



Cyberconférence à l'intention des investisseurs

Aperçu stratégique

BILL DOWNE

Président et chef de la direction

4 mars 2008

BMO  **Groupe financier**



Déclarations prospectives

Mise en garde concernant les déclarations prospectives

Les communications publiques de la Banque de Montréal comprennent souvent des déclarations prospectives, écrites ou verbales. Le présent document contient de telles déclarations, qui peuvent aussi figurer dans d'autres documents déposés auprès des organismes canadiens de réglementation ou de la Securities and Exchange Commission des États-Unis, ou dans d'autres communications. Toutes ces déclarations sont énoncées sous réserve des règles d'exonération de la Private Securities Litigation Reform Act, loi américaine de 1995, et des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables, et elles sont conçues comme des déclarations prospectives aux termes de ces lois. Les déclarations prospectives peuvent comprendre notamment des observations concernant nos objectifs et nos priorités pour l'exercice 2008 et au-delà, nos stratégies ou actions futures, nos cibles, nos attentes concernant notre situation financière ou le cours de nos actions et les résultats ou les perspectives de notre exploitation ou des économies canadienne et américaine.

De par leur nature, les déclarations prospectives exigent la formulation d'hypothèses et comportent des risques et des incertitudes. Il existe un risque appréciable que les prévisions, pronostics, conclusions ou projections se révèlent inexacts, que nos hypothèses soient erronées et que les résultats réels diffèrent sensiblement de ces prévisions, pronostics, conclusions ou projections. Nous conseillons aux lecteurs du présent document de ne pas se fier indûment à ces déclarations, étant donné que les résultats réels, les conditions, les actions ou les événements futurs pourraient différer sensiblement des cibles, attentes, estimations ou intentions exprimées dans ces déclarations prospectives, en raison d'un certain nombre de facteurs.

Les résultats réels ayant trait aux déclarations prospectives peuvent être influencés par de nombreux facteurs, notamment la situation économique générale et la conjoncture des marchés dans les pays où nous sommes présents, les fluctuations des taux d'intérêt et de change, les changements de politique monétaire, l'intensité de la concurrence dans les secteurs géographiques et les domaines d'activité dans lesquels nous œuvrons, les changements de législation, les procédures judiciaires ou démarches réglementaires, l'exactitude ou l'exhaustivité de l'information que nous obtenons sur nos clients et nos contreparties, notre capacité de mettre en œuvre nos plans stratégiques, de conclure des acquisitions et d'intégrer les entreprises acquises, les estimations comptables critiques, les risques opérationnels et infrastructurels, la situation politique générale, les activités des marchés financiers internationaux, les répercussions de guerres ou d'activités terroristes sur nos activités, les répercussions de maladies sur les économies locales, nationales ou mondiale, et les répercussions de perturbations des infrastructures publiques telles que les perturbations des services de transport et de communication et des systèmes d'alimentation en énergie ou en eau et les changements technologiques.

Nous tenons à souligner que la liste de facteurs qui précède n'est pas exhaustive. D'autres facteurs pourraient influencer défavorablement sur nos résultats. Pour de plus amples renseignements, le lecteur peut se reporter aux pages 28 et 29 du Rapport annuel 2007 de BMO, qui décrit en détail certains facteurs clés susceptibles d'influer sur les résultats futurs de BMO. Les investisseurs et les autres personnes qui se fient à des déclarations prospectives pour prendre des décisions à l'égard de la Banque de Montréal doivent tenir soigneusement compte de ces facteurs, ainsi que d'autres incertitudes et événements potentiels, et de l'incertitude inhérente aux déclarations prospectives. La Banque de Montréal ne s'engage pas à mettre à jour les déclarations prospectives, verbales ou écrites, qui peuvent être faites, à l'occasion, par elle-même ou en son nom. L'information prospective contenue dans le présent document est présentée dans le but d'aider nos actionnaires à comprendre notre situation financière aux dates indiquées ou pour les périodes terminées à ces dates ainsi que nos priorités et objectifs stratégiques, et peut ne pas convenir à d'autres fins.

