fournisseurs privilégiés. Nous faisons à l’interne des vérifications pour nous assurer que ces données sont raisonnables, après quoi elles sont saisies dans la base de données d’inventaire des GES (avec vérification de la correspondance entre les données entrées et sorties) aux fins de calcul des émissions.
- Véhicules des employés utilisés lors des déplacements pour affaires – Toutes les données sont recueillies au moyen de notre système interne de remboursement des dépenses. Le nombre de kilomètres parcourus et un facteur d’efficacité estimée selon le type de véhicule sont utilisés dans la base de données d’inventaire des GES pour calculer les émissions.

HISTORIQUE DES ÉMISSIONS

Les émissions déclarées pour l'exercice comptable de cette année ont-elles varié de manière significative par rapport à celles que vous aviez déclarées les années précédentes? Si c'est le cas, pouvez-vous expliquer les raisons de cette variation?

Réponse de BMO Groupe financier

Oui, elles ont varié de manière significative.

Les différences sont principalement liées à la portée de notre effort global de collecte de données, en particulier en ce qui a trait aux installations immobilières. En 2007, nous avons établi avec succès notre ensemble de données de référence sur la consommation d'énergie à la grandeur de l'organisation, et nous disposons maintenant d'un solide fondement pour la communication d'information sur les émissions des domaines 1 et 2.

En outre, dans le cas des émissions du domaine 3, nous avons amélioré l'ensemble raisonnable de données de référence que nous avons communiquées en 2006, en ajoutant en 2007 des sources de données sur nos déplacements. Nous considérons maintenant qu'en ce qui a trait à nos déplacements pour affaires par voie terrestre et aérienne (émissions du domaine 3), les données sur l'année 2007 sont très représentatives de la situation dans notre organisation.

Les ensembles de données de référence étant établis, nous avons mis en place des processus pour surveiller les changements qui se produiront en raison de notre croissance (croissance organique, acquisitions, etc.), de notre retrait de certaines activités ou de nos gains d'efficacité.

MARCHÉS DE QUOTAS D'ÉMISSIONS

Votre entreprise possède-t-elle des établissements soumis au Système Européen des Quotas d'Émissions Négociables (SEQEN)?

Réponse de BMO Groupe financier

Non, nous n'en possédons pas.

Quelle est la stratégie de votre entreprise en matière d'échange de quotas d'émissions ou de participation à des projets régionaux et/ou internationaux d'échanges de quotas d'émissions (tels que le SEQEN, le RGGI, le CCX), ou de participation aux mécanismes du protocole de Kyoto tels le Mécanisme de développement propre (MDP) ou la Mise en œuvre conjointe (MOC)?
Décrivez votre participation pour chacun des éléments suivants :

- SEQEN
- MDP/MOC
- CCX
- RGGI
- Autres

Réponse de BMO Groupe financier

- SEQEN - Sans objet
- MDP/MOC - Sans objet
- CCX - Sans objet
- RGGI - Sans objet
- Autres - Sans objet

COÛTS DE L'ÉNERGIE

Quel est le coût total de votre consommation énergétique, et en particulier de votre consommation d'énergie d'origine électrique et fossile?

Réponse de BMO Groupe financier

29 334 000 \$ US

Qu'est-ce que cela représente en pourcentage de vos coûts opérationnels?

Réponse de BMO Groupe financier

0,47 %

Quel est le pourcentage des coûts énergétiques relatifs à l'utilisation d'énergies renouvelables?

Réponse de BMO Groupe financier

0,42 %

Renseignements additionnels :

Comme nous sommes une institution financière, le coût de l'ensemble de notre consommation d'énergie ne représente qu'un faible pourcentage du total de nos coûts d'exploitation. Le coût global indiqué pour notre consommation d'énergie (29 334 000 \$ US) est un montant estimé à partir de données réelles ou obtenues au moyen d'estimations prudentes sur la consommation d'énergie et le coût moyen par unité. Bon nombre de nos installations sont louées, et le coût des services publics n'apparaît pas de façon distincte dans les frais mensuels – d'où notre méthode de calcul.

