



**T406**

# APERÇU OPÉRATIONNEL

Cyberconférence à l'intention des investisseurs

**BMO**  <sup>MD</sup> **Groupe financier**

**BILL DOWNE**  
Chef de l'exploitation  
28 novembre 2006



# DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

## MISE EN GARDE CONCERNANT LES DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Les communications publiques de la Banque de Montréal comprennent souvent des déclarations prospectives, écrites ou verbales. Le présent document contient de telles déclarations, qui peuvent aussi figurer dans d'autres documents déposés auprès des organismes canadiens de réglementation ou de la Securities and Exchange Commission des États-Unis, ou dans d'autres communications. Toutes ces déclarations sont énoncées sous réserve des règles d'exonération de la Private Securities Litigation Reform Act, loi américaine de 1995, et des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables, et elles sont conçues comme des déclarations prospectives aux termes de ces lois. Les déclarations prospectives peuvent comprendre notamment des observations concernant nos objectifs et nos priorités pour l'exercice 2006 et au-delà, nos stratégies ou actions futures, nos cibles, nos attentes concernant notre situation financière ou le cours de nos actions et les résultats ou les perspectives de notre exploitation ou des économies canadienne et américaine.

De par leur nature, les déclarations prospectives exigent la formulation d'hypothèses et comportent des risques et des incertitudes. Il existe un risque appréciable que les prévisions, pronostics, conclusions ou projections se révèlent inexacts, que nos hypothèses soient erronées et que les résultats réels diffèrent sensiblement de ces prévisions, pronostics, conclusions ou projections. Nous conseillons aux lecteurs du présent document de ne pas se fier indûment à ces déclarations, étant donné que les résultats réels, les conditions, les actions ou les événements futurs pourraient différer sensiblement des cibles, attentes, estimations ou intentions exprimées dans ces déclarations prospectives, en raison d'un certain nombre de facteurs.

Les résultats réels ayant trait aux déclarations prospectives peuvent être influencés par de nombreux facteurs, notamment : la situation économique générale dans les pays où nous sommes présents, les fluctuations des taux d'intérêt et de change, les changements de politique monétaire, l'intensité de la concurrence dans les secteurs géographiques et les domaines d'activité dans lesquels nous œuvrons, les changements de législation, les procédures judiciaires ou démarches réglementaires, l'exactitude ou l'exhaustivité de l'information que nous obtenons sur nos clients et nos contreparties, notre capacité de mettre en œuvre nos plans stratégiques, de conclure des acquisitions et d'intégrer les entreprises acquises, les estimations comptables critiques, les risques opérationnels et infrastructurels, la situation politique générale, les activités des marchés financiers internationaux, les répercussions de guerres ou d'activités terroristes sur nos activités, les répercussions de maladies sur les économies locales, nationales ou mondiale, et les répercussions de perturbations des infrastructures publiques telles que les perturbations des services de transport et de communication et des systèmes d'alimentation en énergie ou en eau et les changements technologiques.

Nous tenons à souligner que la liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. D'autres facteurs pourraient influencer défavorablement sur nos résultats. Pour de plus amples renseignements, le lecteur peut se reporter aux pages 29 et 30 du Rapport annuel 2005 de BMO, qui décrit en détail certains facteurs clés susceptibles d'influer sur les résultats futurs de BMO. Les investisseurs et les autres personnes qui se fient à des déclarations prospectives pour prendre des décisions à l'égard de la Banque de Montréal doivent tenir soigneusement compte de ces facteurs, ainsi que d'autres incertitudes et événements potentiels, et de l'incertitude inhérente aux déclarations prospectives. La Banque de Montréal ne s'engage pas à mettre à jour les déclarations prospectives, verbales ou écrites, qui peuvent être faites, à l'occasion, par elle-même ou en son nom.

Les hypothèses relatives au comportement des économies canadienne et américaine en 2007 et aux conséquences de ce comportement sur nos activités sont des facteurs importants dont nous tenons compte lors de l'établissement de nos priorités et objectifs stratégiques et de nos cibles financières, y compris nos provisions pour créances irrécouvrables. Selon certaines de nos principales hypothèses, les économies canadienne et américaine croîtront à un rythme modéré en 2007 et le taux d'inflation demeurera bas. Nous avons également supposé que les taux d'intérêt changeront peu au Canada en 2007 mais qu'ils baisseront aux États-Unis, et que le dollar canadien conservera ses récents gains par rapport au dollar américain. Pour élaborer nos prévisions en matière de croissance économique, en général et dans le secteur des services financiers, nous utilisons principalement les données économiques historiques fournies par les administrations publiques du Canada et des États-Unis et leurs agences. Les lois fiscales en vigueur dans les pays où nous sommes présents, principalement le Canada et les États-Unis, sont des facteurs importants dont nous devons tenir compte pour déterminer notre taux d'imposition effectif normal.