Les hypothèses relatives aux ventes d'actifs, aux prix de vente prévus pour les actifs et au risque de défaillance des actifs sous-jacents des entités de gestion de placements structurés sont des facteurs importants dont nous avons tenu compte lors de l'établissement de nos attentes concernant les résultats futurs de nos participations dans les entités de gestion de placements structurés dont il est question dans le présent document. Selon certaines de nos principales hypothèses, les actifs continueront à être vendus dans le but de réduire la taille des entités de gestion de placements structurés, selon diverses hypothèses de prix d'actifs.

Les hypothèses relatives au niveau de risque de notre portefeuille de produits de base et aux niveaux de liquidité sur les marchés des produits dérivés du secteur de l'énergie, ainsi qu'aux conséquences de ces facteurs sur le rendement de notre secteur des produits de base, sont des facteurs importants dont nous avons tenu compte en préparant les déclarations prospectives concernant notre secteur des produits de base énoncées dans le présent document. Selon nos principales hypothèses, le niveau de risque actuel de notre portefeuille et les niveaux actuels de liquidité sur les marchés des produits dérivés du secteur de l'énergie devraient demeurer stables.

Les hypothèses relatives au comportement des économies canadienne et américaine en 2008 et aux conséquences de ce comportement sur nos activités sont des facteurs importants dont nous avons tenu compte lors de l'établissement de nos priorités et objectifs stratégiques et de nos cibles financières, y compris nos dotations à la provision pour pertes sur créances. Selon certaines de nos principales hypothèses, l'économie canadienne croîtra à un rythme modéré en 2008 tandis que l'économie américaine progressera de façon modeste et le taux d'inflation demeurera bas en Amérique du Nord. Nous avons également supposé que les taux d'intérêt diminueraient légèrement au Canada et aux États-Unis en 2008 et que le dollar canadien s'échangerait à parité avec le dollar américain à la fin de 2008. Pour élaborer nos prévisions en matière de croissance économique, en général et dans le secteur des services financiers, nous utilisons principalement les données économiques historiques fournies par les administrations publiques du Canada et des États-Unis et leurs agences. Nous nous attendons maintenant à une croissance économique plus faible au Canada et à ce que les États-Unis s'engagent dans une période de légère récession au cours de la première moitié de 2008. Nous nous attendons également à des taux d'intérêt plus bas et à un dollar canadien un peu plus faible que ce que nous avons prévu lors de l'établissement de nos cibles financières pour 2008. Les lois fiscales en vigueur dans les pays où nous sommes présents, principalement le Canada et les États-Unis, sont des facteurs importants dont nous devons tenir compte pour déterminer notre taux d'imposition effectif normal.



Résultats financiers

	Revenu net	RPA	Croissance du RPA sur 12 mois	RPA avant amortissement	RCP	Levier d'exploitation avant amortissement	Dotation à la provision spécifique pour pertes sur créances
Selon les états financiers	255 000 000 \$	0,47 \$	(29,9) %	0,49 \$	6,7 %	1,5 %	170 000 000 \$
Excluant les éléments significatifs	617 000 000 \$	1,19 \$	(8,5) %	1,21 \$	16,8 %	(1,8) %	170 000 000 \$

- Conjoncture des marchés difficile – gestion proactive.
- PE Canada poursuit sur sa lancée.