Remarque : Dans le cas de la réponse relative aux sources renouvelables, le pourcentage indiqué s'applique uniquement aux coûts qui concernent directement l'achat d'énergie renouvelable à 100 %. En 2007, BMO a conclu une entente de trois ans avec un fournisseur en vue de l'achat de 5 000 MWh d'électricité provenant de sources renouvelables – soit de l'énergie éolienne et de l'énergie hydroélectrique à incidences limitées.

BMO Groupe financier dispose de nombreuses installations dans des endroits (p. ex., le Québec, au Canada) où l'approvisionnement en énergie provient de sources produisant peu d'émissions, telles que l'hydroélectricité; toutefois, nous n'avons par cru approprié d'inclure les données à cet égard dans notre calcul, car nous tirons simplement avantage des sources d'énergie disponibles dans ces endroits.

Section 3 – Performance

OBJECTIFS ET CALENDRIERS DE RÉDUCTION

Votre entreprise s'est-elle donné des objectifs et des calendriers de réduction d'émissions?

Réponse de BMO Groupe financier

Oui.

Quelle est l'année de référence utilisée pour l'établissement de vos objectifs et calendriers de réduction d'émissions?

Réponse de BMO Groupe financier

2007.

Quels sont vos objectifs de réduction d'émissions de GES et sur quelles périodes de temps ces objectifs portent-ils?

Réponse de BMO Groupe financier

Maintenant que nous avons établi un ensemble fiable de données de référence, l'établissement d'objectifs précis constituera la prochaine étape de notre plan de réduction des émissions de GES.

Quelles actions avez-vous mises en œuvre afin de réduire vos émissions (énergie renouvelable, efficacité énergétique, modifications des processus industriels, compensation, séquestration, etc.)? Quels objectifs vous êtes-vous fixés pour chacune de ces catégories et sur quelles périodes de temps?

Réponse de BMO Groupe financier

En 2007, BMO a couché sur le papier sa stratégie axée sur la durabilité environnementale de ses activités. La Stratégie ECO⁵ de BMO met l'accent sur cinq facettes du fonctionnement de l'organisation qui ont des incidences importantes sur l'environnement : consommation d'énergie, transport, consommation de matériel, production de déchets et approvisionnement. Voici quelques exemples d'initiatives touchant plus particulièrement la consommation d'énergie et le transport, qui sont deux des aspects de nos activités dont les incidences sont les plus importantes :

Consommation d'énergie – Électricité produite sans émission de CO₂ achetée de Bullfrog Power en 2007

En septembre 2007, BMO a conclu une entente de trois ans avec la société Bullfrog Power pour l'achat annuel de 5 000 mégawattheures d'électricité produite sans émission de CO₂. Bullfrog Power est une entreprise qui vend de l'énergie verte

provenant de sources propres et renouvelables, par exemple de l'énergie éolienne et de l'énergie hydroélectrique à incidences limitées. Jusqu'à 53 de nos succursales en Ontario et en Alberta seront alimentées par la société Bullfrog Power, ce qui réduit nos émissions carbone globales d'environ 3 000 téq. CO2 par année. BMO se classe aujourd'hui dans le peloton de tête des institutions financières inscrites à la liste verte de Bullfrog Power (bullfrogpowered Green Index).

Consommation d'énergie – Établissements construits selon les normes du système LEED

Deux succursales de BMO situées dans des localités de la région du Grand Toronto (Ajax et Oakville) ont été construites selon les normes de certification du système Leadership in Energy and Environmental Design (LEED). La certification LEED porte sur la conception, la construction et l'exploitation d'immeubles verts, et nous permettra de mesurer la performance d'un bâtiment, par exemple quant aux économies d'eau, à l'efficacité énergétique, au choix des matériaux et à la qualité de l'air des locaux. Les économies d'énergie réalisées jusqu'ici dans chacun de ces deux établissements dépassent les 48 %. Quatre autres établissements appelés à recevoir la certification LEED sont en construction, soit deux aux États-Unis (à Chicago), un à Winnipeg, Manitoba, et un à Calgary, Alberta.