# PERSPECTIVES ÉCONOMIQUES

## Canada

- L'économie poursuivra sa croissance à un rythme modéré en 2007 et s'améliorera à mesure que l'effet négatif de la force du dollar canadien s'estompera.
- Le marché de l'habitation ralentira encore, mais les investissements des entreprises devraient demeurer élevés.
- Nous prévoyons que les taux d'intérêt resteront stables, ce qui, combiné à une expansion économique constante, devrait favoriser les secteurs à services tarifés.
- Nous pensons aussi que les provinces productrices de ressources seront à la tête de la croissance de l'économie du pays.

## États-Unis

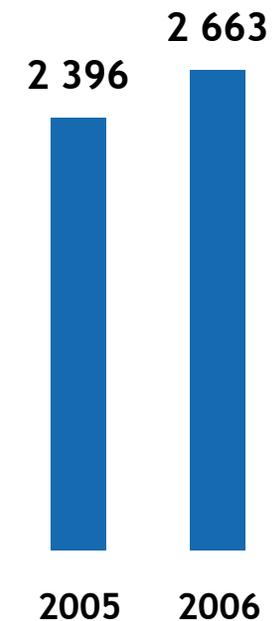
- L'économie continuera à croître en 2007, mais à un rythme plus modéré qu'en 2006. Ce ralentissement sera en grande partie attribuable à la faiblesse du marché de l'habitation. Il sera cependant atténué par le prix du pétrole dont la moyenne sera inférieure à celle de 2006.
- Les hausses précédentes des taux d'intérêt devraient continuer à réduire la demande de prêts hypothécaires à l'habitation et de prêts à la consommation. Par contre, la vigueur soutenue des investissements des entreprises devrait favoriser la croissance des prêts aux entreprises.
- Il est à prévoir que le dollar américain se dépréciera par rapport à la plupart des principales monnaies au cours de l'année qui vient, en raison de l'assouplissement prévu de la politique de la Réserve fédérale.



## RÉSULTATS DES GROUPES

Revenu net  
(millions \$)

Groupe (millions \$)	2005	2006	Variation (%)
PE - Canada	1 074	1 141	6
PE - États-Unis	125	115	(7)
<b>Total PE</b>	1 199	1 256	5
SI	853	860	1
GP	320	360	13
Services d'entreprise	24	187	n.s.
<b>Total de la Banque</b>	2 396	2 663	11





# CIBLES FINANCIÈRES DE L'EXERCICE 2007

Engagement continu à améliorer la productivité.

Mesures des résultats	Cibles de 2007	Résultats de 2006
Croissance du RPA <sup>1</sup> (par rapport à un montant de base de 5,11 \$)	De 5 % à 10 %	11,6 % (par rapport à un montant de base de 4,58 \$)
Provision spécifique pour créances irrecouvrables	400 millions \$ ou moins	211 millions \$
Ratio de productivité avant amortissement	Amélioration de 100 à 150 pdb	Amélioration de 25 pdb
Rendement des capitaux propres	De 18 % à 20 %	19,2 %
Capital de première catégorie	s.o. <sup>2</sup>	10,22 %

<sup>1</sup> Excluant les changements à la réserve générale.

<sup>2</sup> BMO maintient son objectif d'un ratio du capital de première catégorie d'au moins 8 %, mais ne présente plus ce ratio comme une cible financière annuelle.



## RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS • PERSONNES-RESSOURCES

### **Viki Lazaris**

*Première vice-présidente*

416-867-6656

[viki.lazaris@bmo.com](mailto:viki.lazaris@bmo.com)

### **Steven Bonin**

*Directeur général*

416-867-5452

[steven.bonin@bmo.com](mailto:steven.bonin@bmo.com)

### **Krista White**

*Directrice principale*

416-867-7019

[krista.white@bmo.com](mailto:krista.white@bmo.com)

**TÉLÉCOPIEUR** : 416-867-3367

Courriel : [investor.relations@bmo.com](mailto:investor.relations@bmo.com)

[www.bmo.com/relationsinvestisseurs](http://www.bmo.com/relationsinvestisseurs)