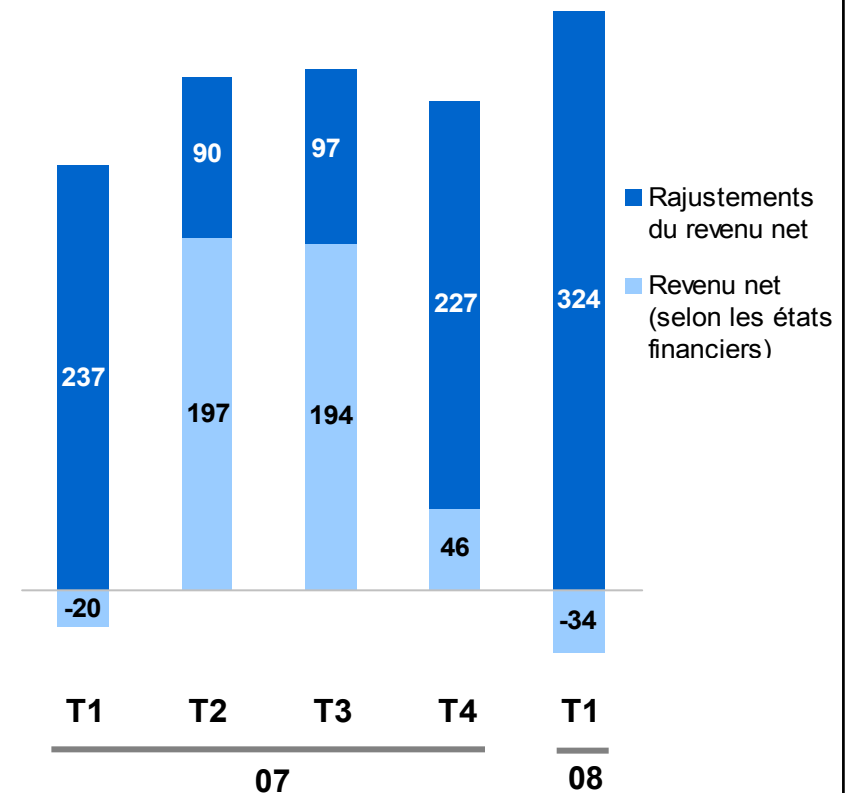
Les éléments significatifs sont décrits en détail dans la présentation intitulée Résultats financiers.



BMO Marchés des capitaux

- Objectif : générer un RCP supérieur à 20 %
- Réduire les risques de nos secteurs d'activité
 - ▶ Faire en sorte que nos activités de négociation soutiennent les clients avec lesquels nous entretenons des relations étendues et de grande valeur.
 - ▶ Nous avons réussi à réduire le risque dans notre secteur des produits de base.

Revenu net
(en millions de dollars canadiens)



La diapositive 13 de la présentation intitulée Résultats financiers présente les éléments significatifs par trimestre.



Services de détail

○ PE Canada

- ▶ Accroissement des parts de marché dans des secteurs clés.
- ▶ Amélioration des taux de recommandation nets.

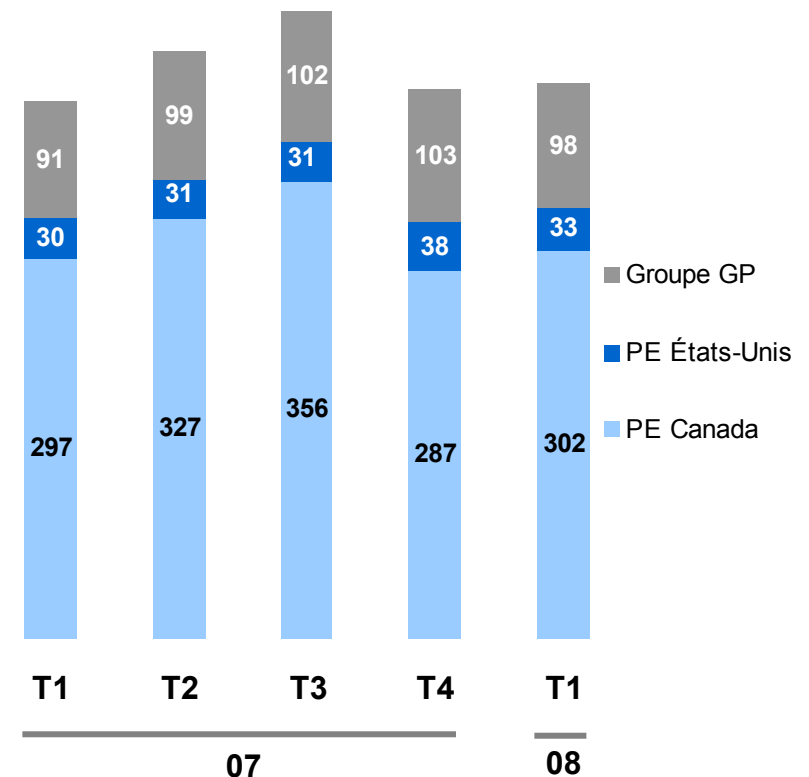
○ PE États-Unis

- ▶ La conjoncture du marché demeure difficile, mais les perturbations offrent des possibilités intéressantes.