Consommation d'énergie – Rationalisation et virtualisation des serveurs d'un centre de traitement des données

Pour ses efforts au cours de l'exercice 2007, BMO a reçu en avril 2008 le Prix vert 2008 de la meilleure utilisation du matériel de TI décerné par le Uptime Institute. L'initiative qui a valu ce prix à BMO lui a permis d'éliminer 409 serveurs, 40 périphériques et deux sous-systèmes de stockage à son centre de traitement des données. L'effet net de cette initiative a été de réduire de 276 kilowatts la quantité d'électricité utilisée pour du matériel de TI, en plus de réduire de 250 kilowatts les frais généraux liés aux installations. La quantité d'énergie économisée correspond à celle nécessaire pour alimenter environ 430 maisons de taille moyenne pendant un an. Le Uptime Institute, qui n'est rattaché à aucun fournisseur, met au service des entreprises des connaissances résultant de recherches sur les environnements d'entreprise à forte densité de matériel informatique.

Transport – Véhicules hybrides

Nous nous sommes engagés à faire en sorte que notre parc de véhicules soit de plus en plus éconergétique (en optant, par exemple, pour des véhicules hybrides). En octobre 2007, nous avons remplacé par des véhicules hybrides les 20 véhicules utilisés par le personnel de notre bureau de Chicago. Au Canada, où nous

disposons déjà de six berlines hybrides, nous comptons remplacer 35 % des véhicules de notre parc automobile par des véhicules hybrides d'ici deux ans, à mesure que viendra le temps de renouveler les contrats de location. Nous entendons ainsi poursuivre la démarche qui nous a permis, ces dernières années, de réduire les émissions provenant de véhicules que nous louons ou dont nous sommes propriétaires, et nous prévoyons réaliser des économies soutenues en optant pour des véhicules dont le rendement du carburant est supérieur et les émissions faibles.

Transport – Programmes de transport en commun

À l'été 2007, nous nous sommes inscrits au programme vert *VIP Metropass* de la société de transport de Toronto. Dans le cadre de ce programme, les employés de BMO Groupe financier peuvent se procurer à tarif réduit la carte mensuelle du réseau de transport en commun et ainsi contribuer à la réduction des émissions provenant des automobiles. À l'heure actuelle, plus de 3 800 de nos employés (soit environ 40 % de ceux qui travaillent dans nos installations de la région du Grand Toronto) participent au programme en empruntant le transport en commun pour aller au travail et en revenir et aussi, lorsqu'il y a lieu, pour se déplacer entre nos divers bureaux. En plus de participer au programme en vigueur à Toronto, nous participions déjà à un programme similaire à Vancouver, qui est offert depuis 2003.

Transport – Directives sur les déplacements

Nos directives sur les déplacements demeurent en vigueur et exigent de nos employés qu'ils examinent les solutions de rechange possibles – telles que les téléconférences et les vidéoconférences – avant toute réservation de transport aérien. Récemment, nous avons modernisé les installations utilisées pour les vidéoconférences dans nos principales tours à bureaux situées à Toronto et à Chicago, ce qui devrait se traduire par une réduction de notre utilisation du transport aérien, de nos coûts et de nos émissions.

En ce qui a trait à la consommation de matériel, nous nous employons actuellement à réduire notre consommation de papier, notamment en modernisant nos systèmes d'impression (imprimantes et télécopieurs) à la grandeur de l'organisation afin de permettre l'impression recto verso. Les activités existantes de gestion des déchets, dont nos programmes de recyclage du papier et d'élimination du matériel technologique en Amérique du Nord, continuent de donner de bons résultats. Enfin, en 2007, nous avons élaboré un questionnaire plus rigoureux axé sur l'approvisionnement durable pour tenir compte des considérations d'ordre environnemental et social au cours de notre processus d'approvisionnement.

Quels investissements ont été ou seront nécessaires afin d'atteindre les objectifs fixés et sur quelles périodes de temps?

Quels sont les volumes de réduction d'émissions déjà enregistrés et quels sont les coûts et/ou économies liés à ces réductions?

Réponse de BMO Groupe financier

À déterminer en 2008.

Réponse de BMO Groupe financier

Outre les investissements se rapportant à l'achat de 5 000 MWh d'énergie renouvelable à 100 %, voir dans notre réponse ci-dessus les exemples d'initiatives précises visant à réduire nos coûts et nos émissions.

INTENSITÉ DES ÉMISSIONS

Quel est le ratio qui représente le mieux selon vous la performance de votre entreprise en matière d'intensité d'émissions?

Veuillez indiquer l'intensité des émissions de votre entreprise au moyen du ratio mentionné ci-dessus.

Quelle est l'intensité de vos émissions de GES en téq. CO₂ telles que déclarées pour les domaines 1 et 2 du protocole sur les GES par million de \$ US de chiffre d'affaires et d'EBITDA pour l'année comptable considérée?

Votre entreprise s'est-elle fixé des objectifs de réduction d'intensité d'émissions?

Réponse de BMO Groupe financier

Tonnes métriques d'équivalent CO₂ (téq. CO₂) par mètre carré.

Réponse de BMO Groupe financier

Voir nos commentaires dans notre réponse à la question :
Votre entreprise s'est-elle fixé des objectifs de réduction d'intensité d'émissions?

Réponse de BMO Groupe financier

Voir nos commentaires dans notre réponse à la question :
Votre entreprise s'est-elle fixé des objectifs de réduction d'intensité d'émissions?

Réponse de BMO Groupe financier

Non, nous ne nous sommes pas fixé d'objectifs de réduction d'intensité d'émissions pour les raisons suivantes :

Étant une entreprise dont les émissions sont faibles, et ayant tout récemment établi (en 2007) les données de référence sur notre consommation d'énergie, nous sommes encore à déterminer dans quelle mesure des objectifs de réduction d'intensité d'émissions seraient applicables.

Renseignements additionnels :

Comme nous sommes une institution financière et que nos émissions sont faibles, cet aspect est d'une applicabilité limitée. Nous sommes toutefois à étudier certains facteurs d'émissions relatives pour utilisation future, soit : nombre de téq. CO₂ par mètre carré de superficie occupée, et nombre de téq. CO₂ par employé.

PLANIFICATION

Réalisez-vous des estimations des émissions futures et/ou de la consommation d'énergie de votre entreprise?

Réponse de BMO Groupe financier

Oui.

Fournir les détails de ces estimations et résumer la méthodologie utilisée et les hypothèses émises.

Réponse de BMO Groupe financier

Voir notre commentaire ci-dessous.

Nous préciser la façon dont vous prenez en compte le coût de vos futures émissions dans vos prévisions d'investissements.

Réponse de BMO Groupe financier

Voir notre commentaire ci-dessous.

Ces considérations ont-elles un impact sur vos décisions d'investissements?

Réponse de BMO Groupe financier

Voir notre commentaire ci-dessous.

Renseignements additionnels :

Dans le cadre de son exercice de planification annuel, BMO formule des prévisions concernant son utilisation future d'énergie et les coûts qui y sont associés en se fondant sur les tendances observées antérieurement et en prenant en considération les initiatives prévues. Nous nous attendons, toutes choses étant égales par ailleurs, à voir diminuer notre consommation et nos émissions en conséquence des

initiatives de longue durée mises en œuvre à cette fin. Étant une institution financière, nous traitons la majeure partie des coûts des émissions futures comme des charges dans nos budgets d'exploitation, et non comme des dépenses en immobilisations.

PLANIFICATION – ÉMISSIONS ET CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ PRÉVUES – RÉPONSES POUR L'ANNÉE 1

Indiquez la période comptable utilisée pour déclarer ci-dessous les renseignements sur les émissions de GES.

Réponse de BMO Groupe financier

Dates non sélectionnées.

Renseignements additionnels :

Même si nous formulons naturellement des prévisions concernant le coût des services publics dans le cadre du processus d'établissement de notre budget annuel, nous sommes une entreprise dont les émissions sont faibles et venons tout juste d'établir (en 2007) les données de référence sur notre consommation d'énergie. Nous examinerons la question des prévisions d'émissions dans le cadre des activités d'établissement d'objectifs qui sont actuellement en cours.

Section 4 – Gouvernance

RESPONSABILITÉ

Votre entreprise a-t-elle mis en place un comité au sein du conseil d'administration ou un groupe de travail en charge de la responsabilité des questions relatives au changement climatique? Si ce n'est pas le cas, merci de nous préciser comment votre entreprise gère la responsabilité des questions relatives au changement climatique.

Réponse de BMO Groupe financier

Oui, un groupe de travail assume la responsabilité d'ensemble des questions relatives au changement climatique.

Quel comité au sein du conseil d'administration ou quel groupe de travail est en charge de la responsabilité des questions relatives au changement climatique dans votre entreprise?