○ Groupe GP

- ▶ Le groupe continue à innover et à être reconnu pour ses produits et ses services.

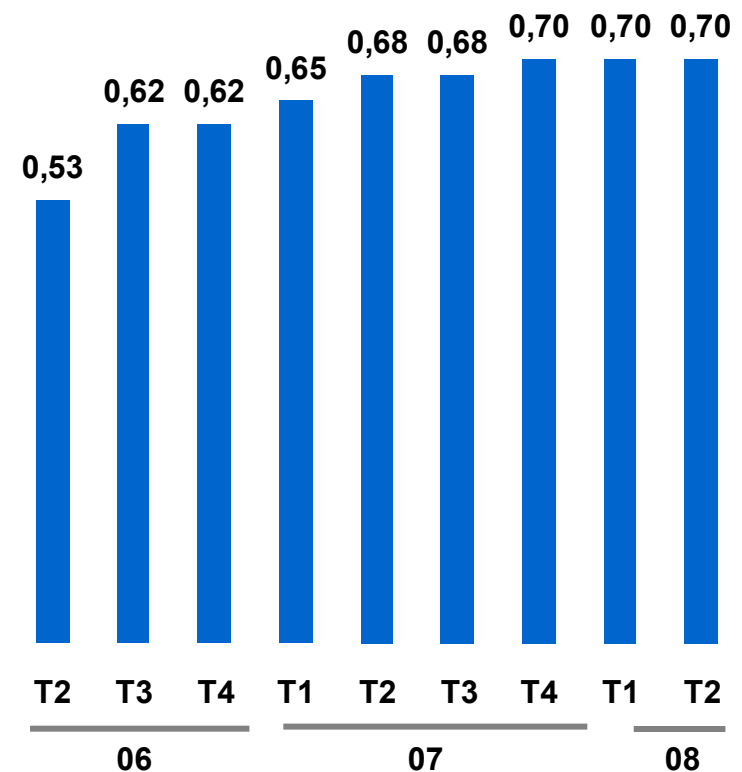
Revenu net
(en millions de dollars canadiens /
revenu net avant amortissement
de PE États-Unis en millions
de dollars américains)



Dividende trimestriel

- Dividende annoncé de 0,70 \$ par action.
- Depuis le deuxième trimestre de 2006, le dividende trimestriel a augmenté de 32 %.
- La fourchette cible du ratio de distribution, qui est de 45 % à 55 %, demeure une des meilleures de notre groupe de référence.
 - ▶ Le ratio de distribution actuel, abstraction faite des éléments significatifs, se situe près du milieu de la fourchette.

Dividendes trimestriels déclarés par action (\$)





Notre philosophie de gestion

Notre vision

Devenir la société de services financiers la plus performante à l'échelle de l'Amérique du Nord.

Notre objectif fondamental

Maximiser le rendement total des capitaux propres et progresser, au fil du temps, vers un classement dans le quartile supérieur de nos groupes de référence du Canada et de l'Amérique du Nord pour le rendement total des capitaux propres.

Nos objectifs financiers à moyen terme

Au fil du temps, accroître le RPA d'au moins 10 % par année, accroître le RCP annuel moyen pour le porter entre 18 % et 20 %, augmenter nos revenus de deux points de pourcentage de plus que nos frais et maintenir un solide capital réglementaire, comparable à celui des membres de nos groupes de référence.



Relations avec
les investisseurs

Personnes-ressources

www.bmo.com/relationinvestisseurs

Courriel : investor.relations@bmo.com

Télécopieur : 416-867-3367

VIKI LAZARIS

Première vice-présidente

416-867-6656 ■ viki.lazaris@bmo.com

STEVEN BONIN

Directeur général

416-867-5452 ■ steven.bonin@bmo.com

KRISTA WHITE

Directrice principale

416-867-7019 ■ krista.white@bmo.com

BMO  ^{MD} **Groupe financier**