Réponse de BMO Groupe financier

Le changement climatique et les autres questions environnementales sont l'objet de l'un des volets de notre stratégie en matière de responsabilité sociétale.

- Le Conseil d'administration assume la responsabilité d'examiner et d'approuver la politique générale de BMO relative à sa responsabilité sociétale.
- La responsabilité sociétale relève de Vaike Murusalu, vice-président et chef de la gestion du risque d'exploitation, BMO Groupe financier.
- Les incidences du changement climatique sur nos propres opérations relèvent de la responsabilité de Michael Thornburrow, premier vice-président, Affaires immobilières et Acquisitions et stratégies d'approvisionnement.
- Les incidences du changement climatique sur nos activités de crédit et de financement relèvent de la responsabilité du groupe Responsabilité sociétale.

Quel est le mécanisme par lequel le conseil d'administration de votre entreprise ou le comité spécialisé mesure la situation et les progrès de l'entreprise en matière de changement climatique?

Réponse de BMO Groupe financier

Nous disposons d'un comité de direction composé de représentants des divers secteurs de l'organisation; ce comité nous servira de « forum » pour discuter des questions liées au changement climatique et des progrès accomplis relativement à celles-ci. Toute question devant être communiquée à un niveau supérieur sera portée à l'attention du Comité directeur, qui est dirigé par le chef de la direction.

La décision éventuelle de porter une question à l'attention du Conseil d'administration sera laissée à la discrétion du chef de la direction et sera fonction de l'importance de la question.

PERFORMANCE INDIVIDUELLE

Votre entreprise a-t-elle mis en œuvre des mécanismes d'incitations ou de rétribution du personnel liés à vos stratégies en matière de changement climatique, et en particulier à l'atteinte d'objectifs de réduction d'émissions de GES? Si oui, merci de fournir le détail de ces mesures.

Réponse de BMO Groupe financier

Oui.

La gestion des questions liées au changement climatique est l'élément clé du mandat et des objectifs du groupe Durabilité de l'environnement. L'attribution d'une prime d'incitation est fonction du degré de réussite dans l'atteinte des objectifs fixés.

COMMUNICATION

Indiquez si vous publiez des informations sur les risques et les opportunités que le changement climatique représente pour votre entreprise, des données sur vos émissions de GES et vos objectifs de réduction dans les supports de communication suivants :

- i) le rapport annuel d'activité de l'entreprise ou autres documents statutaires
- ii) des publications officielles destinées à vos actionnaires ou à des acteurs externes
- iii) des publications telles que les rapports de responsabilité sociale et environnementale

Réponse de BMO Groupe financier

i) le rapport annuel d'activité de l'entreprise ou autres documents statutaires
Oui.

Voir la page 73 du 190e Rapport annuel de BMO (2007).

ii) des publications officielles destinées à vos actionnaires ou à des acteurs externes

Oui.

En plus des renseignements présentés dans le 190e Rapport annuel de BMO (2007) et dans notre Rapport sociétal annuel, nous avons publié le document intitulé *Politique et plan d'action environnementaux de BMO Groupe financier*, dans lequel la question du changement climatique occupe une place considérable. Ces documents sont accessibles au public sur notre site Web (www.bmo.com).

iii) des publications telles que les rapports de responsabilité sociale et environnementale

Oui.

BMO a publié un Rapport sociétal chaque année depuis 2004.

POLITIQUE PUBLIQUE

Votre entreprise est-elle engagée dans un dialogue avec les pouvoirs publics afin d'aider à formuler des solutions au changement climatique dans des domaines tels que la fiscalité, la réglementation et l'échange des droits d'émissions?

Réponse de BMO Groupe financier

Non.

Renseignements additionnels :

Nous ne sommes pas engagés dans une collaboration particulière en ce sens; toutefois, le chef de la direction de BMO est membre du Conseil canadien des chefs d'entreprise, organisme non partisan et sans but lucratif regroupant les dirigeants d'entreprises canadiennes de premier plan engagées dans un programme actif de recherche, de consultation et de promotion en matière de politiques d'intérêt public. Parmi les questions d'intérêt public ayant récemment fait l'objet de discussions, signalons l'environnement et la nécessité de voir le gouvernement du Canada adopter une stratégie claire et coordonnée face au changement climatique.